

DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.177>

JEL classification: H5, H7, M4, O3

UDC: 657:004:336.1

Юлія МАНАЧИНСЬКА

кандидат економічних наук, доцент,
кафедра фінансів, обліку і оподаткування,

Чернівецький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету,
Україна

E-mail: yu_manachynska@ukr.net

ORCID iD: 0000-0001-9155-3417

Web of Science ResearcherID: S-7080-2017

УПРАВЛІНСЬКИЙ ТА ФІНАНСОВИЙ ОБЛІК В ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ ЗВІТНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ПРОГРАМНИХ ПРОДУКТІВ

АНОТАЦІЯ

Вступ. У сучасних умовах посилення вимог до прозорості та підзвітності цифровізація управлінського та фінансового обліку в установах державного сектору стає ключовим елементом забезпечення їх ефективного функціонування. Використання сучасних вітчизняних програмних рішень, дозволяє організувати системне планування, здійснювати контроль за використанням фінансових ресурсів та забезпечує аналітичну обробку даних, що сприяє підвищенню точності та достовірності управлінської та фінансової звітності у контексті національної безпеки країни.

Мета дослідження. Метою статті є комплексне дослідження організації управлінського та фінансового обліку в установах державного сектору у цифровому середовищі українських програмних продуктів, з основною увагою на програмний продукт «Master: Бюджетні установи», а також оцінка його практичної значущості для оптимізації складання фінансових та управлінських звітів.

Метод (методологія). Дослідження базується на застосуванні загальнонаукових методів аналізу, синтезу, абстрагування, порівняння та узагальнення. Такий підхід дозволив оцінити функціональні можливості українського програмного забезпечення, ефективність автоматизації облікових процесів та вплив цифровізації на підвищення прозорості та підзвітності використання бюджетних коштів.

Результати. Аналіз показав, що активне впровадження українського програмного забезпечення забезпечує комплексну автоматизацію управлінського та фінансового обліку, створення оперативних і аналітичних звітів, контроль за виконанням кошторисів і прогнозування видатків. Розкрито, що програма «Master: Бюджетні установи» підвищує точність обліку, сприяє раціональному використанню ресурсів та забезпечує централізований контроль діяльності всіх структурних підрозділів установи. Особливої значущості застосування цифрового продукту набуває у сфері охорони здоров'я в умовах воєнного стану та у процесі післявоєнного економічного відновлення країни.

Висновки. Комплексна цифровізація управлінського та фінансового обліку в бюджетних установах забезпечує підвищення підзвітності, оперативності та надійності облікових процесів. Використання програмного продукту «Master: Бюджетні установи» сприяє підвищенню ефективності прийняття управлінських рішень і забезпеченню прозорості бюджетних процедур. Подальші дослідження доцільно спрямувати на інтеграцію цифрових систем, оцінку їхнього впливу на економічну безпеку державних установ та оптимізацію аналітичних звітів для стратегічного планування.

© Юлія Маначинська, 2026

Отримано: 10.02.2026 р.

Рекомендовано до друку: 12.03.2026 р.

Опубліковано: 25.03.2026 р.



Ця стаття розповсюджується на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0, яка дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії, за умови правильного цитування оригінальної роботи.

Як цитувати:

Маначинська, Ю. Управлінський та фінансовий облік в цифровому середовищі звітності українських програмних продуктів. *Економічний аналіз*. 2026. Том 36. № 1. С. 177-188. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.177>

Ключові слова: управлінський облік; фінансовий облік; державна установа; цифровізація; автоматизація; управлінська звітність; фінансова звітність.

Вступ

У сучасних умовах зростання вимог до прозорості та підзвітності діяльності бюджетних установ цифровізація облікових і звітних процесів набуває особливої актуальності. Впровадження українських програмних продуктів дозволяє не лише підвищити ефективність управлінського та фінансового обліку, а й забезпечує достовірність і своєчасність інформації для зацікавлених сторін. Управлінський і фінансовий облік у державних установах виконує не лише інформаційну функцію, а й стає ключовим елементом системи підвищення ефективності діяльності та забезпечення економічної безпеки держави. Це обумовлює необхідність активного впровадження сучасних національних програмних рішень, які забезпечують комплексну організацію обліку та ефективну підготовку фінансової звітності.

Принцип транспарентності передбачає відкритість, доступність і прозорість інформації про діяльність установ, організацій і органів влади для громадськості. Він забезпечує відсутність прихованих даних та дає можливість контролювати прийняті рішення та дії організацій. У сфері державного управління це проявляється у праві громадян отримувати достовірну інформацію про діяльність органів влади, ухвалені рішення та використання бюджетних коштів.

У бюджетному процесі принцип транспарентності реалізується через відкритість процедур складання, розгляду, затвердження та виконання бюджету. Це дозволяє громадськості розуміти механізми формування доходів і використання державних коштів, брати участь у прийнятті рішень і здійснювати контроль за видатками. Основні складові транспарентності бюджетного процесу включають: прозорість – забезпечення відкритості процедур, що дає змогу відстежувати витрати та порівнювати їх між різними секторами чи соціальними групами; контроль – можливість громадян і громадських організацій перевіряти фінансову діяльність держави та підвищувати її підзвітність; участь – забезпечення впливу громадськості на

бюджетні рішення та врахування її потреб; підзвітність – обов'язок державних органів звітувати про ефективність використання бюджетних ресурсів.

Комплексна оцінка стану управлінського та фінансового обліку, а також управлінської і фінансової звітності у цифровому середовищі провідних українських програмних продуктів для державного сектору – дозволяє не лише визначити їх переваги, а й підкреслити значення для процесу післявоєнного економічного відновлення з ракурсу національної безпеки України. Це обґрунтовує високу актуальність обраної тематики для наукового дослідження та практичного застосування у державних установах.

Мета та завдання статті

Мета дослідження полягає у визначенні практичної значущості ефективної організації управлінського та фінансового обліку в установах державного сектору в цифровому середовищі українського програмного продукту «Master: Бюджетні установи», а також оцінка його практичної значущості для оптимізації складання фінансових та управлінських звітів. Особлива увага приділяється встановленню основних напрямів застосування зазначеного програмного забезпечення для прийняття обґрунтованих управлінських рішень у діяльності бюджетних установ. Для досягнення поставленої мети визначено такі завдання:

- розкрити особливості організації управлінського обліку в системі управління державними установами з акцентом на заклади охорони здоров'я в умовах воєнного часу;
- проаналізувати сучасні програмні продукти для організації фінансового обліку та складання фінансової звітності в установах державного сектору;
- дослідити процес формування фінансової звітності в середовищі програмного продукту «Master: Бюджетні установи».
- обґрунтувати переваги використання українського програмного забезпечення від компанії IT-Enterprise для державних

установ, зокрема у сфері охорони здоров'я, з точки зору національної безпеки.

Результати та обговорення

Відновлення післявоєнної економіки України та її поступова інтеграція у світовий економічний простір зумовлюють необхідність трансформації підходів до управління суб'єктами державного сектору. Зміни в бюджетному процесі супроводжуються появою нових об'єктів обліку, які потребують відображення у фінансовій звітності, а також підвищують вимоги до її структури та змістового наповнення.

Система державного управління у сфері охорони здоров'я функціонує на трьох рівнях: центральному, регіональному та місцевому. Центральний рівень покликаний забезпечувати формування та реалізацію державної політики, контроль за обігом лікарських засобів і медичних виробів, а також здійснення безпосереднього управління через Міністерство охорони здоров'я України.

Ефективне функціонування державного сектору, включно з установами охорони здоров'я, можливе лише за умови належної організації управлінського і фінансового обліку та побудови системи формування фінансової, управлінської та бюджетної звітності. У воєнний час стабільність і безперервність облікових процесів набувають критичного значення, що зумовлює актуальність переходу на сучасні національні програмні продукти. Використання українського програмного забезпечення знижує залежність від іноземних технологій, мінімізує ризики кіберзагроз і витоку даних, підвищує рівень інформаційної безпеки та захист фінансових ресурсів, а також сприяє підвищенню прозорості фінансової звітності та довіри з боку суспільства.

Сучасні дослідження цифровізації облікових процесів у державному секторі проводили такі вітчизняні автори, як В. В. Гавриленко [1], О. О. Григорів [5], А. І. Кашперська [2], Ю. В. Крот [1], Т. С. Кучмілова [6], О. В. Паламарчук [1], І. В. Семенець [5], С. О. Шевченко [5], О. М. Шинкаренко [1], С. В. Сирцева [6] та інші. Питання вдосконалення процесу складання та подання фінансової звітності детально висвітлювали Р. М. Волчек [4], Л. П. Коритник [3],

І. О. Крюкова [4], А. В. Найда [4], Т. В. Черкашина [7], Л. П. Шацкова [4] та інші. Зокрема, А. І. Кашперська [2] підкреслює практичну значущість українських програмних продуктів, таких як «MASTER: Бюджетні установи», для підвищення прозорості та підзвітності фінансових процесів у бюджетних установах. С. В. Сирцева та Т. С. Кучмілова [6] аналізують цифровізацію облікових процесів і наголошують на важливості стандартизації даних та уніфікації систем для забезпечення ефективного управління бюджетними коштами. В. В. Гавриленко, О. М. Шинкаренко, Ю. В. Крот та О. В. Паламарчук [1] розглядають інтегровані цифрові системи як інструмент вдосконалення обліку, оподаткування та фінансового контролю, звертаючи увагу на сумісність систем, кібербезпеку та кадрове забезпечення. І. В. Семенець, С. О. Шевченко та О. О. Григорів [5] оцінюють вітчизняну та міжнародну практику цифровізації, підкреслюючи важливість скорочення часу на облікові процедури, підвищення прозорості фінансових операцій та оптимізацію управлінських рішень. Загалом наукові позиції свідчать про єдність у питанні необхідності впровадження інтегрованих цифрових систем у бюджетних установах, хоча акценти авторів відрізняються: одні зосереджуються на функціональних можливостях програмного забезпечення, інші – на організаційних або стратегічних аспектах.

Незважаючи на значні досягнення у реформуванні бюджетного обліку, державний сектор стикається з новими професійними викликами. Комплексна цифровізація управлінського та фінансового обліку, гармонізація процесів формування повного пакета фінансової звітності та забезпечення відповідності міжнародним стандартам залишаються актуальними завданнями для подальших досліджень. Впровадження сучасних українських програмних систем у воєнний та післявоєнний періоди дозволяє не лише автоматизувати облікові процеси, а й забезпечує дотримання законодавчих вимог, підвищує ефективність планування та контролю бюджетних ресурсів, а також зміцнює інформаційну безпеку державних установ. Серед ключових програмних продуктів для державного сектору виділяють:

- «MASTER: Бюджетні установи» – комплексна система автоматизації управлінського та фінансового обліку та формування звітності в установах державного сектору відповідно до НП(С)БО ДС;
- ISpro – система ведення бухгалтерського обліку, контролю кошторисів та формування аналітичної та фінансової звітності;
- «Дебет Плюс (бюджет)» – продукт для точного обліку, контролю видатків та формування своєчасної звітності;
- FIT-Бюджет – програмне рішення для управління фінансовими ресурсами та автоматизованого формування звітів;
- «АБ Офіс (бюджет)» – система комплексного обліку та контролю бюджетних коштів, формування управлінської та бухгалтерської звітності;
- UA-Бюджет – продукт для обліку доходів і видатків, контролю виконання кошторисів та внутрішньої аналітики;
- М.Е.Дос (модулі для бюджетних установ) – система електронного документообігу та подання фінансової звітності, інтегрована з органами фінансового контролю;
- Афіна – програмний продукт для автоматизації управлінського та бухгалтерського обліку, контролю кошторисів та формування внутрішньої аналітичної звітності.

Цифровізація бюджетної системи сприяє підвищенню ефективності управління та посиленню контролю за діяльністю всіх учасників бюджетного процесу – від органів державної влади та головних розпорядників бюджетних коштів до їх кінцевих отримувачів. Впровадження сучасних цифрових технологій забезпечує також оптимізацію процесів взаємодії між суб'єктами бюджетного ланцюга, підвищуючи оперативність та зручність обміну інформацією [2].

Серед сучасних цифрових рішень у сфері управління державним сектором особливу увагу привертає програмний продукт «MASTER: Бюджетні установи», розробником якого є українська компанія IT-Enterprise, який забезпечує не лише ведення фінансового обліку та формування фінансової звітності, але й ефективну автоматизацію управлінського

обліку в державних установах. Програмне забезпечення «Master: Бюджетні установи» забезпечує комплексну організацію управлінського обліку, інтегруючи процеси планування, обліку та контролю видатків. Система дозволяє формувати аналітичні звіти за різними напрямками діяльності установи, що сприяє своєчасному та обґрунтованому прийняттю управлінських рішень. Використання цього цифрового продукту мінімізує ризик помилок, притаманних ручному обліку, та підвищує точність відображення фінансових операцій. Програма підтримує налаштування облікових реєстрів відповідно до специфіки конкретної установи, що забезпечує гнучкість та адаптивність ведення управлінського обліку.

Інтеграція даних із різних структурних підрозділів у єдину інформаційну базу забезпечує централізований контроль і комплексний аналіз ресурсів. Автоматизовані алгоритми розподілу бюджетних коштів підвищують ефективність їх використання та сприяють прозорості фінансових процесів. Користувачі мають змогу формувати як прогностичні, так і фактичні звіти, порівнювати планові та фактичні показники, що є важливим для стратегічного планування та оптимізації витрат.

Впровадження програмного продукту «Master: Бюджетні установи» створює умови для підвищення підзвітності, оперативності та надійності управлінського обліку в цифровому середовищі, а також забезпечує ефективну організацію процесу формування управлінської звітності.

Управлінська звітність у державних установах формується на основі внутрішніх аналітичних показників та облікових даних і слугує інформаційною базою для процесів планування, контролю та прийняття управлінських рішень щодо ефективного використання бюджетних ресурсів. Основні характеристики такої звітності включають: внутрішній характер – орієнтована на керівників та відповідальних осіб; гнучкість – адаптується до специфіки та потреб конкретної установи; оперативність – оновлюється щоденно, щотижнево або щомісяця; аналітичність – містить детальний аналіз

ключових показників; конфіденційність – не підлягає обов'язковому оприлюдненню.

Звітність включає дані про виконання кошторису, аналіз доходів і видатків, контроль використання бюджетних коштів, інформацію про відхилення від планових показників та прогнозні оцінки. Основна мета управлінської звітності – підвищення ефективності використання бюджетних ресурсів, забезпечення фінансової дисципліни та підтримка обґрунтованих управлінських рішень.

Формування управлінської звітності щодо бюджетних асигнувань може здійснюватися за запитом керівництва державної установи. Звіти можуть надаватися не лише у формі офіційних документів, а й у вигляді графічних матеріалів або таблиць, створених за допомогою електронних таблиць. Більшість сучасних цифрових систем обліку включає окремий модуль «Управлінський облік», що значно спрощує автоматизацію процесів та забезпечує комплексність облікового процесу.

Програмний продукт «Master: Бюджетні установи» інтегрує ключові функції управлінського обліку та забезпечує всебічне

управління фінансовими процесами. Основні функціональні можливості включають:

- облік доходів і видатків – автоматизоване ведення всіх категорій доходів і витрат, контроль відповідності затвердженим кошторисам, аналіз динаміки за підрозділами та напрямками діяльності;
- кошторисне планування та прогнозування – формування річних та поточних кошторисів, прогнозування надходжень і витрат, визначення потреб у фінансових ресурсах на основі історичних даних та тенденцій;
- аналітика та звітність – підготовка управлінських та статистичних звітів, включаючи порівняльні таблиці планових і фактичних показників, графіки використання ресурсів, а також внутрішні контрольні звіти.

Підсистема фінансового обліку в середовищі програмного продукту «Master: Бюджетні установи» включає низку наступних модулів: «Планування та фінансування», «Банк», «Каса», «Необоротні активи», «Послуги», «Склад», «Податковий облік», «Кадри», «Зарплата», «Операції», «Звіти» та «Довідники», рис. 1.

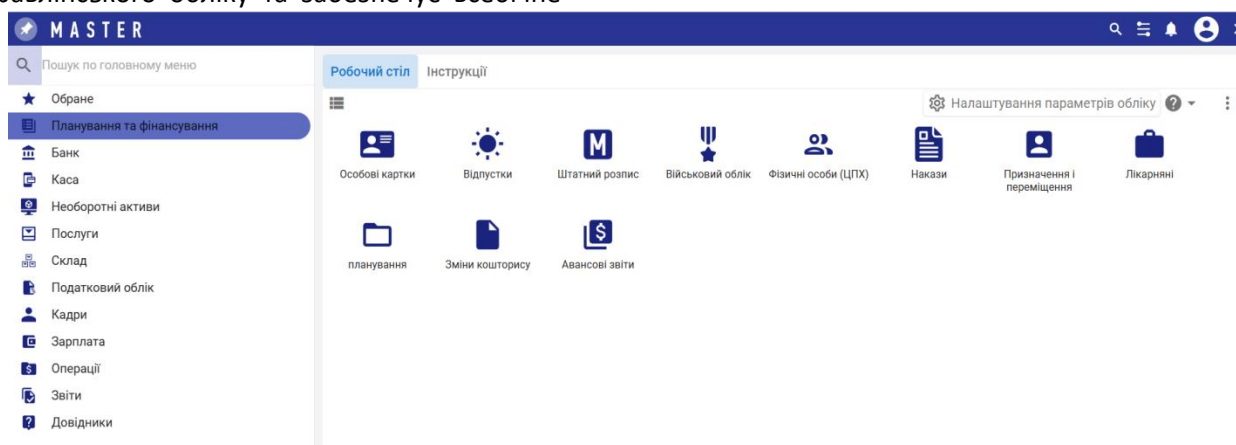


Рис. 1. Основні модулі для організації фінансового обліку в програмі «Master: Бюджетні установи»

Сформовано автором на підставі опрацювання джерела [14]

Кожен функціональний модуль програмного забезпечення містить розгалужену систему звітів, яка охоплює як стандартизовані форми, затверджені законодавчо, так і додаткові аналітичні звіти, що дозволяють поглиблено аналізувати бухгалтерські дані. Користувачі можуть переглядати, редагувати або друкувати звіти за потребою, а також експортувати їх у формати

MS Excel або Open Office, що забезпечує гнучкість роботи з інформацією та інтеграцію з іншими цифровими системами.

Звітна підсистема програмного продукту «Master: Бюджетні установи» забезпечує комплексне формування фінансової та управлінської звітності, включаючи такі ключові компоненти: журнал господарських операцій, картки аналітичного обліку касових і фактичних

витрат, картки обліку готівкових операцій, формування та узагальнення меморіальних ордерів, аналітичні відомості, журнал «Головна книга», місячні та квартальні форми фінансової звітності, затверджені Державною

казначейською службою України, а також додаткові форми звітності для подання до вищих органів у межах квартальної та річної звітності (рис. 2).

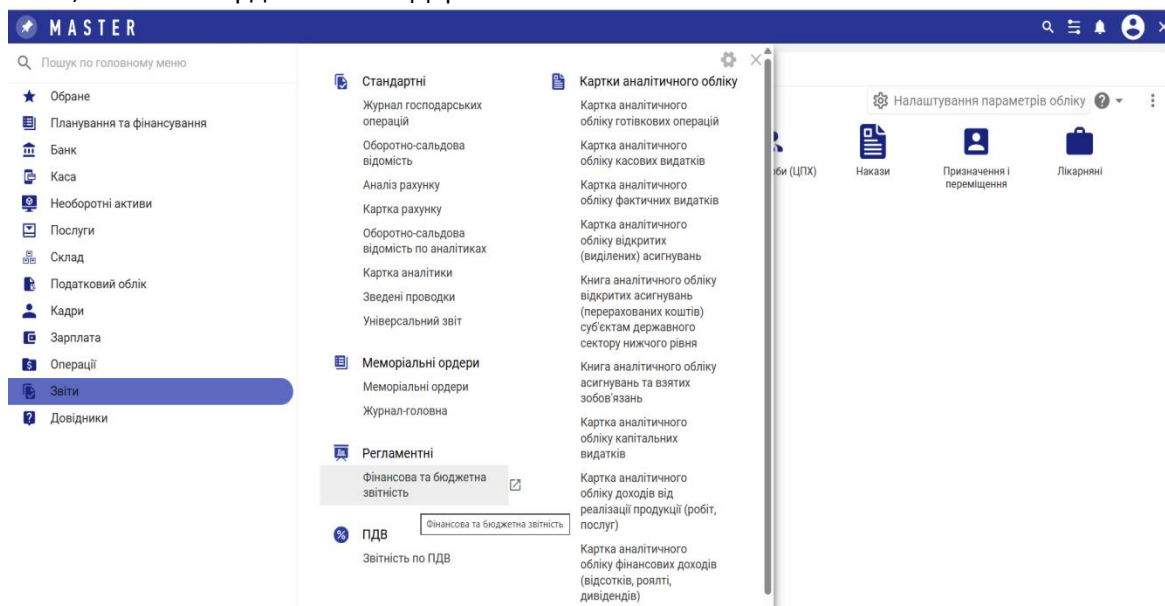


Рис. 2. Модуль «Звіти» – Регламентні «Фінансова та бюджетна звітність» у програмному середовищі «Master: Бюджетні установи»

Сформовано автором на підставі опрацювання джерела [14]

Однією з основних переваг системи є можливість гнучкого налаштування кожної звітної форми відповідно до специфіки облікової політики установи та НП(С)БО ДС 101 «Подання фінансової звітності» [8], НП(С)БО ДС 103 «Фінансова звітність за сегментами» [9], НП(С)БО ДС 105 «Фінансова звітність в умовах гіперінфляції» [10], Методичних рекомендацій № 1170 [12], №11 [13], а також низки інших нормативно-правових документів. Наприклад, формування Балансу (Звіту про фінансовий

стан) (форма № 1-дс) здійснюється через розділ «Звіти – Табличні додатки», де користувач задає дату початку та закінчення звітного періоду. Після цього система автоматично генерує звіт із можливістю його експорту в Excel для перегляду, редагування, друку та подання у паперовому форматі. У разі подання електронної звітності застосовується функція «Формування XBRL-документа» із визначенням шляху для збереження файлу (рис. 3).

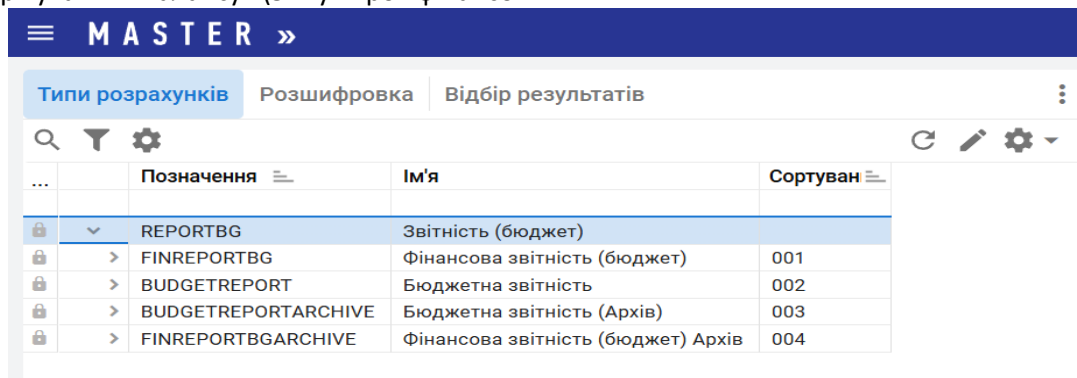


Рис. 3. Інтерфейс модуля «Звіти» в середовищі «Master: Бюджетні установи»

Сформовано автором на підставі опрацювання джерела [14]

Для підготовки фінансової звітності передбачено вкладку «Типи розрахунків», що

дозволяє обирати необхідні форми звітів (рис. 4).

Позначення	Ім'я	Сортуван
REPORTBG	Звітність (бюджет)	
FINREPORTBG	Фінансова звітність (бюджет)	001
BALANCEBG_01012022	Form №1-дс. Balance	0.01
FINRESULTSBG_01012022	Форма №2-дс. Звіт про фінансові результати	0.02
ZVIT_DODATOK_3_01012022	Форма №3-дс. Звіт про рух грошових коштів (додаток 3)	0.03
ZVIT_DODATOK_DS4_01012022	Форма №4-дс. Звіт про власний капітал (додаток 4)	0.04
ZVIT_DODATOK_DS5_01012022	Форма №5-дс. Примітки до річної фінансової звітності	0.05
ZVIT_DODATOK_DS6_01012022	Форма №6-дс. Інформація за сегментами	0.06
ZVIT_CAPINVESTBG	Звіт про капітальні інвестиції	0.07
ZVIT_CAPINVESTBG_YEAR	Звіт про наявність і рух необоротних активів, амортизацію і капітальні інвестиції	0.08
NONPROFIT_BGNP	Звіт про використання доходів (прибутків) неприбуткової організації	0.09
BUDGETREPORT	Бюджетна звітність	002
BUDGETREPORTARCHIVE	Бюджетна звітність (Архів)	003
FINREPORTBGARCHIVE	Фінансова звітність (бюджет) Архів	004

Рис. 4. Діалогове вікно формування Балансу (форма № 1-дс) в середовищі «Master: Бюджетні установи»

Сформовано автором на підставі опрацювання джерела [14]

Користувачські звіти, створені в системі, зберігаються в базі даних, що забезпечує їх повторне використання без необхідності повторного налаштування. Шаблони звітів представлені у форматі Excel, що дозволяє адаптувати їх під конкретні завдання установи та підвищує ефективність обробки облікової інформації.

Для закладів охорони здоров'я оптимальним рішенням є комплекс «Master: Медицина», який враховує особливості діяльності лабораторних центрів та медичних установ. Модуль «Звіти» цього продукту дозволяє формувати фінансову та обов'язкову звітність для Національної служби здоров'я України, а також працювати з фінансовим планом закладу, що забезпечує ефективне управління ресурсами. Що є вкрай актуально в умовах воєнного стану та у світлі повоєнного відновлення економіки України.

Використання програмних продуктів української компанії IT-Enterprise має важливе стратегічне значення для зміцнення національної безпеки, особливо в умовах воєнного стану та відновлення економіки. Насамперед, застосування вітчизняного програмного забезпечення сприяє посиленню інформаційного суверенітету, оскільки

зменшує залежність від іноземних технологій і, відповідно, знижує ризики зовнішнього втручання та кіберзагроз. Такі рішення розробляються з урахуванням національних вимог і функціонують у межах українського правового поля.

Важливим аспектом є підвищення рівня кібербезпеки та захисту даних. Контроль над обробкою і зберіганням фінансової інформації, а також використання інтегрованих систем і централізованих баз даних забезпечують належний рівень захищеності інформаційних ресурсів державних установ.

Програмні продукти IT-Enterprise повністю відповідають національному законодавству та особливостям бюджетного процесу, що гарантує коректність ведення обліку і складання звітності без додаткових налаштувань. Це мінімізує ризики помилок і сприяє фінансовій стабільності державного сектору.

Висновки та перспективи подальших розвідок

Дослідження підтверджує доцільність застосування сучасних українських цифрових рішень, зокрема «Master: Бюджетні установи», для організації управлінського та фінансового

обліку у державних установах. Використання даного програмного продукту дозволяє автоматизувати процеси збору, систематизації та узагальнення облікових даних, підвищує точність фінансових операцій і мінімізує ризики людських помилок.

Система забезпечує формування повного комплексу фінансової звітності відповідно до національних стандартів і законодавчих вимог, включаючи баланс, звіт про виконання кошторису, звіт про доходи та видатки, а також інші обов'язкові форми. Вона контролює відповідність фактичних показників плановим кошторисам, аналізує динаміку доходів і витрат, а також здійснює прогнозування фінансових потреб на основі історичних даних і тенденцій.

Аналітичні можливості системи забезпечують керівництву державних установ оперативне отримання узагальненої та деталізованої інформації для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Звіти можуть формуватися у табличному, графічному та електронному форматах (Excel, XBRL), що забезпечує інтеграцію даних різних підрозділів у єдину систему управління фінансовими ресурсами.

Особливу актуальність цифровізація облікових процесів набуває в умовах воєнного стану, коли оперативність, точність і захищеність інформації є критично важливими. Впровадження «Master: Бюджетні установи» сприяє централізованому контролю витрат, підвищенню прозорості бюджетних процесів і ефективності використання ресурсів. У післявоєнний період цифровізація стане ключовим фактором стабілізації та розвитку системи охорони здоров'я, підвищуючи підзвітність, оперативність та фінансову дисципліну.

Застосування програмного продукту сприяє дотриманню законодавчих вимог, уніфікації облікових процедур, інтеграції підрозділів у єдину систему управління ресурсами та мінімізації кіберризиків, що є критично важливим для державних установ у кризових умовах.

Важливою перевагою програмних рішень від української компанії IT-Enterprise є також інтеграція з державними інформаційними системами, що підвищує прозорість

бюджетних процесів, посилює фінансовий контроль і знижує корупційні ризики. Автоматизація облікових процедур дозволяє оперативно отримувати аналітичну інформацію, контролювати виконання кошторисів і більш ефективно планувати використання бюджетних ресурсів. Крім того, впровадження єдиних цифрових систем забезпечує уніфікацію облікових процесів і централізований контроль діяльності установ, що особливо важливо в кризових умовах. Галузева адаптація програмних продуктів, зокрема для сфери охорони здоров'я, дає змогу враховувати специфіку діяльності установ і підвищувати ефективність управління ресурсами. Використання рішень IT-Enterprise у державному секторі слід розглядати не лише як інструмент автоматизації, а як вагомий чинник зміцнення національної безпеки, що забезпечує захист даних, прозорість фінансових процесів і ефективне управління бюджетними ресурсами.

Таким чином, комплексне використання «Master: Бюджетні установи» забезпечує ефективне поєднання управлінського та фінансового обліку, підвищує якість аналітичних даних, оптимізує витрати та сприяє надійному плануванню ресурсів установ державного сектору. Це створює основу для стратегічного управління бюджетними коштами, зміцнює фінансову дисципліну та інформаційну безпеку державних органів, що є ключовим чинником економічної стабільності та національної безпеки.

Перспективи подальших досліджень можуть включати: оцінку впливу цифровізації облікових процесів на ефективність планування бюджетних ресурсів і економічну безпеку державного сектору, удосконалення методик формування аналітичних показників та підвищення прозорості бюджетних процесів для всіх зацікавлених сторін.

Конфлікт інтересів

Автор заявляє про відсутність конфлікту інтересів.

Джерела фінансування

Роботу виконано за відсутності фінансової підтримки.

Доступність даних

Дані можуть бути надані за обґрунтованим запитом автору.

Етичне схвалення

Дане дослідження не потребувало етичного схвалення.

Використання засобів штучного інтелекту

Під час підготовки цієї роботи автор не використовував інструменти штучного інтелекту.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Гавриленко В. О., Шинкаренко О. М., Крот Ю. М., Паламарчук О. С. Інформаційні технології як інструмент вдосконалення оподаткування і контролю в бюджетних установах. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету*. Серія: Економічні науки. 2025. Т. 26, № 77(4). С. 38–51. DOI: [https://doi.org/10.24025/2306-4420.77\(4\).2025.342462](https://doi.org/10.24025/2306-4420.77(4).2025.342462).
2. Кашперська А. І. Деякі особливості цифровізації обліку в бюджетних установах. *Економіка та суспільство*. 2025. № 75. С. 72. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-72>.
3. Коритник Л. П. Удосконалення звітності суб'єктів державного сектору в умовах транспарентності бюджетного процесу. *Наукові праці НДФІ*. 2021. №1(94). С.101 – 110. DOI: <https://doi.org/10.33763/npndfi2021.01.101>.
4. Найда А. В., Крюкова І.О., Шацкова Л. П., Волчек Р.М. Фінансова звітність бюджетних установ як інструмент державного контролю: від НП(С)БО до МСФЗ (IPSAS). *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. №5(330). 2025. DOI: <https://doi.org/10.32680/2409-9260-2025-5-330-14-22>.
5. Семенець І. В., Шевченко С. О., Григорів О. О. Ефективність бухгалтерського обліку в державному секторі України в умовах цифровізації. *Modern Economics*. 2024. Вип. 47. С. 109 – 115. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V47\(2024\)-16](https://doi.org/10.31521/modecon.V47(2024)-16).
6. Сирцева С. В., Кучмілова Т. С. Стан та напрями цифровізації облікових процесів суб'єктів державного сектору України. *Державне управління та економічна безпека*. 2025. № 15. С. 132 – 138. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.15.132>.
7. Черкашина Т. В. Фінансова звітність в контексті модернізації бухгалтерського обліку в державному секторі. *Економічний простір*. №171. 2021. С.111 – 117. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/171-19>.
8. Подання фінансової звітності : Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 : наказ Міністерства фінансів України від 28 грудня 2009 року № 1541. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0103-10#n16>.
9. Фінансова звітність за сегментами : Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 103 : наказ Міністерства фінансів України від 09.12.2021 № 654. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0088-11#Text>.
10. Фінансова звітність в умовах гіперінфляції : Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 105 : наказ Міністерства фінансів України від 25.01.2012 № 52. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0200-12#Text>.

11. Про затвердження Змін до типової форми фінансової звітності №5-дс «Примітки до річної фінансової звітності» : наказ Міністерства фінансів України від 28.11.2024 №610. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1876-24#Text>.
12. Про затвердження Методичних рекомендацій з перевірки порівнянності показників фінансової звітності суб'єктів державного сектору : наказ Міністерства фінансів України від 28.12.2017 № 1170 : станом на: 21 грудн. 2018. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1170-201-17#Text>.
13. Про затвердження Методичних рекомендацій з бухгалтерського обліку суб'єктів державного сектору : наказ Міністерства фінансів України від 23.10.2015 №11 : станом на 11 лист. 2024р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0011-201-15#Text>.
14. Master: Бухгалтерія : офіційний веб-сайт. URL: <https://masterbuh.com/product/byudzhetni-ustanovi>.

REFERENCES

1. Havrylenko, V. O., Shynkarenko, O. M., Krot, Yu. M., Palamarchuk, O. S. (2025). Informatsiyni tekhnolohiyi yak instrument vdoskonalennia opodatkovannia i kontroliu v byudzhetnykh ustanovakh. Zbirnyk naukovykh prats' Cherkaskoho derzhavnoho tekhnolohichnoho universytetu. Seriia: Ekonomichni nauky. Vol. 26, № 77(4). P. 38–51. DOI: [https://doi.org/10.24025/2306-4420.77\(4\).2025.342462](https://doi.org/10.24025/2306-4420.77(4).2025.342462) [in Ukrainian].
2. Kashperska, A. I. (2025). Deiaki osoblyvosti tsyfroizatsii obliku v byudzhetnykh ustanovakh. Ekonomika ta suspilstvo. № 75. P. 72. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-72> [in Ukrainian].
3. Korytnyk, L. P. (2021). Udoskonalennia zvitnosti sub'ektiv derzhavnoho sektoru v umovakh transparentnosti byudzhethnoho protsesu. Naukovi pratsi NDFI. № 1(94). P. 101–110. DOI: <https://doi.org/10.33763/npndfi2021.01.101>. [in Ukrainian].
4. Naida, A. V., Kryukova, I. O., Shatskova, L. P., Volchek, R. M. (2025). Finansova zvitnist byudzhetnykh ustanov yak instrument derzhavnoho kontroliu: vid NP(S)BO do MSFO (IPSAS). Naukovyy visnyk Odes'koho natsional'noho ekonomichnoho universytetu. № 5(330). DOI: <https://doi.org/10.32680/2409-9260-2025-5-330-14-22> [in Ukrainian].
5. Semenets, I. V., Shevchenko, S. O., Hryhoriv, O. O. (2024). Efektyvnist' buhhalterskoho obliku v derzhavnomu sektori Ukrayiny v umovakh tsyfroizatsii. Modern Economics. Vol. 47. P. 109–115. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V47\(2024\)-16](https://doi.org/10.31521/modecon.V47(2024)-16) [in Ukrainian].
6. Sirtseva, S. V., Kuchmiyeva, T. S. (2025). Stan ta napriamy tsyfroizatsii oblikovykh protsesiv sub'ektiv derzhavnoho sektoru Ukrayiny. Derzhavne upravlinnia ta ekonomichna bezpeka. № 15. P. 132. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.15.132> [in Ukrainian].
7. Cherkashyna, T. V. (2021). Finansova zvitnist v konteksti modernizatsii buhhalterskoho obliku v derzhavnomu sektori. Ekonomichnyy prostir. № 171. P. 111–117. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/171-19> [in Ukrainian].
8. Ministry of Finance of Ukraine. (2009). Podannia finansovoyi zvitnosti: Natsional'ne polozhennia (standart) buhhalterskoho obliku v derzhavnomu sektori 101. Order № 1541, 28 December 2009. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0103-10#n16> [in Ukrainian].

9. Ministry of Finance of Ukraine. (2021). Finansova zvitnist za segmentamy: Natsional'ne polozhennia (standart) buhhalterskoho obliku v derzhavnomu sektori 103. Order № 654, 09 December 2021. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0088-11#Text> [in Ukrainian].
10. Ministry of Finance of Ukraine. (2012). Finansova zvitnist v umovakh hiperinflatsii: Natsional'ne polozhennia (standart) buhhalterskoho obliku v derzhavnomu sektori 105. Order № 52, 25 January 2012. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0200-12#Text> [in Ukrainian].
11. Ministry of Finance of Ukraine. (2024). Pro zatverdzhennia Zmin do typovoyi formy finansovoyi zvitnosti №5-ds "Prymitky do richnoyi finansovoyi zvitnosti". Order № 610, 28 November 2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1876-24#Text> [in Ukrainian].
12. Ministry of Finance of Ukraine. (2017). Pro zatverdzhennia Metodichnykh rekomendatsiy z perevirky porivnyal'nosti pokaznykiv finansovoyi zvitnosti sub'ektiv derzhavnoho sektoru. Order № 1170, 28 December 2017; updated 21 December 2018. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1170-201-17#Text> [in Ukrainian].
13. Ministry of Finance of Ukraine. (2015). Pro zatverdzhennia Metodichnykh rekomendatsiy z buhhalterskoho obliku sub'ektiv derzhavnoho sektoru. Order № 11, 23 October 2015; updated 11 November 2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0011-201-15#Text> [in Ukrainian].
14. Master: Buhhalteriya: Official website. URL: <https://masterbuh.com/product/byudzhetni-ustanovi> [in Ukrainian].

Yuliya Manachynska, PhD in Economics, Associate Professor, Lecturer, Department of Finance, Accounting and Taxation, Chernivtsi Institute of Trade and Economics of State University of Trade and Economics, Ukraine

Managerial and financial accounting in the digital reporting environment of Ukrainian software products

Abstract

Introduction. In the context of increasing requirements for transparency and accountability, the digitalization of managerial and financial accounting in public sector institutions is becoming a key element in ensuring their effective functioning. The use of modern domestic software solutions enables systematic planning, control over the use of financial resources, and analytical data processing, thereby enhancing the accuracy and reliability of managerial and financial reporting within the framework of national security.

Aim. The purpose of this article is to provide a comprehensive study of the organization of managerial and financial accounting in public sector institutions within the digital environment of Ukrainian software products, with a primary focus on the software product "Master: Budgetary Institutions," and to assess its practical significance for optimizing the preparation of financial and managerial reports.

Methods. The study is based on the application of general scientific methods, including analysis, synthesis, abstraction, comparison, and generalization. This approach made it possible to evaluate the functional capabilities of Ukrainian software, the effectiveness of accounting process automation, and the impact of digitalization on enhancing transparency and accountability in the use of budgetary funds.

Results. The analysis has shown that the active implementation of Ukrainian software ensures comprehensive automation of managerial and financial accounting, the generation of operational and analytical reports, control over budget execution, and expenditure forecasting. It has been revealed that the software "Master: Budgetary Institutions" improves accounting accuracy, promotes the rational use of resources, and provides centralized control over the activities of all structural units of an institution. The application of this digital product is of particular importance in the healthcare sector under martial law and in the process of post-war economic recovery.

Conclusions. The comprehensive digitalization of managerial and financial accounting in budgetary institutions enhances accountability, efficiency, and reliability of accounting processes. The use of the software product “Master: Budgetary Institutions” contributes to more effective managerial decision-making and ensures transparency of budgetary procedures. Further research should focus on the integration of digital systems, assessment of their impact on the economic security of public institutions, and optimization of analytical reporting for strategic planning.

Keywords: managerial accounting; financial accounting; public institution; digitalization; automation; managerial reporting; financial reporting.

Cite as: Manachynska, Y. (2026). Managerial and financial accounting in the digital reporting environment of Ukrainian software products. *Economic analysis*, 36(1), 177-188. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.177>