



МОДЕРНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

**МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**



15-16 травня 2025 року
м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія)

Міністерство освіти і науки України
Чернівецька обласна військова адміністрація
Чернівецька міська рада
Державний торговельно-економічний університет (м. Київ, Україна)
Чернівецький торговельно-економічний інститут ДТЕУ (м. Чернівці, Україна)
Ужгородський торговельно-економічний інститут ДТЕУ (м. Ужгород, Україна)
Університет ім. Стефана чел Маре (м. Сучава, Румунія)
Трансильванський університет (м. Брашов, Румунія)
Вища школа економіки та менеджменту (м. Братислава, Словаччина)
Університет ARTIFEX (м. Бухарест, Румунія)
Університет Траз-уш-Монтиш і Алту-Дору (м. Віла-Реал, Португалія)
Лодзинський університет (м. Лодзь, Польща)

МОДЕРНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

***МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ***

**15-16 травня 2025 року
м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія)**

Чернівці



2025

УДК 332.146.2:338.24:339.924(063)

М 74

Модернізація управління соціально-економічним розвитком регіону в умовах євроінтеграції : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Чернівці, 15-16 травня 2025 р. – Чернівці : Технодрук, 2024. – 340 с.

Модернізація управління соціально-економічним розвитком регіонів є надзвичайно актуальною в умовах євроінтеграції, оскільки потребує узгодження регіональної політики зі стандартами ЄС, впровадження інновацій та цифрових рішень. Це дозволяє підвищити ефективність розвитку, забезпечити прозорість управління і посилити конкурентоспроможність регіонів на європейському рівні.

У збірнику досліджено трансформацію менеджменту бізнес-процесів у соціально-економічному просторі регіону. Особливу увагу приділено питанням адаптації регіонального бізнесу до викликів у міжнародних економічних відносинах. Висвітлено аспекти фінансово-економічного й обліково-аналітичного забезпечення сталого розвитку регіону. Розглянуто особливості використання інструментів маркетингу в умовах євроінтеграції, стратегічні підходи й антисипативне управління розвитком сфери гостинності регіону та інноваційні бізнес-технології та транскордонна співпраця університетів у вдосконаленні економічної освіти.

Розраховано на науковців, фахівців, викладачів, аспірантів, здобувачів вищої освіти, які цікавляться зазначеними питаннями.

ISBN 978-617-8034-61-0

Роботи надруковано в авторській редакції.

Відповідальність за достовірність фактів, статистичної інформації, власних імен, цитат та інших відомостей, наданих у рукописах, несуть автори публікацій.

Підписано до друку 01.05.2025 р.

© ЧТЕІ ДТЕУ, 2025

© Технодрук, 2025

Надія Смірнова, Ірина Смірнова	
ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	: 147
Наталія Жук	
ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА: ЧИННИКИ, ЗАГРОЗИ, РИЗИКИ	: 151
Світлана Жукевич	
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВОГО АНАЛІЗУ В УМОВАХ ПОСТІНДУСТРІАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	: 155
Оксана Юрченко, Катерина Бліжнікова	
ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ	: 160
Марія Лалакулич, Марія Симочко	
ДЕЯКІ ОСОБЛИВОСТІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	: 163
Конон Багрій	
ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНІВ КРАЇНИ	: 166
Юлія Маначинська	
ЗВІТНІСТЬ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ БАНКІВ У КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ	: 171
Володимир Євдошак	
ДО ПИТАННЯ ОСНОВНИХ СТРАТЕГІЙ ТА ЗАВДАНЬ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УКРАЇНІ	: 175
Любов Гут	
ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ НА ОСНОВІ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПОДАТКОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЧЕРНІВЕЦЬКОЇ ОБЛАСТІ	: 179
Наталія Скрипник	
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ЯК ДЖЕРЕЛО ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ РЕГІОНАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ	: 183
Наталія Скрипник, Наталка Кучінік	
ПОДАТОК НА ДОХОДИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ: РЕГІОНАЛЬНИЙ ВИМІР	: 188

Yulia Manachynska, PhD in Economics, Associate Professor,
Chernivtsi Institute of Trade and Economics of SUTE, Chernivtsi

SUSTAINABILITY REPORTING OF BANKS IN THE CONTEXT OF THE RECOVERY OF UKRAINE'S BANKING SYSTEM

The study examines the policy of the National Bank of Ukraine on the development of sustainable finance up to 2025 and outlines its transformation directions in the context of post-war recovery of the banking system. Special emphasis is placed on the development of public sustainability and ESG-reporting by banks. The structure of a sustainability report is illustrated using a banking group example, along with key directions for implementing a GTS (Green Transition Strategy) in accordance with GRI (Global Reporting Initiative) standards.

Володимир Євдощак, к.е.н., доцент,
Чернівецький торговельно-економічний інститут ДТЕУ,
м. Чернівці

ДО ПИТАННЯ ОСНОВНИХ СТРАТЕГІЙ ТА ЗАВДАНЬ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УКРАЇНІ

Для України, яка перебуває нині в умовах війни та працює над забезпеченням економічної стійкості й ефективному розподілі міжнародної допомоги, особливо актуальним є питання впровадження фінансових технологій у державне управління. Такі новітні технології, як блокчейн, штучний інтелект, великі дані та процес автоматизації, мають значний потенціал для оптимізації бюджетних процесів, моніторингу державних витрат, зменшення корупційних ризиків і підвищення фіскальної дисципліни.

Упровадження фінтех-рішень у державний сектор ускладнюється низкою проблем, зокрема недосконалістю законодавчої бази, відсутністю стратегічного підходу до інтеграції фінтех-інновацій, низьким рівнем цифрової грамотності персоналу, недостатнім фінансуванням і загрозами кібербезпеці. Подолання цих проблем потребує розробки комплексної стратегії, яка базуватиметься на національних пріоритетах і враховуватиме найкращі світові практики. Отож, питання впровадження фінтех-

рішень у системи управління державними фінансами є не лише актуальним, але й критично важливим для досягнення прозорого, ефективного та стійкого фінансового управління.

Учені Н. Петруха, С. Петруха, А. Жмаєв і М. Синкевич вивчають особливості впровадження фінтех-рішень у системи управління державними фінансами з акцентом на безпеку. Автори аналізують основні аспекти інтеграції новітніх технологій у фінансові процеси держави, враховуючи потребу забезпечення захисту від кіберзагроз і зловживань. Вони пропонують рекомендації для підвищення ефективності кібербезпеки, наголошуючи на важливості впровадження цифрових трансформацій та інтеграції наявних стратегічних документів у єдину систему кіберзахисту України [3].

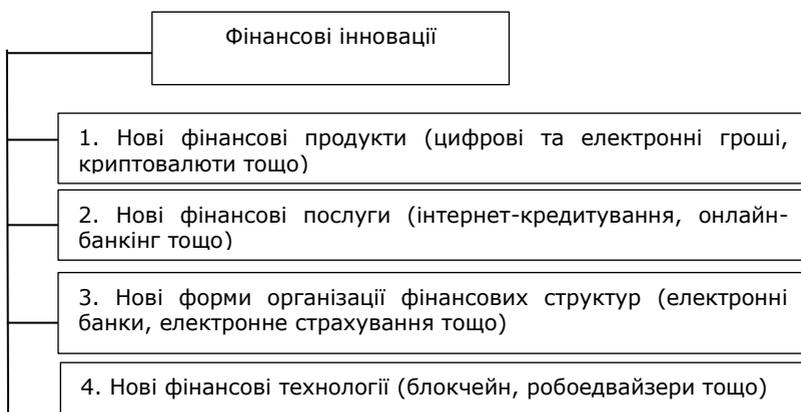
Сьогодні фінансові технології посідають важливе місце в розвитку фінансового сектору, значно змінюючи його та відкриваючи нові можливості. Вони роблять фінансові послуги більш зручними та доступними для користувачів. Завдяки онлайн-банкінгу, мобільним застосункам і електронним платіжним системам люди можуть виконувати фінансові операції з будь-якої точки світу за допомогою своїх гаджетів. Фінансові технології дають можливість створювати нові фінансові продукти та послуги, які відповідають потребам сьогодення: онлайн-кредитування, криптовалюти та інші інновації, які стали можливими завдяки фінтех-платформам. Вони також сприяють фінансовій інклюзії, забезпечуючи ширший доступ до фінансових послуг особам, які раніше не мали змоги користуватися банківськими інструментами, зокрема через мікрофінансування, електронні платіжні системи для населення без доступу до банківських.

У науковій літературі представлено різні класифікації фінансових інновацій, що різняться переважно об'єктами та рівнем новизни. Узагальнену структуру фінансових інновацій наведено на рис. 1.

Упровадження сучасних інформаційних технологій у фінансовий сектор сприяє підвищенню ефективності використання державних ресурсів, забезпечує доступ до інформації та покращує підзвітність органів державної влади.

До основних стратегій упровадження фінансових технологій у державних фінансах належать:

1. Упровадження електронних платежів і цифрових валют.
2. Упровадження блокчейн-технологій для підвищення рівня прозорості фінансових процесів.
3. Використання аналітики великих даних і штучного інтелекту.
4. Інтеграція цифрових платформ та систем для розширення доступу до фінансових послуг.
5. Стратегія кібербезпеки.



*Рис. 1. Узагальнена структура фінансових інновацій**

*Джерело: розробка автора на основі [2].

Отже, упровадження фінтех-рішень у системи управління державними фінансами потребує чітких стратегій, спрямованих на підвищення ефективності та прозорості фінансових процесів. Однією з основних стратегій є інтеграція цифрових платіжних систем, що дає можливість забезпечити швидке та безпечне здійснення фінансових операцій. Іншою важливою стратегією є впровадження технологій блокчейн для забезпечення прозорості та незмінності. ШІ сприяє ухваленню вдосконалених рішень через прогнозування фінансових ризиків і оптимізацію бюджетного процесу. Важливими є також стратегії створення єдиної цифрової платформи для обміну даними між державними

органами, що підвищує інтеграцію систем управління фінансами; а також гарантування кібербезпеки, яка має бути впроваджена на всіх етапах цифровізації для захисту фінансових даних і забезпечення їхньої конфіденцій

Список використаних джерел:

1. Балицька М. В., Бровенко К. С. Фінансові технології як драйвер розвитку фінансових ринків. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 9. С. 59–65. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/9_2021/11.pdf (дата звернення: 30.01.2025).

2. Радинський С., Дячун О. Сутність та класифікація фінансових інновацій. *Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах: матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Тернопіль, 05 листопада 2022 р.). Тернопіль, 2022. С. 125–127. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39280/2/FMNECSPS_2022_Radynskiy_S-Essence_and_classification_125-127.pdf (дата звернення: 30.01.2025).

3. Петруха Н. М., Петруха С. В., Жмаєв А. Ю., Синкевич М. Е. Кібербезпека економіки та державних фінансів: історіографія та повоєнна траєкторія розвитку. *Бізнес Інформ*. 2024. №6. С. 64–79. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-6-64-79> (дата звернення: 30.01.2025).

4. Криниця С. Стратегії цифровізації системи управління публічними фінансами в Україні: аналіз та перспективи. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*. 2024. Вип. 6. С. 307–321. URL: <https://doi.org/10.58423/2786-6742/2024-6-307-321> (дата звернення: 30.01.2025).

5. Чорновол А., Сундук Т., Бабенко-Левада В., Скорба О. Щодо розвитку цифрових технологій в фінансовому секторі (український кейс) // Електронний журнал Академічні візії, м. Львів, 2023, Випуск № 17. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/issue/view/12>

Volodymyr Yevdoshchak, PhD in Economics, Associate Professor,
Chernivtsi Institute of Trade and Economics of of SUTE, Chernivtsi

STRATEGIES FOR IMPLEMENTING FINTECH SOLUTIONS IN PUBLIC FINANCE MANAGEMENT SYSTEMS

The relevance of implementing fintech solutions in public finance management systems is due to the modern challenges of digital transformation, the need to increase transparency, efficiency and accountability of management. Financial technologies have significant potential in optimizing budget processes, reducing corruption risks and increasing fiscal discipline. This is especially important for Ukraine, which is working on economic stability and effective distribution of international aid in wartime conditions. The purpose of the article: to study strategies for implementing fintech solutions in public finance management systems, as well as to identify the main advantages and challenges of digital technologies for public finance management.