

УДК 657:005.932:355.4

JEL Classification: M41, L91, H56

DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2025-4.100.08>

Володимир Марчук, д. т. н., професор,
<https://orcid.org/0000-0003-0140-5416>

Національний технічний університет України «Київський
політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Ольга Бондаренко, к. е. н., доцент,
<https://orcid.org/0000-0002-6546-7336>

Київський національний університет імені Т. Шевченка, м. Київ

Олег Гармаш, к. е. н., доцент,
<https://orcid.org/0000-0003-4324-4411>

Національний технічний університет України «Київський
політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ

ОСОБЛИВОСТІ ВІДОБРАЖЕННЯ ОБЛІКУ ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАЦІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Анотація

Актуальність. Постановка проблеми. Воєнний стан в Україні створює для логістичних компаній постійні виклики, пов'язані з якісним і вчасним виконанням ними послуг. У зв'язку із закриттям повітряного сполучення, обмеженого доступу до морських портів і безпечної навігації весь обсяг перевезень проводиться виключно автомобільним і залізничним транспортом. Українські підприємства майже постійно перебувають під ворожими атаками й обстрілами, що призводить до пошкодження та руйнування логістичної інфраструктури суб'єктів господарювання та вантажу підприємств-клієнтів. Деякі логістичні компанії беруть зобов'язання на себе щодо компенсації зазначених втрат клієнтам, дехто посилається на форс мажорні обставини. Слід зазначити, що бухгалтерський облік логістичних операцій є постійною процедурою реєстрації, відображення та узагальнення інформації щодо зазначених процесів. Крім того, на підставі зведених показників бухгалтерського обліку внутрішні та зовнішні користувачі фінансової звітності можуть провести аналіз діяльності суб'єкта логістичної галузі.

Метою дослідження є розкриття облікових процесів логістичних операцій в умовах воєнного стану. **Методологія.** При написанні статті використовувались: метод аналізу, який дозволив зробити висновок щодо структури суб'єктів господарювання в українському логістичному бізнесі; системний метод правового дослідження, що надав можливість виявити нормативно-законодавчі документи, на підставі яких проводиться відображення логістичних операцій в обліку; абстрактно-логічний метод – для узагальнення та формулювання висновків щодо можливостей



логістичних компаній прискорити процес реагування на зміну попиту, ринкових умов, покращення ефективності роботи та їх сталого розвитку.

Результати. Дослідження показало, що впродовж воєнного стану логістичні компанії продовжують працювати, незважаючи на всі ризики військової агресії. Пошук нових альтернативних шляхів доставки, зупинення транспорту в комендантську годину, черги на державному кордоні, розміщення вантажу на транзитних складах для повного і безпечного його доправлення потребує збільшення часу і вартості обслуговування. Облікові процеси, пов'язані з відображенням логістичних процесів, потребують постійного корегування для правильного відображення їх у фінансовій, корпоративній та податковій звітності суб'єктів господарювання.

Практичне значення. Результати дослідження можуть бути корисні вітчизняним та іноземним фахівцям, які надають логістичні послуги на території України. В статті проаналізовані норми європейського й українського законодавства щодо формування Звіту зі сталого розвитку підприємства. **Перспективи подальших досліджень** будуть спрямовані на виявлення зон ризику проведення логістичних операцій, відображення їх в обліку та формування звітності логістичних компаній за національними та європейськими стандартами.

Ключові слова: облік, оподаткування, звітність, податки, логістичні операції, транспорт, корпоративна звітність, звітність зі сталого розвитку.

Кількість джерел: 16.

Volodymyr Marchuk, Doctor of Technical Sciences, Professor,
<https://orcid.org/0000-0003-0140-5416>

National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky
Kyiv Polytechnic Institute», Kyiv

OIha Bondarenko, Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor,
<https://orcid.org/0000-0002-6546-7336>

Taras Shevchenko National University of Kyiv, Kyiv

Oleh Harmash, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
<https://orcid.org/0000-0003-4324-4411>

National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky
Kyiv Polytechnic Institute», Kyiv

FEATURES OF THE DISPLAY OF ACCOUNTING FOR LOGISTICS OPERATIONS IN MARTIAL LAW CONDITIONS

Summary

Martial law in Ukraine creates constant challenges for logistics companies related to the quality and timely provision of services. Due to the closure of air traffic, limited access to seaports and safe navigation, the entire volume of transportation is carried out exclusively by road and rail transport. Ukrainian enterprises are almost constantly under enemy attacks

and shelling, which leads to damage and destruction of the logistics infrastructure of business entities and the cargo of client enterprises. Some logistics companies undertake to compensate their customers for these losses, some refer to force majeure circumstances. It should be noted that accounting for logistics operations is a constant procedure for registering, reflecting and summarizing information on these processes. In addition, based on the consolidated accounting indicators, internal and external users of financial reporting can analyze the activities of the logistics industry entity.

The purpose of the study is to reveal the accounting processes of logistics operations under martial law. In the process of writing the article, the norms of current legislation on accounting, taxation, reporting and statistical materials of the State Statistics Service of Ukraine were analyzed. The study showed that during martial law, logistics companies continue to operate despite all the risks of military aggression. The search for new alternative delivery routes, stopping transport during curfew hours, queues at the state border, placing cargo in transit warehouses for its complete and safe delivery requires an increase in time and cost of service. Accounting processes related to the reflection of logistics processes require constant adjustment for their correct reflection in the financial, corporate and tax reporting of business entities.

The results of the study may be useful to domestic and foreign specialists who provide logistics services in Ukraine. The article analyzes the norms of European and Ukrainian legislation regarding the formation of a Report on the sustainable development of an enterprise. The implementation of contractual relations by logistics companies during martial law is a zone of constant risk of loss of non-current assets due to shelling, fulfillment of contract terms for transportation to areas of combat clashes and mined territories. Therefore, the reflection of logistics operations in the accounting of Ukrainian enterprises requires constant implementation and control.

Keywords: accounting, taxation, reporting, taxes, logistics operations, transport, corporate reporting, sustainable development reporting.

Number of sources – 16.

Постановка проблеми. Під час воєнного стану всі українські логістичні компанії опинились в зоні ризику щодо подальшої своєї господарської діяльності. Багато підприємств встигли провести релокаційні заходи і переїхати для подальшої роботи в більш безпечні місця, але, на жаль, деякі компанії не змогли вчасно вивести необоротні активи. Тому стан цих активів і їх наявність в облікових процесах потребує правильного корегування.

Більшість логістичних компаній змушені були швидко адаптуватись до нових умов праці. Дефіцит кваліфікаційного персоналу, пошук нових шляхів доставки вантажів, децентралізація складських приміщень призвели до збільшення витрат звітних періодів. Робота логістичних компаній в умовах високих ризиків (виконання рейсу під обстрілами, проїзд замінованими дорогами і зруйнованими мостами) поставила під

загрозу виконання деяких контрактів з контрагентами, що призвело до втрати прибутків.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. У період воєнного стану логістичні компанії є основним джерелом швидкої доставки, від їхньої ефективної роботи залежать життя мільйонів українців. Від правильного ведення обліку, відповідності його проведення до чинної нормативно-законодавчої бази та достовірного формування звітності залежить аналіз перспективного майбутнього розвитку логістичної компанії.

Розкриттям цих питань займалися українські науковці: Бозуленко О. Я., Чаплінський Ю. Б., Озарко К. С., Челомбитько В.В., Маначинська Ю. А. та інші. Зокрема, перші двоє авторів провели дослідження головних чинників та елементів логістики, які впливають на лояльність споживачів під час проведення логістичних операцій в умовах воєнного стану: якість послуг, вартість та швидкість доставки, екологічна відповідальність [1].

Озарко К. С. та Челомбитько В. В. проаналізували способи нейтралізування впливу проблемних зон на логістичні процеси у воєнний період та окреслили проблемні фактори, які впливають на формування логістичних постачачів [2].

Зауважимо, що ефективність роботи українських логістичних компаній визначається на підставі різних форм звітності, інформація для яких формується обліковим підрозділом суб'єкта господарювання. У зв'язку з тим, що Україна проводить інтеграцію до європейського простору, особливу увагу логістичним компаніям потрібно звернути на правильність та повноту формування консолідованої звітності зі сталого розвитку [14].

Проте, незважаючи на значний внесок вчених, залишаються нерозкритими питання щодо обліку логістичних операцій.

Метою статті є висвітлення особливостей відображення в обліку операцій логістичних компаній в умовах воєнного стану та проведення аналізу діючої нормативно-законодавчої бази. Актуальність цього напряму дослідження пов'язана з розкриттям впливу законодавства ЄС на формування корпоративної звітності українських логістичних компаній.

Виклад основного матеріалу. Кожне українське підприємство впродовж своєї діяльності намагається прискорити

переміщення своєї готової продукції чи товарів до покупця шляхом застосування економічно вигідних логістичних маршрутів. В свою чергу, підприємство може самостійно проводити доставку або ж звертатись за наданням послуги до логістичних компаній. Слід зазначити, що на думку провідних економістів, логістика є основним елементом сучасного підприємництва, оскільки створює необхідні умови для ефективної та швидкої доставки різних видів активів до споживача від постачальника [1; 2]. Під час проведеного дослідження було встановлено, що в умовах воєнного стану, внаслідок руйнування власного автопарку та складських приміщень суб'єктів господарювання, обмеженої кількості водіїв і кваліфікованих працівників з логістичного напрямку, більшість підприємств все ж звертається саме до професійних логістичних організацій.

Незважаючи на всі ризики проведення господарської діяльності в Україні, станом на жовтень 2025 року кількість організацій (в тому числі ФОП) з логістичного напрямку обслуговування склала 260433 суб'єкта господарювання. Згідно з даними дослідженнями, серед лідерів логістичного бізнесу є як державні підприємства (АТ «Українська залізниця», загальний дохід якої за 2024 рік склав 108,1 млрд грн, що на 20,5 % переважає дохід 2021 року), так і приватні (ТОВ «Нова пошта» з доходом 48,5 млрд гривень, що на 112 % більше порівняно з довоєнним 2021 роком) [3]. Таким чином, наявність отриманого доходу логістичних компаній свідчить, що українські підприємства доволі часто користуються послугами логістичних організацій.

Для здійснення логістичних та облікових операцій з їх проведення суб'єкти господарювання повинні керуватись нормативно-законодавчою базою, до основного переліку якого можна віднести [4-10]:

1. Закон України «Про ліцензування видів господарської діяльності». У зв'язку з тим, що перевезення вантажів відбувається шляхом застосування різноманітних видів транспорту, згідно з ст. 7 ці види послуг потребують ліцензування.

2. Закон України «Про транспорт». Розкриває правові та організаційно-економічні засади проведення діяльності

транспортної галузі в розрізі експортно-імпортних, транзитних і міжнародних перевезень.

3. Закон України «Про транспортно-експедиторську діяльність». Надає організаційні засади щодо проведення та забезпечення перевезення шляхом застосування різних видів транспорту, в тому числі мультимодальних перевезень. Також розкриває порядок страхування вантажів і вимоги до оформлення транспортних документів для перевезення вантажу по Україні та за кордон.

4. Митний кодекс України (МКУ):

- пояснює розрахунок митної вартості;
- забезпечує порядок нарахування митних платежів (мито, акцизний податок, ПДВ) та їх перерахунок до державного бюджету України;
- розкриває порядок, за яким вантажі перетинають кордон, а саме процес їх декларування.

5. Цивільний кодекс України (ЦКУ). Надає регулювання майнових і договірних відносин між контрагентами в розрізі перевезень, складського зберігання, надання логістичних послуги, відповідальності сторін згідно з укладеними договорами.

6. Закон України «Про бухгалтерський облік і фінансову звітність в Україні». Регулює методологічні основи відображення бухгалтерського обліку для всіх юридичних осіб України.

7. Податковий кодекс України (ПКУ). Забезпечує контроль за нарахуванням та сплатою податків, зазначає права й обов'язки платників податків і контролюючих органів.

8. Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку (НП(С)БО) та Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ). Визначають правила та встановлюють методологічні засади з відображення в обліку оборотних і необоротних активів, зобов'язань, доходів, витрат та порядок формування фінансової звітності. Застосування НП(С)БО є обов'язковим для всіх підприємств України, окрім тих, хто подає свої звіти за МСФЗ. Особливу увагу кожне підприємство надає формуванню доходів і витрат діяльності. Під час застосування національних стандартів це НП(С)БО 15 «Доходи» та НП(С)БО 16 «Витрати». На жаль, за МСФЗ відсутній стандарт, який регламентує порядок формування

витрат підприємства. Однак зазначимо, що формування витрат суб'єкта господарювання за окремими його елементами витрат формують такі стандарти: МСБО 1 «Подання фінансової звітності», МСБО 2 «Запаси», МСФЗ 3 «Об'єднання бізнесу», МСБО 16 «Основні засоби», МСФЗ 16 «Оренда», МСБО 19 «Виплати працівникам», МСБО 23 «Витрати на позики», МСБО 38 «Нематеріальні активи». В свою чергу, дохід суб'єкта господарювання за міжнародними стандартами фінансової звітності проводить МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами».

Для відображення в бухгалтерському обліку логістичні операції повинні бути підтверджені первинними (товарно-транспортна накладна, видаткова накладна, міжнародна накладна (CMR)) і зведеними обліковими документами (рахунки-фактури (інвойси), оборотні відомості по складу, маршрутні листи (узагальнені)). Згідно зі ст. 626 ЦКУ обов'язковою юридичною умовою виконання логістичних послуг є укладений договір на її проведення.

Під час своєї господарської діяльності в умовах військового стану логістична компанія для уникнення претензійних вимог від замовника особливу увагу повинна звернути на закріплення умов форс-мажорних обставин не виконання (вчасного виконання) послуги. На підставі ч. 2 ст. 14-1 Закону України «Про торгово-промислові палати в Україні» до таких обставин можна віднести [11]: затримка проходження митного оформлення на кордоні, аварія, виняткові погодні умови, сильний шторм, закриття морських шляхів внаслідок їх мінування та інші обставини непереборної сили. Цей документ також зазначає, що підтвердження настання обставин непереборної сили проводиться сертифікатом, який видає Торгово-промислова палата (ТПП) України або уповноважена нею регіональна ТПП.

Оформлення документального обліку логістичних операцій проводиться за умови заповнення всіх реквізитів документа. В період воєнного стану, коли рішення щодо перевезення вантажів приймаються дуже швидко, час на оформлення паперових первинних і зведених документів мінімальний. Тому більшість керівників логістичних компаній вважають, що в теперішніх умовах наявність електронного документообігу та застосування

електронної товарно-транспортної накладної (ТТН) є сучасною необхідністю, яка надає можливість логістичним компаніям зменшувати свої витрати, уникати ризиків, підвищувати прозорість та контролювати логістичний процес на кожному його етапі. Зауважимо, що форма ТТН затверджена як єдиний документ для всіх учасників транспортного процесу (крім фізичних осіб, які здійснюють перевезення вантажу за рахунок власних коштів і для власних потреб), призначений для обліку товарно-матеріальних цінностей на шляху їх переміщення, розрахунків за перевезення вантажу й обліку виконаної роботи, що може використовуватися для списання товарно-матеріальних цінностей, оприбуткування, складського, оперативного і бухгалтерського обліку, який складається у паперовій та/або електронній формі та містить обов'язкові реквізити, передбачені Законом України «Про автомобільний транспорт» [12].

Під час повномасштабного вторгнення в логістичних компаніях виникло швидке зменшення кількості працівників, особливо водіїв категорії СЕ, вантажників, комплектувальників, водіїв-експедиторів. З одного боку, це призвело до економії витрат, пов'язаних із нарахованою заробітною платою (рахунок 66 «Розрахунки за виплатами працівникам») та нарахуванням на неї (рахунок 65 «Розрахунки за страхування»), а з іншого боку збільшились витрати (рахунок 13 «Знос (амортизація) необоротних активів»), пов'язані з придбанням комплексу необоротних активів для забезпечення логістичної робототехніки, а саме: роботів, автоматизованих систем, штучного інтелекту для проведення оптимізації за складськими операціями, транспортуванням та пакуванням вантажу.

На жаль, під час масованих обстрілів деякі логістичні компанії втрачають свої необоротні активи внаслідок їх знищення та пошкодження. Державою розроблено механізм відшкодування завданих збитків, який складається з двох етапів.

1. Фіксуються знищені та пошкоджені об'єкти:

- отримуються документи, які засвідчують факт форс-мажорних обставин. Ці документи видають: МВС (поліція) (витяг з ЄРДР), ДСНС (акт про пожежу/руйнування), органи місцевого

самоврядування (акт комісійного обстеження), Торгово-промислова палата (сертифікат про форс-мажор);

- фіксуються факти (фото, відео) пошкодженого майна та зберігають докази щодо цього факту;

- проводиться інвентаризація цінностей з оформленням інвентаризаційних описів і відомостей про її результати, складається протокол. На підставі протоколу в обліку та звітності списуються знищені (пошкоджені) активи. Якщо підприємства знаходяться в місцях бойових дій, то інвентаризація буде проведена за умови безперешкодного доступу до активів.

2. Проводиться списання знищених і пошкоджених об'єктів:

Дт 976 Кт 10, 11, 12 – на суму залишкової вартості об'єкта;

Дт 13 Кт 10, 11, 12 – на суму нарахованого зносу.

Якщо під час списання (ліквідації) були додаткові витрати, то процес їх формування теж відображають за рахунком 976 «Списання необоротних активів». За умови, що пошкоджені об'єкти можна відремонтувати (відновити), пов'язані з цим процесом витрати залежно від розміру направляються на збільшення вартості об'єкта або на витрати підприємства.

Списання запасів, знищених внаслідок форс-мажорних обставин, відображають в обліку записом: Дт 977 Кт 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28. Оформлення запасів, які можуть оприбутковуватись від ліквідованих необоротних активів та надалі використовуватись для потреб підприємства, відображаються в обліку записом Дт 209 Кт 746.

Слід зазначити, що згідно з абз. 2 п. 189.9 ПКУ, якщо логістичною компанією доведено факт форс-мажорних обставин, внаслідок якого було знищено (зруйновано) необоротні активи (запаси), ПДВ (податкове зобов'язання) нараховуватись не буде.

З 2023 року ЄС ввів в дію Директиву з корпоративної звітності про сталий розвиток (CSRD) [13], на підставі якої європейські компанії повинні надавати інформацію про свої екологічні, соціальні й управлінські цілі. Зазначимо, що для країн ЄС Концепція сталого розвитку є одним із пріоритетних напрямів, який направлений на задоволення потреб щодо подолання бідності, вирішення соціальних та екологічних питань. В зв'язку з тим, що Україна реалізує курс на інтеграцію до Європейського Союзу, українські

логістичні компанії повинні щорічно формувати Звіт зі сталого розвитку [14; 15]. Нами було досліджено, що усі великі українські логістичні компанії в 2024 році прозвітували за більшість виконаних цілей сталого розвитку, зокрема ТОВ «Нова Пошта» і ПАТ «ДХЛ Інтернешнл Україна» – по 17 цілей, АТ «Укрпошта» – 15 цілей. За даними Звітів зі сталого розвитку українських логістичних компаній, їхні зусилля були спрямовані на [16]:

- повторне використання матеріалів та обладнання (наприклад, акумулятори для підйомників);
- використання багаторазових контейнерів для зменшення відходів;
- оптимізація маршрутів для зменшення витрат палива та викидів CO₂;
- підтримка працівників через навчання і підвищення кваліфікації;
- інклюзивне працевлаштування і рівні можливості для всіх працівників;
- висока прозорість діяльності через регулярну звітність про екологічні, соціальні й управлінські ініціативи;
- інвестиції у кібербезпеку для захисту даних і забезпечення безпеки інформаційних систем;
- використання аналітичних інструментів ШІ для прогнозування попиту й оптимізації управління запасами.

Таким чином, можна зробити висновок, що логістичні компанії щораз частіше проводять інвестування у робототехніку та цифрові платформи. Дані заходи надають гарантію ланцюгам постачання, забезпечення безперебійної роботи компанії внаслідок кадрового дефіциту та полегшує співпрацю між контрагентами. Вважаємо, що зазначені ініціативи надають можливість логістичним компаніям прискорити процес реагування на зміну попиту, ринкових умов, покращують ефективність та її сталий розвиток. В свою чергу, правильність складання та прозорість фінансової, управлінської та корпоративної звітності, в тому числі Звіту про сталий розвиток розкривають можливості для інвесторів інвестувати в український логістичний ринок.

Список використаних джерел:

1. Бозуленко Олена, Чаплінський Юрій. Взаємозв'язок логістики та лояльності споживачів в умовах воєнного стану. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного*

інституту. 2023. Вип. III (91). Економічні науки. С. 128-147. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2023-3.91.09>

2. Озарко К. С., Челомбитько В. В. Особливості логістичних процесів у воєнний період: проблеми та перспективи розвитку. *Економічний вісник Донбасу*. 2022. № 2(68). DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2\(68\)-74-78](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2(68)-74-78)

3. Логістика під час війни: сотні мільярдів гривень доходу. URL: <https://blog.youcontrol.market/loghistika-pid-chas-viini-sotni-miliardiv-ghrivien-dokhodu/>

4. Про ліцензування видів господарської діяльності : Закон України від 02.03.2015 р. № 222-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/222-19/ed20150302#Text>

5. Про транспорт : Закон України від 10.11.1994 р. № 232/94-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/232/94-%D0%B2%D1%80#Text>

6. Про транспортно-експедиторську діяльність : Закон України від 01.07.2004 р. № 1955-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1955-15#Text>

7. Митний кодекс України : Закон України від 13.03.2012 р. № 4495-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17#Text>

8. Цивільний кодекс України : Закон України від 16.01.2003 р. № 435-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text>

9. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні : Закон України від 16.07.1999 №996-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text>

10. Податковий кодекс України : Закон України від 02.12.2010 р. № 2755-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>

11. Про торгово-промислові палати в Україні : Закон України від 02.12.1997 р. №671/97-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/671/97-%D0%B2%D1%80#Text>

12. Про затвердження Змін до Правил перевезень вантажів автомобільним транспортом в Україні : Наказом Міністерство розвитку громад та територій України від 14.11.2024 №1332. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1831-24#Text>

13. Directive (EU) 2022/2464 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 amending Regulation (EU) № 537/2014, Directive 2004/109/EC, Directive 2006/43/EC and Directive 2013/34/EU, as regards corporate sustainability reporting (Text with EEA relevance). URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32022L2464>

14. Маначинська Юлія. Консолідована звітність зі сталого розвитку: нормативно-правове забезпечення у контексті інтеграції до ЄС. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту*. 2025. Випуск III (91). Економічні науки. С. 48-73. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2025-3.99.03>

15. Про схвалення Стратегії запровадження підприємствами звітності із сталого розвитку: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 18 жовтня 2024 р. № 1015-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1015-2024-%D1%80#Text>

16. Леся Семеніхіна. Майбутнє логістики у 2024-2025: тренди, що формують галузь. URL: <https://www.proficargo.com.ua/novini/majbutnye-logistyky-u-2024-2025-trendy-shho-formuyut-galuz.html>

References:

1. Bozulenko, Olena, Chaplinskyi, Yuriy (2023). The relationship between logistics and consumer loyalty under martial law. *Visnyk Chernivets'koho torhovel'no-ekonomichnoho instytutu [Bulletin of Chernivtsi Institute of Trade and Economics]*, iss. III (91), pp. 128-147. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2023-3.91.09>

2. Ozarko, K.S., Chelombytko, V.V. (2022). Peculiarities of logistics processes during the war period: problems and prospects for development. *Ekonomichnyi visnyk Donbasu*

[*Economic Bulletin of Donbass*], no. 2(68). DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2\(68\)-74-78](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-2(68)-74-78)

3. Logistics during war: hundreds of billions of hryvnias in revenue. Available at: <https://blog.youcontrol.market/loghistika-pid-chas-viini-sotni-miliardiv-ghrivien-dokhodu/>

4. On licensing of types of economic activities, Law of Ukraine dated 02.03.2015 № 222-VIII. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/222-19/ed20150302#Text>

5. On transport, Law of Ukraine dated 10.11.1994 № 232/94-BP. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/232/94-%D0%B2%D1%80#Text>

6. On freight forwarding activities, Law of Ukraine dated 01.07.2004 № 1955-IV. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1955-15#Text>

7. Customs Code of Ukraine, Law of Ukraine dated 13.03.2012 № 4495-VI. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17#Text>

8. Civil Code of Ukraine, Law of Ukraine dated 16.01.2003 № 435-IV. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text>

9. On accounting and financial reporting in Ukraine, Law of Ukraine dated 16.07.1999 №996-XIV. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/%20996-14#Text>

10. Tax Code of Ukraine, Law of Ukraine dated 02.12.2010 № 2755-VI. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>

11. On Chambers of Commerce and Industry in Ukraine, Law of Ukraine dated 02.12.1997 № 671/97-BP. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/671/97-%D0%B2%D1%80#Text>

12. On approval of Amendments to the Rules for the carriage of goods by road in Ukraine, By order of the Ministry of Development of Communities and Territories of Ukraine dated 14.11.2024 № 1332. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1831-24#Text>

13. Directive (EU) 2022/2464 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 amending Regulation (EU) № 537/2014, Directive 2004/109/EC, Directive 2006/43/EC and Directive 2013/34/EU, as regards corporate sustainability reporting (Text with EEA relevance). Available at: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32022L2464>

14. Manachynska, Yulia (2025). Consolidated Sustainable Development Reporting: Regulatory Support in the Context of EU Integration. *Visnyk Chernivets'koho torhovel'no-ekonomichnoho instytutu [Bulletin of Chernivtsi Institute of Trade and Economics]*, iss. III (91), pp. 48-73. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2025-3.99.03>

15. On approval of the Strategy for the introduction of sustainable development reporting by enterprises, Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 18.10.2024 № 1015-p. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1015-2024-%D1%80#Text>

16. Semenikhina, Lesya (2024). The Future of Logistics in 2024-2025: Trends Shaping the Industry. Available at: <https://www.proficargo.com.ua/novini/majbutnye-logistyky-u-2024-2025-trendy-shho-formuyut-galuz.html>

Надійшла до редакції 27.11.2025

Прийнято до друку 01.12.2025

Публікація онлайн 22.12.2025