ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ
ДЕРЖАВНОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Кафедра фінансів, обліку і оподаткування

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

КАЗНАЧЕЙСЬКЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ ЗА ДОХОДАМИ: ДІЮЧА ПРРАКТИКА ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

(на матеріалах Кутської селищної ради, Івано-Франківська обл., Косівській район, смт. Кути)

Студентки 2 курсу, 702 групи
денної форми навчання
спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
освітньої програми
«Фінансовий моніторинг та податковий менеджмент»

Фірчук-Лукашевої
Марії
Сергіївни

Науковий керівник
к.е.н., доцент

Малярчук
Олексій
Володимирович

В.о. завідувача кафедри
к.е.н., доцент

Багрій
Конон
Леонідович

Чернівці 2025

АНОТАЦІЯ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Студентки: Фірчук-Лукашевої Марії Сергіївни
Кафедра фінансів, обліку і оподаткування
Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
Тема роботи: «Казначейське обслуговування державного бюджету за доходами: діюча практика та перспективи розвитку

Анотація

У випускній кваліфікаційній роботі висвітлено теоретичні засади, нормативно-правові умови та практичні особливості казначейського обслуговування державного бюджету за доходами. Досліджено зміст і функції системи казначейства, методичні підходи до оцінювання її ефективності та вплив чинного законодавства на організацію бюджетного процесу. На основі статистичних даних і звітної інформації проведено аналіз динаміки доходів державного бюджету, оцінено стан і результативність адміністрування податкових і неподаткових надходжень, а також визначено існуючі проблеми та ризики в системі казначейського обслуговування. Запропоновано практичні заходи щодо підвищення прозорості, ефективності та технологічності казначейських процесів.

Робота містить 91 сторінок і складається зі вступу, трьох розділів, висновків, пропозицій, списку використаних джерел та додатків.

Ключові слова: державний бюджет, казначейське обслуговування, доходи, бюджетний процес, адміністрування надходжень, цифровізація, контроль.

The summary

The qualification paper presents the theoretical background, legal framework and practical features of treasury servicing of state budget revenues. It examines the essence and functions of the treasury system, methodological approaches to evaluating its efficiency and the impact of legislation on the organization of the budget process. Based on statistical and reporting data, the study analyzes the dynamics of state budget revenues, assesses the effectiveness of tax and non-tax revenue administration, and identifies the main problems and risks in the treasury servicing system. Practical recommendations are proposed to enhance transparency, efficiency and technological development of treasury processes. The paper contains 91 pages and includes an introduction, three chapters, conclusions, proposals, a list of references and appendices.

Keywords: state budget, treasury servicing, revenues, budget administration, digitalization, financial control.

ЗМІСТ

ВСТУП 4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ АНАЛІЗУ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДОХОДІВ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ.....7
1.1. Сутність і функції казначейського обслуговування доходів бюджету.....7
1.2. Нормативно-правова база та її вплив на організацію обслуговування доходів..10
1.3. Методичні підходи до аналізу ефективності казначейської системи...14
Висновки до розділу 1.....17
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДІЮЧОЇ ПРАКТИКИ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДОХОДІВ В УКРАЇНІ.....19
2.1. Динаміка та структура доходів державного бюджету.....19
2.2. Аналіз ефективності адміністрування податкових і неподаткових надходжень.....25
2.3. Проблемні аспекти та ризики системи казначейського обслуговування.29
Висновки до розділу 2.....33
РОЗДІЛ 3. ПЕРСПЕКТИВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДОХОДІВ 35
3.1. Зарубіжний досвід організації обслуговування доходів бюджету.....35
3.2. Цифровізація та автоматизація процесів адміністрування доходів.....39
3.3. Прогнозні напрями розвитку казначейської системи в Україні 43
Висновки до розділу 3 46
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ 49
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 52
ДОДАТКИ.....57

ВСТУП

Актуальність теми. В умовах постійних змін у фінансовій системі України особливої ваги набуває питання ефективного управління бюджетними ресурсами. Саме через систему Державної казначейської служби відбувається облік і контроль усіх надходжень до державного бюджету, а від прозорості й результативності цього процесу залежить стабільність фінансової політики країни.

На практиці ми стикаємось з тим, що чинна система казначейського обслуговування доходів має як позитивні, так і негативні сторони. Серед основних недоліків можна назвати дублювання окремих функцій між органами влади, складнощі із цифровізацією, а також певні затримки у відображенні надходжень. Все це вимагає ґрунтовного аналізу та пошуку шляхів удосконалення. Тому тема цієї роботи є актуальною як у теоретичному, так і в практичному аспектах.

Актуальність теми також зумовлена процесами інтеграції України до Європейського Союзу, що вимагає адаптації системи управління державними фінансами до стандартів ЄС, зокрема впровадження розширеної моделі Treasury Single Account, посилення прозорості бюджетних потоків та цифровізації казначейських процедур.

Мета і завдання дослідження. Метою випускної кваліфікаційної роботи є аналіз сучасного стану казначейського обслуговування доходів державного бюджету та вироблення практичних рекомендацій щодо його вдосконалення.

Для досягнення мети необхідно було вирішити такі основні завдання:

– дослідити сутність і завдання казначейського обслуговування доходів державного бюджету;

– проаналізувати нормативно-правове регулювання діяльності державної казначейської служби;

– вивчити структуру та динаміку доходів державного бюджету України;

– оцінити діючу практику адміністрування податкових і неподаткових доходів;

– виявити основні проблеми й ризики казначейського обслуговування доходів;

– запропонувати напрями вдосконалення системи з урахуванням зарубіжного досвіду та процесів цифровізації.

Об’єкт дослідження є процес казначейського обслуговування доходів державного бюджету.

Предметом дослідження є організаційно-правові та практичні аспекти функціонування системи казначейського обслуговування доходів в Україні.

Методи дослідження. У роботі застосовано такі методи: аналіз і синтез – для узагальнення наукових підходів; статистичні методи – для дослідження динаміки доходів; порівняльний аналіз – для зіставлення вітчизняного й зарубіжного досвіду; графічний метод – для наочного відображення результатів; системний підхід – для формування висновків і пропозицій.

Інформаційна база дослідження. Інформаційною базою стали: офіційні дані Державної казначейської служби України, матеріали Державної податкової служби, фінансова звітність фінансового відділу Кутської селищної ради, а також наукові статті та нормативно-правові акти.

Наукова новизна одержаних результатів випускної кваліфікаційної роботи полягає в спробі поєднати аналіз практичного досвіду роботи казначейської служби з оцінкою ефективності адміністрування доходів на рівні місцевих органів, зокрема на прикладі фінансового відділу Кутської селищної ради. У роботі уточнено окремі підходи до оцінки прозорості та результативності системи казначейського обслуговування.

Практичне значення одержаних результатів випускної кваліфікаційної роботи полягає в тому, що можуть бути використані органами місцевого самоврядування для поліпшення організації фінансової роботи, а також можуть бути корисними Державній казначейській службі у процесі вдосконалення адміністрування доходів.

Публікації. Основні результати дослідження згідно теми були апробовані під час участі у VIII студентській науковій інтернет-конференції ЧТЕІ ДТЕУ «Сучасні інноваційні технології у сфері готельно-ресторанного господарства» у рамках міжнародного проєкту «Зв'язки між теорією та практикою в транскордонній освіті в Румунії та Україні» опубліковано тези «Treasury servicing of the state budget revenues: current practice and development prospects» [24, с. 9 – 11]; II Всеукраїнська наукова-практична конференція «Актуальні проблеми сучасної науки: теоретичні та практичні дослідження молодих вчених» подано тези «Державні закупівлі як драйвер інноваційного розвитку країни» 2024, де опубліковано в ПДАУ [21, с. 236 - 237]; засідання наукового гуртка «Радник бухгалтера» кафедри фінансів, обліку і оподаткування ЧТЕІ ДТЕУ тама доповіді «Бюджетне фінансування неурядових організацій та політичних партій» [22]; подано наукову статтю на міжнародну конференцію ICEAF-2025 на тему «Harmonization of Ukraine’s Budget System with the Requirements of the European Union». Матеріал представлено у секції «Financial levers of development of enterprises and institutions» [23, с. 86 - 87]; пройдено курс на платформі Prometheus «Фінансовий менеджмент». 2025.

Обсяг і структура випускної кваліфікаційної роботи. Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Загальний обсяг становить 91 сторінок, таблиць – 4, рисунок - 1. Список використаних джерел налічує понад 44 найменувань.

РОЗДІЛ 1
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ АНАЛІЗУ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДОХОДІВ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ

1.1. Сутність і функції казначейського обслуговування доходів бюджету

Ефективність функціонування бюджетної системи будь-якої держави значною мірою залежить від організації процесів обслуговування доходів. В Україні ці процеси зосереджені в межах діяльності Державної казначейської служби (ДКСУ), яка забезпечує централізований облік і контроль за всіма надходженнями до державного бюджету. Центральна роль казначейства полягає у створенні єдиного інформаційного простору, де акумулюються дані про всі фінансові потоки, що забезпечує прозорість бюджетного процесу та достовірність фінансової інформації. Це дає можливість органам державної влади отримувати оперативні дані про стан доходів і своєчасно приймати управлінські рішення.

Сутність казначейського обслуговування доходів полягає у зведенні всіх фінансових потоків у єдиний інформаційний простір та їх акумулюванні на Єдиному казначейському рахунку (ЄКР) [2]. Це дозволяє отримати достовірні й оперативні дані про стан виконання бюджету, мінімізує ризики несанкціонованих операцій і створює підґрунтя для якісного управління державними фінансами. Казначейське обслуговування доходів забезпечує не лише технічний облік коштів, але й створює умови для макрофінансової стабільності держави. Централізація надходжень на ЄКР дозволяє державі прогнозувати касові розриви, оцінювати

сезонні коливання податкових надходжень та планувати обсяги внутрішніх і зовнішніх запозичень [3].

З практичного погляду, казначейське обслуговування доходів – це комплекс взаємопов'язаних процедур, які охоплюють реєстрацію надходжень, їх зарахування, розподіл між бюджетами різних рівнів та контроль за повнотою й своєчасністю сплати. Ключовою особливістю сучасної моделі казначейського обслуговування є її інтеграція з інформаційними системами, що забезпечують наскрізне проходження даних про всі бюджетні операції. Це дозволяє органам державної влади оперативно реагувати на коливання у динаміці надходжень, своєчасно планувати видатки та управляти ліквідністю державного бюджету. У такій системі значно знижується ймовірність дублювання інформації, появи неузгоджених облікових записів або технічних затримок, що у минулі роки нерідко призводило до погіршення прогнозів за доходами.

Важливою характеристикою казначейського обслуговування є те, що воно виступає інструментом макрофінансової стабільності. Завдяки централізації потоків на ЄКР, держава отримує можливість більш точно визначати потреби у внутрішніх і зовнішніх запозиченнях, коригувати обсяги короткострокових касових розривів та здійснювати глибший аналіз сезонності надходжень. Таким чином, казначейське обслуговування — це не лише технологічний процес, а й економічний механізм, що забезпечує сталість бюджетного процесу в умовах високої турбулентності.

З практичної точки зору, казначейське обслуговування доходів охоплює реєстрацію надходжень, їх зарахування на ЄКР, розподіл між бюджетами різних рівнів, контроль за повнотою і своєчасністю платежів, а також аналітичне забезпечення органів управління для прийняття ефективних рішень.

Основні функції казначейського обслуговування доходів можна сформулювати таким чином:

1. Облікова функція. Казначейство здійснює ведення обліку всіх платежів, що надходять до державного бюджету, та забезпечує їх відображення у фінансовій і статистичній звітності. Це створює можливість отримувати повну картину доходів як у цілому по державі, так і в розрізі окремих територій чи видів податків. Завдяки централізованому обліку держава отримує можливість оперативно контролювати динаміку доходів, прогнозувати їх зміни та аналізувати ефективність адміністрування податків на національному та регіональному рівнях.

2. Контрольна функція. ДКСУ виконує моніторинг правильності нарахування і своєчасності надходження коштів, виявляє недоліки та випадки помилкових перерахувань. Такий контроль дозволяє підвищити фінансову дисципліну платників податків та зменшити ризики втрат бюджету. Постійний контроль дозволяє оперативно виявляти помилки та порушення, знижувати ризики втрат бюджету та підвищувати фінансову дисципліну платників податків, що безпосередньо впливає на стабільність виконання доходної частини бюджету.

3. Розподільча функція. Надходження, що акумулюються на ЄКР, далі розподіляються між державним та місцевими бюджетами відповідно до вимог Бюджетного кодексу України [1]. Наприклад, податок на доходи фізичних осіб частково залишається у місцевих бюджетах, а частково перераховується до державного бюджету. Це забезпечує збалансованість фінансових ресурсів на різних рівнях управління.

Ефективність централізованих систем управління доходами підтверджується міжнародним досвідом. Подібні системи дозволяють країнам забезпечувати прозорість бюджетних потоків, підвищувати ефективність фінансового контролю та оптимізувати розподіл ресурсів між різними рівнями управління.

Універсальність і доцільність цієї моделі підтверджує й міжнародна практика. У більшості країн Європейського Союзу діє подібний механізм, відомий як «Treasury Single Account» (TSA) – система єдиного казначейського рахунку, що

гарантує централізоване управління бюджетними коштами. Так, Естонія забезпечила зарахування майже 71% фінансових активів центрального уряду через TSA, що дозволяє державі оперативно керувати ліквідністю Франція демонструє приклад повної централізації бюджетних платежів через єдиний рахунок, що визнано однією з найкращих практик ЄС. У Португалії TSA став базовим інструментом реформування публічних фінансів у межах співпраці з Єврокомісією та Світовим банком, що дало змогу значно підвищити прозорість і зменшити адміністративні витрати. Водночас Румунія, впроваджуючи систему STEPS (State Treasury Payment System), інтегрує TSA з міжнародними платіжними платформами (TARGET2, SEPA, SWIFTNet), створюючи підґрунтя для сучасної європейської моделі управління державними доходами [9 – 12, 20].

Для України впровадження подібної моделі є важливим не лише з точки зору інтеграції до європейського фінансового простору, а й як механізм зміцнення макроекономічної стабільності, підвищення прозорості бюджетних процесів та забезпечення збалансованого розподілу фінансових ресурсів між державним і місцевими бюджетами.

Таким чином, практика різних країн підтверджує, що TSA є не просто інструментом обліку, а стратегічним механізмом фінансової стабільності держави. Його впровадження дозволяє забезпечити прозоре адміністрування доходів, оптимізувати державні фінансові потоки та створити умови для ефективного бюджетного планування. Для України така модель є не лише необхідною складовою інтеграції до європейського фінансового простору, а й важливим чинником забезпечення макроекономічної стійкості.

1.2. Нормативно-правова база та її вплив на організацію обслуговування доходів

Організація казначейського обслуговування доходів державного бюджету в Україні неможлива без чіткої правової основи, яка визначає функції та повноваження всіх учасників бюджетного процесу. Нормативно-правові акти регламентують порядок зарахування доходів, їх облік і розподіл, а також закріплюють контрольні механізми, що забезпечують прозорість руху коштів. Чіткість і структурованість нормативних актів дозволяє органам Казначейства ефективно планувати та контролювати процеси надходжень, а платникам податків — дотримуватися встановлених правил. Це створює основу для злагодженої роботи всіх учасників бюджетного процесу.

Одним із системоутворюючих елементів нормативного регулювання є вимоги щодо застосування єдиного порядку зарахування податків і зборів до бюджету. Вони встановлюють специфіку відкриття рахунків, алгоритми розподілу надходжень між рівнями бюджетної системи, а також строки передачі інформації між органами ДПС та Казначейством. Такий підхід забезпечує узгодженість процесів між територіальними органами ДПС і Казначейством, мінімізує ризики помилок у розрахунках та запобігає виникненню заборгованості, що не відповідає реальному стану сплати. Чіткість і стабільність цих процедур є критично важливою, оскільки будь-які зміни без належного технічного забезпечення можуть призвести до помилок у зарахуванні коштів та виникнення податкової заборгованості, що не відповідає реальному стану розрахунків платників.

Суттєвий вплив на організацію казначейського обслуговування справили зміни, пов’язані з воєнним станом. Упродовж 2022–2024 років були впроваджені

нові механізми роботи зі спеціальними рахунками, прискорені процедури проходження платежів, а також особливі правила щодо казначейського контролю. В умовах воєнного стану особливе значення набули зміни у процедурі проходження платежів та прискорення обробки операцій. Адаптація ІТ-систем дозволила забезпечити безперервність критичних видатків і підтримувати роботу територіальних органів ДКСУ без порушень фінансових потоків. З одного боку, це забезпечило безперервність виконання критичних видатків, з іншого — потребувало адаптації ІТ-систем та оновлення внутрішніх регламентів роботи територіальних органів ДКСУ.

Окремого значення набуває імплементація норм, що стосуються електронної взаємодії між учасниками бюджетного процесу. Впровадження електронного обліку дозволяє централізовано збирати та обробляти інформацію про надходження доходів, забезпечує зручність доступу до даних і підвищує швидкість прийняття управлінських рішень. Проте така цифровізація висуває нові вимоги щодо інформаційної безпеки та безперервності роботи платіжної інфраструктури. Це потребує подальшого вдосконалення законодавства, яким регулюється робота автоматизованих систем та порядок обміну даними між ними.

Базовим документом, що регулює ці питання, є Бюджетний кодекс України [1]. Саме в ньому закладені принципи казначейського обслуговування та передбачено функціонування єдиного казначейського рахунку (ЄКР), через який акумулюються всі надходження бюджету. Централізація доходів через ЄКР дозволяє державі ефективно управляти фінансовими ресурсами, оцінювати поточні і прогнозовані надходження, а також забезпечує своєчасний розподіл коштів між державним та місцевими бюджетами. Таким чином, ЄКР виступає ключовим елементом стабільності та прогнозованості бюджетного процесу. Такий підхід дозволяє державі здійснювати централізоване управління фінансовими ресурсами

та оперативно контролювати їх використання. Фактично, ЄКР виступає «фінансовим центром», через який проходять податкові, митні та інші доходи.

Особливе значення має і Закон України «Про Державну казначейську службу України» [2], де визначено статус Казначейства як органу виконавчої влади, уповноваженого на касове виконання державного та місцевих бюджетів. Закон визначає також компетенції Казначейства у сфері контролю за рухом коштів, встановлює механізми координації з іншими органами влади та забезпечує правову основу для автоматизації обліку доходів, що особливо важливо у сучасних умовах цифровізації фінансових процесів. В цьому законі окреслено не лише організаційні основи діяльності Казначейства, а й його ключову роль у контролі за рухом бюджетних коштів.

Практичні аспекти організації обслуговування доходів деталізуються у підзаконних нормативних актах. Зокрема, накази Міністерства фінансів і Державної казначейської служби регламентують порядок відкриття рахунків у системі Казначейства, правила обліку доходів, а також механізми розподілу міжбюджетних трансфертів. Ці документи формують чіткий алгоритм дій для фінансових органів на місцях і забезпечують єдність практики виконання бюджетів.

Не можна ігнорувати й значення податкового та митного законодавства [3, 4], адже саме вони визначають основні джерела доходів бюджету. Податковий кодекс України встановлює правила справляння податків і зборів, тоді як Митний кодекс регулює порядок надходження митних платежів. Від ефективності їхнього адміністрування безпосередньо залежить повнота та своєчасність формування доходів, що надходять на рахунки Казначейства.

Нормативна база України не існує ізольовано; її розвиток визначається також міжнародними стандартами і рекомендаціями. Вимоги Міжнародного валютного фонду та Європейського Союзу стосовно прозорості державних фінансів зумовлюють потребу у подальшій гармонізації українського законодавства з

європейськими стандартами. Зокрема, мова йде про поступове впровадження елементів системи Treasury Single Account (TSA) [10], що успішно працює в багатьох країнах ЄС, а також про автоматизацію облікових процесів і посилення фінансової звітності.

Таким чином, нормативно-правова база виконує подвійну роль: з одного боку, вона встановлює загальні правила у сфері казначейського обслуговування доходів, а з іншого — безпосередньо впливає на ефективність бюджетного процесу. Вона визначає швидкість обробки платежів, прозорість руху коштів і безпеку фінансових операцій, що особливо критично в умовах воєнного стану та сучасної цифровізації фінансових процесів. Це створює передумови для більш стійкого і прогнозованого функціонування бюджетної системи в цілому.

1.3. Методичні підходи до аналізу ефективності казначейської системи

У науковій практиці для оцінювання ефективності казначейського обслуговування доходів застосовують низку кількісних і якісних критеріїв, що дають можливість комплексно оцінити як технічний, так і організаційний аспекти роботи казначейства. До кількісних показників традиційно належать своєчасність зарахування коштів, частка помилкових платежів, рівень автоматизації операцій, а також обсяг надходжень, що проходять через Єдиний казначейський рахунок без додаткового ручного втручання. Високі значення цих показників свідчать не лише про технічну точність операцій, а й про здатність системи оперативно реагувати на зміни у динаміці доходів та підтримувати фінансову стабільність державного

бюджету. Високі значення цих показників свідчать про здатність системи забезпечувати стабільність та точність бюджетних операцій.

Окрім кількісних, значну роль відіграють якісні критерії, зокрема інформаційна доступність даних, прозорість процедур казначейського контролю, рівень взаємодії з органами ДПС та місцевими фінансовими органами, а також відповідність національної системи міжнародним стандартам. У цьому контексті важливо враховувати методологію PEFA, яка оцінює не лише технічні параметри, а й організаційні процеси, що забезпечують стійкість управління державними фінансами. Високі оцінки за показниками PEFA є своєрідним індикатором якості казначейського обслуговування. При цьому важливо враховувати взаємозв'язок між кількісними і якісними показниками: ефективність обробки платежів, точність обліку та автоматизація процесів безпосередньо впливають на прозорість процедур, інформаційну доступність та довіру користувачів системи [11].

У системі міжнародної оцінки управління державними фінансами (Public Financial Management — PFM) ключове місце займає методологія PEFA, яка досліджує шість вимірів ефективності: бюджетну прозорість, управління надходженнями, виконання бюджету, облік операцій, аудит та підзвітність. Оцінка України за рядом індикаторів (PI-20, PI-21, PI-22) свідчить про недостатню автоматизацію операцій та низький рівень інтеграції інформаційних систем.

Сукупність цих критеріїв робить можливим побудову інтегрального показника ефективності, що дозволяє порівнювати окремі періоди, територіальні органи або навіть різні країни. Використання інтегрального підходу дозволяє оцінювати не лише поточний стан системи, а й її здатність до адаптації та покращення, що є важливим для планування фінансових стратегій на національному та регіональному рівнях. Для України застосування таких підходів є особливо актуальним у зв'язку з потребою наближення бюджетної системи до

стандартів ЄС та забезпечення прозорості фінансових потоків у період післявоєнного відновлення.

Оцінка ефективності функціонування казначейської системи є одним із ключових напрямів фінансово-економічних досліджень, адже саме від результативності діяльності Державної казначейської служби залежить прозорість бюджетного процесу, повнота доходів та своєчасність здійснення видатків. Методологічна основа аналізу полягає у поєднанні кількісних та якісних індикаторів, що дозволяють комплексно оцінити як фінансові результати, так і організаційні аспекти казначейського обслуговування.

У вітчизняній науковій літературі та практиці можна виділити кілька основних підходів:

По-перше, фінансово-статистичний підхід, що базується на аналізі показників доходів державного бюджету. У цьому випадку розглядається динаміка податкових і неподаткових надходжень, питома вага окремих джерел у структурі доходів, а також рівень їхньої стабільності. Важливим є зіставлення фактичних показників із плановими, що дозволяє визначити якість прогнозування та результативність адміністрування доходів. Такий аналіз дозволяє виявляти системні проблеми в адмініструванні доходів, своєчасно коригувати методи прогнозування та підвищувати ефективність фінансового планування на різних рівнях бюджетної системи.

По-друге, застосовується структурно-функціональний підхід, який передбачає оцінку ефективності самої організації казначейського обслуговування. Тут враховується швидкість проведення операцій, рівень централізації обліку, відповідність діючих процедур міжнародним стандартам, а також ступінь інтеграції інформаційних систем. Особлива увага приділяється ефективності функціонування єдиного казначейського рахунку, адже саме він забезпечує централізований контроль над усіма бюджетними потоками. Важливим аспектом є також інтеграція

інформаційних систем, яка дозволяє об’єднувати дані з усіх регіональних підрозділів і забезпечує наскрізний контроль за бюджетними операціями, що підвищує точність і прозорість процесів.

По-третє, важливе місце посідає системно-аналітичний підхід, що дозволяє оцінити взаємозв’язки між різними елементами бюджетної системи. У цьому контексті вивчається не лише рух доходів, а й вплив казначейських процедур на фінансову дисципліну розпорядників коштів, своєчасність виконання міжбюджетних трансфертів, а також відповідність діяльності Казначейства стратегічним завданням фінансової політики держави. Аналіз взаємозв’язків дозволяє виявляти критичні точки у бюджетному процесі та розробляти рекомендації щодо оптимізації процедур, підвищення фінансової дисципліни та своєчасності видатків.

Додатково в сучасних умовах усе більшого значення набуває міжнародний порівняльний аналіз. Дослідження досвіду країн Європейського Союзу, де широко використовується система єдиного казначейського рахунку (TSA), дозволяє визначити сильні та слабкі сторони української моделі. Наприклад, у Польщі ефективність TSA вимірюється через показники швидкості проведення розрахунків та економії на обслуговуванні боргових операцій, тоді як у Словаччині робиться акцент на прозорості та мінімізації ризиків корупційного характеру. Досвід інших країн дозволяє визначити орієнтири для вдосконалення української моделі, зокрема підвищення швидкості обробки платежів, централізації контролю та забезпечення прозорості бюджетних операцій.

Таким чином, методологія аналізу ефективності казначейської системи має бути комплексною і багатовимірною. Її застосування передбачає поєднання кількісних (фінансових) та якісних (організаційних, управлінських) індикаторів, а також використання порівняльного підходу з урахуванням міжнародного досвіду. Комплексний підхід до оцінки ефективності казначейської системи дозволяє не

лише визначати сильні та слабкі сторони на рівні окремих територіальних органів, а й формувати стратегії покращення роботи всього державного бюджету. Використання як кількісних, так і якісних індикаторів створює основу для системного удосконалення управління фінансовими ресурсами та забезпечення стабільності державних фінансів. Це створює основу для вироблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення діяльності Державної казначейської служби України та підвищення ефективності бюджетного процесу в цілому.

Висновки до розділу 1

У процесі дослідження теоретико-методологічних основ аналізу казначейського обслуговування доходів державного бюджету з'ясовано, що ефективне функціонування фінансової системи України значною мірою визначається рівнем організації процесів акумулювання, обліку та контролю доходів. Центральна роль у цьому належить Державній казначейській службі, яка, використовуючи механізм Єдиного казначейського рахунку, забезпечує повноту та прозорість руху коштів, а також створює підґрунтя для якісного бюджетного планування.

Аналіз функцій казначейського обслуговування доходів дозволив встановити, що воно не обмежується лише технічними процедурами зарахування коштів, а виступає важливим інструментом управління державними фінансами. Облікова, контрольна та розподільча функції формують єдину систему, яка гарантує достовірність бюджетної звітності, фінансову дисципліну та збалансованість ресурсів між державним і місцевими бюджетами.

Вивчення нормативно-правової бази показало, що законодавчі та підзаконні акти визначають як загальні принципи, так і конкретні процедури функціонування Казначейства. Бюджетний кодекс України та Закон «Про Державну казначейську

службу України» [2] формують основу правового регулювання, тоді як податкове й митне законодавство забезпечує визначеність доходної бази. Водночас європейський вектор розвитку державних фінансів обумовлює необхідність подальшої гармонізації національних норм із практикою країн ЄС.

Методичні підходи до оцінки ефективності казначейської системи свідчать про багатомірність цього процесу. Поєднання фінансово-статистичного, структурно-функціонального та системно-аналітичного підходів забезпечує комплексний аналіз результативності діяльності ДКСУ. Важливим додатковим інструментом виступає міжнародне порівняння, що дозволяє адаптувати позитивний досвід інших країн та визначити напрями удосконалення вітчизняної моделі.

Таким чином, теоретико-методологічне обґрунтування діяльності Державної казначейської служби свідчить про її ключову роль у забезпеченні фінансової стабільності та макроекономічної стійкості України. Узагальнення наведених положень створює основу для подальшого практичного аналізу ефективності казначейського обслуговування доходів бюджету в сучасних умовах.

РОЗДІЛ 2
АНАЛІЗ ДІЮЧОЇ ПРАКТИКИ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДОХОДІВ В УКРАЇНІ

2.1. Динаміка та структура доходів державного бюджету

Державний бюджет України у 2024 році продемонстрував суперечливі результати, що зумовлено поєднанням внутрішніх економічних чинників та зовнішньої фінансової підтримки. Одним із ключових факторів, що впливає на ефективність адміністрування доходів, є функціонування Державної казначейської служби та ступінь інтеграції електронних систем обліку. Цифровізація і автоматизація процесів забезпечують швидке зарахування коштів, своєчасне формування звітності та зменшують ризики помилок у бюджетних операціях

З одного боку, виконання планових показників власних податкових і неподаткових надходжень свідчить про збереження відносної стійкості системи адміністрування навіть в умовах воєнного стану. З іншого боку, суттєва частка доходів була забезпечена завдяки міжнародній фінансовій допомозі, що формує ризики довгострокової залежності бюджету від донорів.

У структурі доходів державного бюджету ключове значення зберігають податкові надходження, насамперед податок на додану вартість, який залишається основним джерелом формування дохідної частини бюджету. У 2024 році частка ПДВ у загальному обсязі доходів зросла, що пояснюється відновленням частини імпортних операцій та запровадженням більш жорстких механізмів

адміністрування податку. Водночас у структурі внутрішніх податків простежується зміна акцентів: зростає значення ПДФО, яке стабільно забезпечує надходження навіть за умов зниження економічної активності [3].

Ефективність податкового адміністрування прямо впливає на стабільність надходжень. Високий рівень централізації через єдиний казначейський рахунок дозволяє зменшити затримки у перерахуванні податків на рахунки державного бюджету та підвищує точність міжбюджетних трансфертів.

Особливу увагу слід приділити тенденціям щодо неподаткових надходжень. Їх вагома частина формується за рахунок адміністративних зборів, власних надходжень бюджетних установ та рентної плати. Протягом 2022–2024 років спостерігалася помітна волатильність цих надходжень, зумовлена коливаннями у сфері видобувної промисловості, зміною ставок ренти та оновленням порядку формування плати за адмінпослуги. Незважаючи на це, неподаткові надходження залишаються важливим індикатором здатності держави забезпечувати додаткові фінансові ресурси без підвищення податкового навантаження.

Коливання неподаткових доходів вимагають активного прогнозування та використання аналітичних інструментів для оцінки впливу на загальний бюджет. Автоматизовані системи дозволяють виявляти тренди в надходженнях від ренти, адміністративних зборів та доходів бюджетних установ, що сприяє своєчасному коригуванню фінансових планів.

Певне зниження надходжень у деяких податкових сегментах компенсується міжнародною допомогою. Вона відіграла критично важливу роль у підтриманні стабільності бюджету у 2024 році, однак висока частка грантів і кредитних ресурсів створює довгострокові ризики для фінансової незалежності країни. В умовах воєнного стану така підтримка була необхідною, проте у середньостроковій перспективі потребує переходу до моделі, де внутрішні доходи забезпечують основну частину ресурсів держави.

Висока частка міжнародної допомоги створює ризики фінансової нестабільності у разі скорочення грантів. Для підвищення самодостатності бюджету необхідно посилювати адміністрування внутрішніх доходів та запроваджувати системи стратегічного резервування коштів.

За офіційними даними Міністерства фінансів України, загальний обсяг доходів державного бюджету у 2024 році склав 3,120 трлн. грн., що перевищило затверджені законом планові показники на 1,212 трлн. грн. (Мінфін, 2025) [5]. Таке перевиконання стало можливим завдяки поєднанню двох ключових факторів: стабільному надходженню податків та масштабній міжнародній підтримці.

У структурі доходів державного бюджету найбільшу частку займали три основні групи надходжень:

1. Податкові та неподаткові доходи — 1 036,8 млрд грн., або 33,2% усіх доходів [7]. Виконання плану на рівні 100,2% підтверджує ефективність податкового адміністрування навіть за умов зниження економічної активності.

2. Міжнародна допомога (гранти) — близько 870 млрд грн., що становить приблизно 28% доходів [9]. Такий рівень є безпрецедентним: кожна четверта гривня бюджету мала зовнішнє походження.

3. Інші надходження (дивіденди державних підприємств, доходи від державного майна тощо) — 1 213 млрд грн., або 38,8 %.

Для зручності наведемо узагальнені дані у таблиці 2.1.

Таблиця 2.1

Структура доходів державного бюджету станом на 2024 рік

Джерело доходів	Обсяг, млрд	Частка у загальних доходах
Податкові та неподаткові надходження	1 036,8	33,2 %
Міжнародна допомога (гранти)	≈ 870	≈ 28 %

Інші надходження	≈ 1 213	38,8 %
Усього доходів	3 120	100 %

Зростання доходів (3,120 трлн грн. проти планових 1,908 трлн грн.) дозволило уряду забезпечити фінансування першочергових завдань, насамперед у сферах оборони та соціального захисту населення. Водночас така структура надходжень виявила й слабкі сторони: без міжнародних грантів бюджетна система мала б дефіцитний характер.

Ключова роль у забезпеченні прозорого та своєчасного використання коштів належала Державній казначейській службі України. Саме через її механізми здійснювався оперативний розподіл внутрішніх і зовнішніх ресурсів, що гарантувало своєчасне фінансування державних програм і підвищувало рівень довіри до бюджетного процесу.

Особливого значення в умовах децентралізації набувають органи місцевого самоврядування, які відповідають за соціально-економічну стабільність на територіальному рівні. Прикладом ефективної роботи у сфері фінансового менеджменту є діяльність Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області, яка забезпечує планування, облік і контроль бюджетних потоків громади. Впровадження електронних систем обліку та моніторингу (модуль «Є-Казна») дозволило скоротити час обробки платежів, забезпечити точний контроль залишків на рахунках та зменшити ризики помилкових записів у бюджетній документації. Також це сприяє прозорості та оперативності підготовки фінансових звітів [16].

У 2024 році загальний обсяг доходів Кутської селищної ради становив 20 690,58 тис. грн, що менше на 963 тис. грн у порівнянні з 2023 роком (21 653,58 тис. грн) і на 838,58 тис. грн більше, ніж у 2022 році (19 852,00 тис. грн). Видатки у 2024 році склали 20 791,82 тис. грн, що також зменшилось порівняно з 2023 роком (21 991,12 тис. грн) і є вищим, ніж у 2022 році (20 006,60 тис. грн) (додаток А, Б).

Бюджетне сальдо залишалося негативним упродовж усіх трьох років, однак демонструє позитивну динаміку: –154,6 тис. грн у 2022 році, –337,54 тис. грн у 2023 році, та –101,24 тис. грн у 2024 році. Це свідчить про поступове, хоча й нестійке покращення ситуації з бюджетним балансом (табл. 2.2 та рис. 1).

Таблиця 2.2

Основні показники бюджету фінансового відділу Кутської селищної ради у 2022–2024 роках, тис. грн

Показник	2022 рік	2023 рік	2024 рік	Тенденція (2024)
Загальний обсяг доходів	19 852,00	21 653,58	20 690,58	Зниження (після зростання)
Загальний обсяг видатків	20 006,60	21 991,12	20 791,82	Зниження
Бюджетне сальдо	–154,60	–337,54	–101,24	Покращення
Рівень самозабезпечення (власні/заг.)	~23 %	~25 %	~28 %	Незначне зростання

Структура власних доходів громади свідчить, що ключовим джерелом є ПДФО (близько 62–68 %). Місцеві податки (земельний податок, податок на нерухоме майно, єдиний податок) забезпечують 18–22%. Недостатня диверсифікація доходів є ризиком бюджетної стійкості та підкреслює потребу у розвитку локального бізнес-середовища.

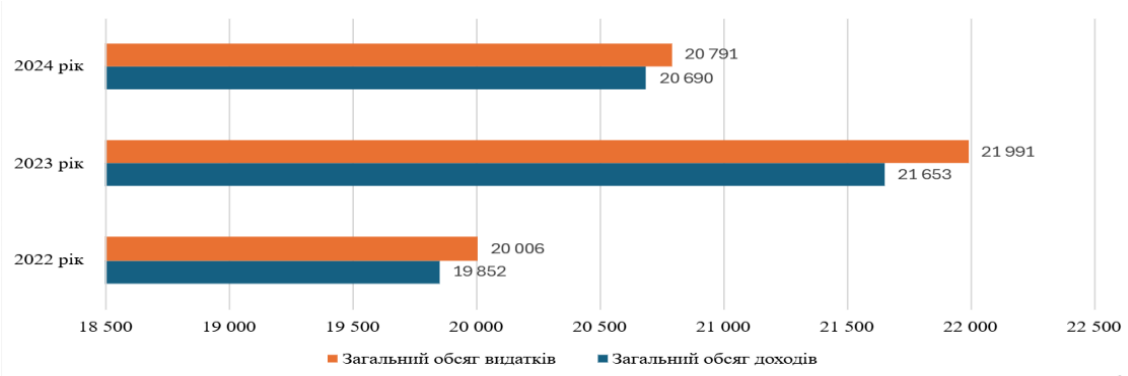

Рис. 1.1. Основні бюджетні показники 2022–2024 років

Протягом 2022–2024 років структура доходів Кутської селищної ради залишалася високо дотаційною. Частка трансфертів щороку перевищувала 70 %: у 2022 — приблизно 76,3 %, у 2023 — 75 %, у 2024 — 72 %. Така залежність від державного бюджету знижує бюджетну гнучкість громади й обмежує можливість самостійного стратегічного планування.

У той же час, частка власних доходів має повільну, але позитивну динаміку: з ~23 % у 2022 році до ~28 % у 2024 році. Це вказує на поступове розширення фіскального потенціалу, однак цього недостатньо для повної бюджетної самостійності.

На кінець 2024 року Кутська селищна рада володіла основними засобами загальною вартістю 61 404 тис. грн, нематеріальними активами на 5316 тис. грн, а залишок коштів на рахунках становив 66,8 тис. грн. Протягом 2022–2024 років громада не мала боргових зобов’язань, що є позитивним фактором фінансової стійкості.

У регіональному розрізі спостерігається нерівномірність формування доходів, що пов’язано із різним рівнем економічної активності та специфікою податкової бази. Території з високою часткою промислових підприємств забезпечують значні надходження від податку на прибуток і ренти, тоді як у більшості громад основну роль відіграє ПДФО. Така ситуація підкреслює важливість ефективного міжбюджетного вирівнювання, яке дозволяє уникнути надмірної концентрації ресурсів у фінансово сильних регіонах та підтримати громади з обмеженим економічним потенціалом.

Зміни у структурі доходів свідчать про необхідність посилення аналітичної складової в роботі держави. Зокрема, важливо проводити регулярний аналіз впливу податкових змін, оцінювати ефективність податкових пільг, а також визначати галузі, які можуть стати додатковими джерелами доходів бюджету. Такий підхід

дозволяє не лише прогнозувати надходження, а й формувати стратегію державної податкової політики на кілька років уперед.

Виконання планових показників доходів у розрізі місяців демонструє значні пікові коливання, що переважно пов’язані з імпортним ПДВ. Сезонність надходжень потребує впровадження прогнозних моделей на базі машинного навчання, що дозволило б покращити щоденне управління ліквідністю ЄКР.

Таким чином, динаміка та структура доходів державного бюджету у 2024 році характеризуються поєднанням внутрішньої фінансової спроможності та зовнішньої підтримки. Попри стабільність податкових надходжень, високий рівень грантової залежності свідчить про необхідність посилення внутрішніх джерел доходів у середньо- та довгостроковій перспективі.

Водночас висока грантова залежність, волатильність неподаткових доходів та неоднорідність регіональних надходжень підкреслюють потребу у посиленій аналітичній підтримці, автоматизації облікових процесів та ефективному міжбюджетному вирівнюванні. Це створює передумови для формування більш стійкої та прогнозованої бюджетної системи.

2022–2024 роках Кутська селищна рада демонструвала обережне фінансове зростання, проте залишалась залежною від державних трансфертів. Зміцнення внутрішньої фінансової бази, запровадження резервних механізмів і стратегічне планування мають стати пріоритетом у найближчі роки для формування стійкого, автономного і ефективного місцевого бюджету.

2.2. Аналіз ефективності адміністрування податкових і неподаткових надходжень

Адміністрування податкових і неподаткових доходів є фундаментом формування дохідної частини державного бюджету. Рівень його ефективності визначає здатність держави забезпечувати фінансову стабільність, виконання соціальних зобов'язань та підтримку обороноздатності, що набуває особливого значення в умовах воєнного стану.

Ефективність адміністрування значною мірою залежить від рівня автоматизації процесів та узгодженості дій між органами ДПС і ДКСУ. Сучасна система передбачає, що інформація про нарахування податків надходить до казначейства практично в режимі реального часу, що дозволяє забезпечити оперативний контроль за платежами та своєчасне їх відображення в бюджетному обліку. Водночас на практиці все ще виникають технічні помилки, пов'язані з некоректним заповненням реквізитів, дублюванням інформації чи затримками в обміні даними між інформаційними системами.

Для неподаткових надходжень ключовою проблемою залишається недосконаліть процедур нарахування та контролю. Значна частина таких доходів формується за рахунок адміністративних послуг, які надаються органами державної влади та місцевого самоврядування. У багатьох випадках механізми їх обліку не повністю автоматизовані, що створює ризики втрати частини доходів або несвоєчасного їх зарахування. Крім того, наявні нормативні акти потребують більш чіткої деталізації щодо термінів перерахування коштів та відповідальності за порушення цих строків.

Важливо відзначити, що підвищення ефективності адміністрування неможливе без удосконалення аналітичних інструментів [14, с. 42–49]. Зокрема, необхідним є впровадження механізмів прогнозування податкових надходжень із використанням сучасних методів аналізу даних. Це дозволить своєчасно виявляти ризики недонадходжень, формувати резерви фінансової стійкості та коригувати бюджетний розпис з урахуванням змін у податковій динаміці.

У 2024 році податкові та неподаткові надходження становили 1 036,8 млрд грн., або 33,2 % загальних доходів бюджету (ДПСУ, 2025). Виконання планових показників на рівні 100,2% свідчить про відносну ефективність податкового адміністрування навіть за умов зниження економічної активності та значних структурних втрат у національній економіці.

У структурі податкових надходжень провідну роль відіграли:

– податок на додану вартість (ПДВ) — головне бюджет оформуюче джерело, яке зберегло стабільність завдяки споживчому попиту та митним надходженням;

– податок на прибуток підприємств, показники якого прямо залежать від фінансових результатів бізнесу та загального стану економіки;

– податок на доходи фізичних осіб (ПДФО) та єдиний соціальний внесок (ЄСВ) — відносно стійкі надходження, що залишилися стабільними навіть у кризових умовах.

Неподаткові доходи формувалися за рахунок плати за адміністративні послуги, орендної плати за державне та комунальне майно, штрафів та інших платежів. Хоча їхня питома вага є меншою, ніж податків, вони відіграють важливу стабілізуючу роль, забезпечуючи додаткові ресурси для збалансування бюджету.

Аналіз результатів адміністрування у 2024 році дозволяє виділити низку позитивних тенденцій:

– удосконалення податкового контролю, що сприяло зменшенню ухилення від сплати податків;

– активне впровадження цифрових інструментів («Електронний кабінет платника податків», система «Є-Казна»), які підвищили прозорість і скоротили адміністративні витрати;

– ефективну координацію між податковими та митними органами, що забезпечило стабільність надходжень від зовнішньоекономічної діяльності.

Водночас система адміністрування стикається з рядом викликів і обмежень:

– залежність бюджету від міжнародної допомоги, яка частково нівелює успіхи у внутрішньому адмініструванні;

– наявність тіньової економіки, що призводить до недоотримання значних обсягів доходів;

– звуження податкової бази через падіння виробництва, скорочення підприємницької активності та втрату частини територій.

Особливого значення в контексті ефективності адміністрування набуває практика органів місцевого самоврядування. Так, діяльність фінансового відділу Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області демонструє комплексний підхід до управління доходами загального і спеціального фондів. Використання сучасних методів бухгалтерського обліку, суворий контроль за рухом коштів і прозорість фінансової звітності забезпечують ефективне використання ресурсів громади та підвищують рівень фінансової автономії.

На рівні держави адміністрування податкових і неподаткових доходів у 2024 році показало відносну стабільність. Податок на додану вартість та податок на доходи фізичних осіб залишилися основними джерелами формування бюджету. Надходження від акцизного податку та митних платежів також забезпечили вагому частку доходів.

Аналіз на місцевому рівні такому як фінансовий відділ Кутської селищної ради Івано-Франківської області відображає роботу фінансового відділу у 2024 році. За даними фінансової звітності громади (баланс, звіт про фінансові результати, рух грошових коштів), показники характеризуються наступними результатами (табл. 2.3):

Таблиця 2.3

Основні фінансові результати Кутської селищної ради за 2024 рік

Показник	На початок року, тис. грн	На кінець року, тис. грн	Зміна грн
Активи всього	67 204	66 780	–424
Власний капітал	67 204	66 780	–424
Дохід від операційної діяльності	870 103	777 918	–92 185
Інші доходи (неподаткові, гранти)	1 198 955	1 387 440	+188 485
Видатки загалом	880 227	812 282	–67 945
Фінансовий результат	–10 124	–34 364	–24 240

Дані свідчать, що громада має дефіцитне виконання бюджету. Це зумовило формування від’ємного фінансового результату. Разом з тим, казначейське обслуговування забезпечує своєчасність проведення платежів та контроль бюджетної дисципліни.

Позитивним моментом є зростання неподаткових доходів та грантів, що відображає участь громади у програмах міжнародної допомоги. Негативним – обмеженість власної податкової бази, що робить селищний бюджет залежним від трансфертів.

Таким чином, адміністрування податкових і неподаткових надходжень у 2024 році можна оцінити як відносно ефективне, проте воно залишається вразливим до зовнішніх і внутрішніх чинників. Для підвищення стійкості бюджетної системи необхідним є подальший розвиток цифрових сервісів, розширення податкової бази, удосконалення механізмів протидії тіньовим практикам та зменшення залежності від зовнішньої фінансової допомоги.

2.3. Проблемні аспекти та ризики системи казначейського обслуговування

Система казначейського обслуговування доходів державного бюджету України, попри наявність значних досягнень у сфері прозорості та централізації управління фінансовими потоками, має низку проблемних аспектів та ризиків, що потребують врахування як на загальнодержавному, так і на місцевому рівнях. Аналіз цих проблем дозволяє оцінити не лише технічні недоліки системи, а й її вплив на загальну стійкість державних фінансів, що особливо актуально в умовах економічної та політичної турбулентності.

До основних проблем можна віднести:

1. Високу залежність від міжнародної фінансової допомоги. У 2024 році майже третина доходів державного бюджету була сформована за рахунок зовнішніх грантів. Це створює ризики фінансової нестабільності у випадку зниження обсягів міжнародної підтримки. Додатково, така залежність зумовлює необхідність адаптації бюджетного планування до змінних обсягів зовнішнього фінансування та

формує додаткове навантаження на систему казначейського обліку для моніторингу надходжень і своєчасного розподілу коштів.

2. Адміністративну складність процедур. Надмірна зарегульованість процесів призводить до значних витрат часу та ресурсів з боку розпорядників коштів, особливо на місцевому рівні. Це, у свою чергу, впливає на швидкість прийняття рішень та ефективність виконання бюджетних програм, створюючи потребу у спрощенні процедур та оптимізації внутрішніх регламентів казначейства.

3. Недостатній рівень цифровізації та автоматизації. Попри впровадження електронних сервісів (зокрема системи «Є-Казна»), частина процедур залишається паперово орієнтованою, що знижує оперативність і збільшує ризики помилок. Для усунення цих проблем доцільним є подальше впровадження інтегрованих ІТ-рішень, автоматизація облікових процесів та підвищення рівня кваліфікації персоналу, що обслуговує бюджетні операції.

4. Обмежену автономію місцевих бюджетів. Казначейська система, з одного боку, забезпечує контроль і прозорість, з іншого — суттєво обмежує оперативність використання власних ресурсів територіальними громадами. Обмежена автономія місцевих бюджетів знижує гнучкість реагування на локальні потреби, що може призводити до відтермінування фінансування критичних соціальних та інфраструктурних проектів.

Суттєвим викликом залишається недостатній рівень інтеграції між інформаційними системами різних органів влади. Хоча протягом останніх років зроблено значний прогрес у напрямі цифровізації, окремі модулі все ще працюють автономно, що ускладнює обмін даними та збільшує ризик технічних розбіжностей. Наприклад, розбіжності між даними податкової служби та фактичними надходженнями до казначейства можуть призвести до виникнення неузгоджених сум або появи помилкової заборгованості платників. Подолання цього виклику вимагає створення єдиних протоколів обміну даними, регулярного аудиту

інформаційних потоків та забезпечення наскрізного контролю за рухом бюджетних коштів.

Також необхідно враховувати зовнішні ризики, пов’язані з воєнним станом. Частина територій не може забезпечити стабільне адміністрування податків, що впливає на виконання планових показників бюджету. Періодичні кібератаки на державні інформаційні ресурси створюють додаткові загрози для безперебійної роботи системи. У цих умовах критично важливим стає розвиток резервних інфраструктур, підвищення стійкості ІТ-систем та впровадження сучасних інструментів інформаційного захисту. Крім технічних заходів, необхідно також формувати внутрішні процедури швидкого реагування на надзвичайні ситуації та забезпечувати навчання персоналу щодо управління ризиками у кризових умовах.

З огляду на зазначене, проблематика ризиків у роботі казначейства повинна розглядатися не лише як технічний аспект, а як частина загальної системи управління державними фінансами. Вирішення цих проблем потребує узгоджених дій між різними органами влади, удосконалення нормативної бази, підвищення кваліфікації працівників та розвитку автоматизованих процедур обліку й контролю.

Важливим прикладом практичної реалізації казначейського обслуговування на місцевому рівні є діяльність фінансового відділу Кутської селищної ради (Косівський район, Івано-Франківська область). Фінансовий відділ забезпечує планування, облік і контроль бюджетних процесів громади, включаючи адміністрування як загального, так і спеціального фондів.

В обліковій практиці застосовується меморіальний ордер №2, що дозволяє щоденно відображати рух коштів на рахунках, відкритих у Державній казначейській службі. Власні надходження спеціального фонду (платні послуги, оренда майна, добровільні внески, субвенції) є важливим джерелом фінансування місцевих потреб і сприяють підвищенню фінансової автономії громади. Проте ефективність використання цих ресурсів значною мірою залежить від здатності

місцевого фінансового відділу оптимізувати облікові процеси та забезпечувати своєчасне проведення платежів через систему казначейства.

Разом з тим, діяльність відділу виявляє низку проблемних аспектів:

– складність звітних процедур та значна ресурсомісткість казначейського обслуговування;

– залежність від зовнішніх трансфертів і субвенцій;

– недостатня автоматизація облікових процесів;

– обмежені можливості у швидкому використанні власних доходів громади.

Ця ситуація підтверджує, що надмірна централізація та залежність від зовнішніх джерел фінансування створюють системні ризики, які потребують комплексного підходу до оптимізації процедур казначейського обслуговування та підвищення автономії місцевих бюджетів.

Таким чином, практика Кутської селищної ради підтверджує загальнонаціональні тенденції: казначейська система гарантує прозорість і контроль за використанням коштів, проте її надмірна зарегульованість та залежність від зовнішніх джерел фінансування формують ризики для фінансової стабільності як держави в цілому, так і окремих територіальних громад.

Виявлені проблеми підкреслюють необхідність комплексного підходу до вдосконалення казначейської системи, включаючи оптимізацію процедур, підвищення рівня автоматизації та інтеграції інформаційних систем, а також розвиток навчальних і методичних програм для працівників органів влади. Впровадження таких заходів дозволить не лише зменшити ризики фінансової нестабільності на національному рівні, а й підвищити ефективність використання бюджетних коштів на місцевому, регіональному та державному рівнях, забезпечуючи прозорість і контроль за бюджетними потоками.

Висновки до розділу 2

У результаті опрацювання теоретико-методологічних основ казначейського обслуговування доходів державного бюджету встановлено, що сучасна казначейська система є ключовим елементом фінансового механізму держави, який забезпечує централізоване управління доходами, їх акумулювання, облік та контроль. Визначено, що сутність казначейського обслуговування виходить далеко за межі технічної процедури зарахування коштів і охоплює комплекс управлінських, контрольних та аналітичних процесів, що формують основу ефективного функціонування державних фінансів.

Важливим результатом теоретичного аналізу стало з'ясування значення Єдиного казначейського рахунку, який забезпечує концентрацію всіх державних ресурсів у єдиному фінансовому центрі. Така централізація створює умови для оперативного управління ліквідністю бюджету, унеможливлює розпорошення коштів між різними установами, сприяє підвищенню прозорості руху коштів та зміцненню фінансової дисципліни. На основі цього доведено, що саме механізм ЄКР формує фундаментальний принцип повноти та цілісності бюджетної системи.

Аналіз функцій казначейського обслуговування дозволив зробити висновок, що облікова, контрольна, розподільча та інформаційна функції утворюють цілісний комплекс, який забезпечує достовірність бюджетної звітності, своєчасне зарахування доходів та їх розподіл між державним і місцевими бюджетами. При цьому контрольна функція набуває особливої ваги в умовах підвищеної фінансової нестабільності та ризиків неналежного використання бюджетних ресурсів. Саме через систематичний моніторинг та перевірку операцій Казначейство гарантує дотримання фінансової дисципліни і правомірності здійснених операцій.

Окреме місце в цьому розділі посідає аналіз нормативно-правової бази, яка регулює діяльність Державної казначейської служби. Проведене узагальнення

показало, що чинне законодавство формує достатньо розгалужену систему норм, які визначають порядок зарахування, розподілу та обліку доходів, однак водночас потребує подальшої гармонізації та адаптації до сучасних процесів цифровізації.

Фрагментарність нормативних актів, відставання окремих процедур від темпів технологічного розвитку та недостатня інтегрованість інформаційних систем залишаються чинниками, що стримують підвищення ефективності казначейської діяльності. Це свідчить про необхідність перегляду підходів до цифрового регулювання бюджетних операцій та розвитку законодавства у напрямі міжнародних стандартів. Методичні підходи до аналізу ефективності казначейського обслуговування доходів, розглянуті в межах розділу, дозволили визначити оптимальну методологічну базу для подальших практичних досліджень.

Структурно-функціональний підхід забезпечив оцінку внутрішньої організації та функціональних можливостей Казначейства; системно-аналітичний — виявлення взаємозв’язків між бюджетними процесами, дисципліною розпорядників коштів і своєчасністю розрахунків; порівняльний — можливість співставити українську модель із міжнародними практиками. Встановлено, що найефективніші системи казначейського обслуговування у світі базуються на високому рівні автоматизації, прозорості процесів та інтеграції облікових платформ. Загалом результати першого розділу дозволяють стверджувати, що казначейське обслуговування доходів є не лише техніко-організаційною функцією державного управління, а складною фінансовою інфраструктурою, що забезпечує стійкість бюджетної системи, прозорість використання коштів та стратегічні можливості для розвитку державних фінансів. Узагальнення теоретичних положень створює чітке методологічне підґрунтя для подальшого аналізу практичних аспектів казначейського обслуговування доходів у розділі 2 та розроблення пропозицій щодо його вдосконалення у розділі 3.

РОЗДІЛ 3
ПЕРСПЕКТИВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДОХОДІВ

3.1. Зарубіжний досвід організації обслуговування доходів бюджету

Дослідження зарубіжних практик свідчить, що ефективність казначейського обслуговування доходів визначається насамперед рівнем централізації бюджетних потоків, глибиною цифровізації процедур, обсягами автономії місцевих бюджетів і наявністю дієвих механізмів контролю.

Досвід європейських країн демонструє, що ефективність системи казначейського обслуговування доходів значною мірою залежить від рівня централізації управлінських функцій та якості цифрової інфраструктури. Наприклад, у Німеччині казначейські підрозділи працюють у тісній взаємодії з податковими адміністраціями, що дозволяє забезпечити наскрізний обмін фінансовими даними та підвищити точність прогнозування надходжень. Водночас система фінансового контролю в країні побудована на принципах незалежності, що забезпечує додаткові гарантії прозорості та підзвітності.

У Франції функції казначейства значно ширші, ніж у більшості європейських країн. Окрім операційного виконання бюджету, французьке казначейство здійснює управління державним боргом, ліквідністю та державними активами. Така модель передбачає високий рівень професіоналізації персоналу та активне використання цифрових платформ для обліку й аналізу бюджетних потоків. Система CHORUS,

яка діє у Франції, стала одним із найбільш успішних прикладів інтеграції всіх фінансових процесів у єдиному середовищі.

Країни Скандинавії орієнтуються на максимальну автоматизацію бюджетних процедур, що дозволяє мінімізувати людський фактор і скоротити час проходження інформації між установами. Наприклад, у Данії всі платежі до бюджету здійснюються через централізовані електронні сервіси, які інтегровані з банківською системою. Це забезпечує миттєве відображення операцій, підвищує точність обліку та зменшує витрати держави на адміністрування доходів.

Вивчення зарубіжного досвіду дозволяє зробити висновок, що успішні системи мають кілька спільних рис: прозорість, цифрову інтегрованість, високий рівень аналітики та контроль ризиків. Саме на ці елементи має орієнтуватися Україна, формуючи власну модель вдосконалення казначейського обслуговування доходів у складних умовах воєнного та післявоєнного періодів. У кожній країні система організована відповідно до історичних, політичних та економічних умов, однак виокремлюються три домінуючі моделі: централізована, децентралізована та змішана.

У більшості країн ЄС (Німеччина, Франція, Польща, Чехія) функціонує централізована модель казначейського обслуговування, яка ґрунтується на концепції єдиного казначейського рахунку (Treasury Single Account, TSA). Концентрація коштів на консолідованому рахунку дозволяє здійснювати безперервний моніторинг руху ресурсів, ефективно управляти ліквідністю та уникати дублювання видатків [9].

Характерною рисою є глибока цифровізація бюджетних процесів. Наприклад, у Франції впроваджено електронну систему Chorus, яка інтегрує всі етапи бюджетного циклу — від планування до контролю. Вона забезпечує прозорість потоків і надає органам влади доступ до актуальних фінансових даних у режимі

реального часу. Подібні інструменти використовуються і в Польщі (TREZOR), що підвищує якість адміністрування доходів.

Основною перевагою такої моделі є високий рівень фінансової дисципліни та зниження ризиків зловживань. Водночас її недоліком виступає обмежена фінансова автономія місцевих бюджетів, що ускладнює врахування регіональних особливостей.

Система США базується на принципі децентралізації, де значні повноваження щодо адміністрування доходів належать штатам і муніципалітетам. Водночас федеральне Казначейство забезпечує уніфікацію стандартів бухгалтерського обліку та звітності, виконуючи координаційну й наглядову функцію.

Ключовими перевагами американської моделі є:

– висока гнучкість і адаптація до специфічних потреб територій;

– стимулювання фінансової відповідальності органів місцевого самоврядування;

– активна конкуренція між штатами щодо ефективності адміністрування доходів.

Водночас така система потребує жорсткої дисципліни та узгодженості, оскільки значний рівень автономії створює ризики асиметрії у надходженнях і витратах.

У Великій Британії та Канаді функціонує змішана модель, що поєднує централізований облік державних доходів із достатньою самостійністю місцевих бюджетів. Використання єдиного рахунку забезпечує контроль ліквідності на загальнодержавному рівні, а місцевим органам влади надаються повноваження щодо розподілу та використання власних ресурсів.

Особливістю є високі стандарти прозорості й підзвітності:

– регулярні незалежні аудити;

– широке оприлюднення фінансової інформації;

– функціонування відкритих електронних платформ для громадського моніторингу.

Це дозволяє поєднувати централізований контроль із гнучкістю регіонального рівня, проте потребує значних адміністративних зусиль для збереження балансу між центром і громадами.

Порівняльна характеристика моделей відображена в таблиці 3.1.

Таблиця 3.1

Характеристка країн/регіонів щодо тип моделей

Країна / регіон	Тип моделі	Характерні риси	Основні переваги	Ключові недоліки
Німеччина, Франція, Польща (ЄС)	Централізована	Єдиний казначейський рахунок, повна цифровізація	Контроль ліквідності, прозорість, зменшення ризиків	Обмежена гнучкість місцевих бюджетів
США	Децентралізована	Автономія штатів і муніципалітетів, федеральні стандарти обліку	Висока самостійність регіонів, адаптація до потреб територій	Складність координації, високі вимоги до дисциплін
Велика Британія, Канада	Змішана	Централізоване обслуговування + автономія	Баланс контролю та гнучкості,	Складність підтримання балансу між

		місцевих бюджетів	прозорість, аудит	рівнями влади

Аналіз світових практик доводить, що найбільш ефективними є моделі, які забезпечують баланс між централізацією і децентралізацією. В умовах воєнних і поствоєнних трансформацій для України доцільним є поступове формування гібридної моделі, яка включатиме:

– функціонування єдиного казначейського рахунку для централізованого контролю;

– поглиблену цифровізацію адміністрування доходів (електронні платформи, інтегровані інформаційні системи);

– підвищення автономії місцевих бюджетів при збереженні єдиних стандартів обліку;

– впровадження механізмів незалежного аудиту та відкритого громадського моніторингу.

Таким чином, запозичення найкращих зарубіжних практик та їх адаптація до українських умов може сприяти підвищенню прозорості, ефективності та фінансової стійкості казначейської системи, а також зниженню залежності бюджету від зовнішніх джерел.

3.2. Цифровізація та автоматизація процесів адміністрування доходів

У сучасних умовах забезпечення ефективного адміністрування бюджетних доходів значною мірою визначається рівнем цифровізації та автоматизації фінансових процесів. Інтеграція сучасних інформаційних технологій у систему управління державними та місцевими фінансами дозволяє підвищити прозорість бюджетного процесу, скоротити час обробки фінансових операцій, мінімізувати ризики помилок та забезпечити своєчасне формування достовірної фінансової звітності. Крім того, цифровізація створює можливість для комплексного аналізу фінансових потоків, прогнозування доходів та своєчасного виявлення відхилень від планових показників [15, с. 15 - 26]. Це дозволяє органам влади приймати обґрунтовані управлінські рішення та своєчасно коригувати бюджетні процеси.

Перехід до цифрових технологій забезпечує якісно новий рівень управління доходами бюджету, адже дозволяє об’єднати в єдиній системі інформацію про нарахування, сплату та відображення платежів. Одним із найбільш перспективних напрямів є впровадження розширеної системи «Є-Казна», яка фактично стає цифровою екосистемою управління фінансовими потоками держави. Завдяки інтеграції з податковими, митними та банківськими платформами вона дає можливість у режимі реального часу контролювати стан бюджетних ресурсів та оперативно реагувати на ризики. Інтеграція різних інформаційних джерел забезпечує наскрізний контроль за рухом коштів та дозволяє здійснювати автоматизовану звірку між плановими та фактичними надходженнями, зменшуючи ризик помилок і неузгодженостей у бюджетній документації.

Використання автоматизованих алгоритмів дозволяє значно скоротити кількість технічних помилок, які могли виникати на етапі ручного введення даних. Система автоматичного зіставлення платежів з відповідними кодами класифікації доходів дозволяє централізовано контролювати відповідність платежів, знижуючи ризики некоректного зарахування коштів. Крім того, застосування алгоритмів

машинного навчання дозволяє прогнозувати потенційні касові розриви та своєчасно планувати внутрішні трансферти, що підвищує фінансову стабільність бюджету на всіх рівнях.

Поступова автоматизація процедур відкриває можливості для впровадження інтелектуальних систем підтримки прийняття рішень. Такі системи можуть аналізувати тенденції у надходженнях, розраховувати вплив змін законодавства на майбутні доходи та формувати рекомендації для органів державного управління. Використання подібних інструментів забезпечує більш точне планування та підвищує стійкість бюджетної системи в умовах невизначеності. Це особливо важливо в умовах воєнного стану та економічної турбулентності, коли швидкість реакції на зміни у доходах бюджету та ефективність управління ризиками визначають фінансову безпеку держави та спроможність органів місцевого самоврядування забезпечувати соціальні потреби громадян.

Цифровізація також створює передумови для розширення прозорості бюджетного процесу. Публічні панелі моніторингу доходів, автоматичні звіти та відкриті дані сприяють посиленню довіри до органів влади, оскільки громадськість отримує доступ до інформації щодо руху бюджетних коштів у зручному та оперативному форматі. Додатково, відкриті дані дозволяють громадським організаціям, науковцям та аналітичним центрам здійснювати незалежну оцінку ефективності використання бюджетних ресурсів, що підвищує рівень контролю та сприяє зниженню корупційних ризиків.

До ключових інструментів цифровізації належать:

– електронні інформаційні системи обліку та контролю (зокрема Є-Казна);

– автоматизовані модулі для ведення бухгалтерського обліку та формування звітності;

– електронний документообіг;

– цифрові платіжні сервіси та інтегровані аналітичні платформи.

Використання цих інструментів створює умови для автоматизованого моніторингу виконання бюджетних програм, підвищує точність звітності та забезпечує швидкий доступ керівництва до актуальної інформації для прийняття управлінських рішень. Впровадження цих інструментів дозволяє підвищити ефективність управління як загальним, так і спеціальним фондом бюджету, здійснювати моніторинг фінансових потоків у режимі реального часу та забезпечувати доступ керівництва та контролюючих органів до актуальної інформації для прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Приклад локальної практики: Кутська селищна рада. Фінансовий відділ Кутської селищної ради виконує ключову роль у впровадженні цифрових технологій у процес адміністрування доходів. Основними напрямами роботи відділу є:

1. Бухгалтерський та аналітичний облік – ведення детального обліку доходів та видатків загального і спеціального фондів, відображення господарських операцій у меморіальних ордерах та аналітичних реєстрах.

2. Контроль за бюджетними асигнуваннями – забезпечення дотримання цільового призначення коштів та контроль за виконанням фінансових планів.

3. Формування фінансової звітності – підготовка квартальних та річних звітів (форми №1–5-ДС) відповідно до вимог Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку у державному секторі.

4. Моніторинг руху коштів – використання модулів Є-Казна для відстеження залишків на рахунках, контролю платежів та звірки надходжень у режимі реального часу.

5. Облік позабюджетних надходжень – ведення інформації про гранти, благодійні внески, доходи від оренди та платних послуг.

Аналіз фінансових звітів Кутської селищної ради за 2022–2024 роки показує, що впровадження цифрових технологій дозволило:

1. підвищити точність облікових записів;
2. скоротити час формування фінансової звітності;
3. забезпечити прозорість використання спеціального фонду бюджету;
4. оптимізувати контроль за надходженнями та видатками.

Досвід Кутської селищної ради демонструє, що навіть на локальному рівні цифровізація сприяє підвищенню фінансової дисципліни, своєчасності проведення платежів і прозорості використання бюджетних ресурсів, що створює модель для масштабування на регіональний та національний рівень.

Перспективним напрямом є впровадження моделі «Е-Казначейство 2.0», що передбачає:

1. Інтеграцію API між ДПС, ДКСУ та банківськими системами;
2. Повну відмову від паперових реєстрів;
3. Впровадження моделі реального часу (real-time reporting);
4. Автоматичне звіряння платежів на основі машинного навчання;
5. Публічні дашборди руху бюджетних коштів».

Таким чином, досвід фінансового відділу Кутської селищної ради демонструє практичну ефективність цифровізації на рівні місцевого самоврядування та підкреслює необхідність впровадження інтегрованих електронних систем для забезпечення фінансової дисципліни, прозорості та стратегічного розвитку територіальних громад. Впровадження таких заходів дозволяє не лише зменшити ризики фінансової нестабільності, а й підвищити ефективність використання бюджетних коштів на місцевому, регіональному та державному рівнях, забезпечуючи прозорість і контроль за бюджетними потоками.

3.3. Прогнозні напрями розвитку казначейської системи в Україні

Казначейська система України є фундаментальним механізмом управління державними фінансами, що забезпечує централізований контроль за надходженнями та видатками бюджетних коштів, оптимізацію грошових потоків та підвищення фінансової дисципліни. В умовах глобальної цифровізації, підвищення вимог до прозорості та ефективності бюджетного адміністрування, а також урахування досвіду зарубіжних країн, необхідне впровадження стратегічних заходів щодо модернізації системи казначейства [18, с. 27 – 35].

Основні напрямки розвитку казначейської системи:

1. Цифровізація та інтеграція інформаційних систем. Модернізація казначейства передбачає впровадження єдиних електронних платформ, що об’єднують усі рівні управління бюджетними ресурсами. Серед ключових завдань:

– автоматизація формування, виконання та контролю бюджету;

– інтеграція з банківськими та платіжними системами для забезпечення оперативного моніторингу фінансових потоків;

– впровадження аналітичних модулів для прогнозування доходів та витрат, що дозволяє приймати більш обґрунтовані управлінські рішення.

2. Прозорість та публічність бюджетного процесу. Для підвищення довіри громадськості та зменшення корупційних ризиків передбачено:

– відкритий доступ до даних про бюджетні надходження та видатки;

– регулярне публікування аналітичних звітів та прогнозів;

– використання цифрових платформ на кшталт «Відкритий бюджет» для моніторингу ефективності використання коштів.

3. Оптимізація організаційної структури.

Системне вдосконалення процесів передбачає стандартизацію процедур, спрощення бюрократичних процедур та скорочення часу обробки фінансових документів, що дозволяє:

– підвищити оперативність прийняття рішень;

– зменшити витрати на адміністрування;

– підвищити ефективність контролю за дотриманням фінансової дисципліни.

4. Аналітика та прогнозування. Використання сучасних методів обробки великих даних (Big Data) та аналітичних платформ дозволяє:

– прогнозувати надходження до бюджету з високою точністю;

– оцінювати ризики невиконання доходної частини;

– здійснювати моделювання сценаріїв розвитку економіки на основі фінансових даних.

5. Розвиток кадрового потенціалу та безпека даних. Ефективне функціонування казначейської системи неможливе без висококваліфікованих спеціалістів.

Пріоритети:

– підвищення кваліфікації працівників фінансових та казначейських підрозділів;

– підготовка кадрів, здатних працювати з сучасними інформаційними та аналітичними системами;

– впровадження комплексних заходів кібербезпеки для захисту фінансових даних.

У перспективі ключовим напрямом удосконалення казначейської системи має стати зміцнення механізмів управління бюджетними ризиками. Особливої актуальності набуває створення централізованої платформи для збору, аналізу та прогнозування фіскальних ризиків, яка дозволила б більш точно оцінювати стабільність надходжень у різних податкових сегментах. Такі платформи успішно працюють у країнах ЄС, де вони дають змогу своєчасно виявляти потенційні загрози для фінансової системи та коригувати бюджетну політику.

Одним із перспективних напрямів є модернізація підходів до управління ліквідністю держави. Розширення можливостей Єдиного казначейського рахунку може забезпечити більш ефективний перерозподіл тимчасово вільних коштів, що дасть змогу скоротити обсяги короткострокових запозичень та зменшити боргове навантаження на бюджет [19, с. 95 - 101]. Поступове впровадження цих інструментів потребує відповідного нормативного забезпечення та підвищення рівня фінансової аналітики у структурних підрозділах казначейства.

У післявоєнний період зростатиме потреба у посиленні прозорості бюджетних операцій. Відкриті реєстри, інтерактивні панелі та автоматизовані механізми контролю сприятимуть формуванню довіри між державою, бізнесом і громадянами. Окремого значення набуває цифрова взаємодія органів влади, що дозволить уникнути дублювання інформації та забезпечити цілісність бюджетних даних.

Загалом формування сучасної моделі казначейського обслуговування доходів передбачає комплекс заходів, спрямованих на цифрову трансформацію, посилення аналітичних інструментів та створення стійких механізмів управління ризиками. Реалізація цих кроків стане фундаментом для зміцнення фінансової стабільності України та її інтеграції в європейський простір державного управління.

Досвід фінансовго відділу Кутської селищної ради демонструє, що принципи модернізації казначейства ефективно застосовуються і на рівні місцевого самоврядування. Фінансовий відділ ради активно використовує:

– електронні системи контролю залишків коштів;

– аналітичні модулі для формування прогнозних планів бюджету;

– звітність про виконання доходної та видаткової частин бюджету, що публікується у відкритому доступі та забезпечує прозорість для громади.

Цей локальний приклад свідчить, що впровадження цифрових та аналітичних інструментів дозволяє:

– підвищити точність прогнозування доходів;

– ефективно планувати видатки місцевого бюджету;

– підтримувати стратегічний розвиток громади на основі обґрунтованих фінансових рішень.

Таким чином, прогнозні напрями розвитку казначейської системи України передбачають інтеграцію цифрових технологій, підвищення прозорості, оптимізацію організаційних процесів та використання аналітики для прийняття ефективних управлінських рішень. Приклади Кутської селищної ради свідчать про можливість реалізації цих стратегій на локальному рівні, що підкреслює значення казначейської системи як ключового інструменту управління фінансами держави та територіальних громад.

Висновки до розділу 3

Матеріали третього розділу дали змогу сформувати цілісне бачення напрямів модернізації системи казначейського обслуговування доходів та обґрунтувати стратегічні підходи до її вдосконалення в умовах трансформації публічних фінансів України. Проведений аналіз засвідчив, що подальший розвиток казначейської

системи має базуватися на поєднанні міжнародного досвіду, прогресивних технологічних рішень і комплексного оновлення управлінських механізмів.

Дослідження зарубіжних моделей довело, що високоефективні казначейські системи країн ЄС, Північної Америки та інших розвинених держав функціонують на основі принципів централізації бюджетних операцій, інтегрованих цифрових платформ, автоматизованого контролю та безперервного моніторингу ліквідності. Ключовим елементом є використання єдиного казначейського рахунку як центральної ланки управління державними ресурсами, що забезпечує повноту, оперативність і прозорість інформації про фінансові потоки. Впровадження подібних підходів в Україні є цілком доцільним, особливо з огляду на зростання складності бюджетних процесів та потребу їх швидкої адаптації до воєнних і післявоєнних умов.

Аналіз сучасного стану цифровізації в Україні показав, що вже сформовано технологічне підґрунтя для глибокої модернізації казначейських процедур. Інструменти «Є-Казна», автоматизований облік, електронний документообіг та взаємодія з податковими сервісами демонструють значний потенціал, проте потребують системного вдосконалення. Найважливішим завданням є формування єдиного цифрового простору для всіх учасників бюджетного процесу — Казначейства, ДПС, митної служби, розпорядників коштів, фінансових органів та банківської інфраструктури. Забезпечення безперервного обміну даними, підвищення якості інформації, створення аналітичних модулів прогнозування і ризик-менеджменту є критично необхідними для підвищення управлінської спроможності держави.

Визначені перспективні напрями розвитку системи казначейського обслуговування доходів охоплюють комплекс інституційних, організаційних і технологічних рішень, зокрема: поглиблення цифрової інтеграції бюджетних процесів і формування єдиної мультисервісної платформи управління доходами;

розширення функцій Єдиного казначейського рахунку, включаючи сучасні інструменти прогнозування ліквідності; удосконалення нормативно-правової бази з акцентом на автоматизацію, стандартизацію та безпеку фінансових операцій; посилення інституційної автономії та аналітичних можливостей органів ДКСУ; розширення системи відкритих даних, що сприятиме підвищенню прозорості, довіри та участі громадськості в контролі фінансових потоків; зміцнення фінансової спроможності місцевих бюджетів через модернізацію адміністрування місцевих доходів і зменшення дотаційної залежності громад.

Отримані результати дослідження підтверджують, що казначейська система України перебуває у фазі активної модернізації, проте потребує глибшої цифрової інтеграції, підвищення швидкості обробки інформації та посилення регіональної бюджетної автономії. Особливої уваги потребує впровадження європейських стандартів TSA та цифрових протоколів обміну даними.

Узагальнюючи, результати третього розділу свідчать, що модернізація казначейського обслуговування доходів є стратегічно важливим напрямом розвитку державних фінансів. Комплексне впровадження цифрових технологій, адаптація міжнародних практик, підвищення аналітичної спроможності та інституційне посилення казначейства забезпечать формування сучасної, прозорої та стійкої системи управління доходами бюджету. Реалізація окреслених заходів сприятиме підвищенню ефективності бюджетного процесу, зміцненню фінансової безпеки держави та формуванню надійної основи для сталого економічного розвитку у середньо- та довгостроковій перспективі.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Проведене дослідження дозволило всебічно оцінити сучасний стан, проблематику та перспективи розвитку казначейського обслуговування доходів державного бюджету України. У результаті роботи стало очевидно, що казначейська система відіграє ключову роль у забезпеченні стабільності публічних фінансів, оскільки саме через неї проходить увесь обсяг доходів державного та місцевих бюджетів. В умовах воєнного стану значення ефективної та технологічно розвиненої казначейської системи лише зростає, адже вона забезпечує безперервність бюджетного процесу, оперативність фінансових операцій та захист державних ресурсів.

Здійснений теоретичний аналіз показав, що казначейське обслуговування доходів є комплексною системою, яка охоплює облік, контроль, розподіл та аналітичний супровід надходжень. Функціонування Єдиного казначейського рахунку створює передумови для централізації ресурсів та оперативного управління державними фінансами. У порівнянні з міжнародними практиками встановлено, що найбільш ефективні моделі характеризуються високим рівнем автоматизації та інтеграції інформаційних систем, що дозволяє максимально зменшити людський фактор у бюджетних операціях. Саме на таких підходах має ґрунтуватися подальший розвиток української казначейської моделі.

Аналіз нормативно-правового забезпечення виявив суттєву фрагментарність та нерівномірність регуляторної бази, що подекуди стримує розвиток цифрових інструментів у сфері казначейського обслуговування. У цьому контексті особливо важливим є перегляд наявної нормативної бази та приведення її у відповідність до сучасних електронних процесів, що вже впроваджені в діяльність Казначейства. Доцільним є також поступове наближення законодавства України до європейських підходів TSA, що дозволить підвищити прозорість, зручність та якість управління державними фінансами.

Емпіричний аналіз доходів державного та місцевих бюджетів показав, що структура податкових надходжень залишається нестабільною і чутливою до економічних коливань, тоді як міжнародна допомога стала одним із ключових факторів фінансування державного сектору в умовах війни. Це створює залежність від зовнішніх джерел і потребує пошуку шляхів зміцнення внутрішньої фінансової бази держави. На місцевому рівні, зокрема у Кутській селищній раді, виявлено значну залежність від державних трансфертів, що обмежує фінансову автономію громад та їхню здатність до самостійного планування розвитку. У таких умовах особливого значення набуває удосконалення механізмів бюджетного стимулювання місцевого економічного зростання та розширення власних доходів територіальних громад.

Оцінювання адміністрування доходів дало змогу визначити як позитивні зрушення, так і проблеми, які все ще стримують ефективність бюджетного процесу. Поширення електронних сервісів значно спростило взаємодію між органами влади та платниками, зменшило обсяг технічних помилок і прискорило розрахунки. Утім, залишаються технічні неузгодженості між інформаційними системами різних органів, що ускладнює ідентифікацію платежів. Потребує вдосконалення й процес обліку неподаткових надходжень, який досі часто здійснюється в напівавтоматичному режимі. Для підвищення якості адміністрування важливо

розвивати інтегровані інформаційні платформи, забезпечувати технічну сумісність між ДКСУ, ДПС і банківським сектором, а також удосконалювати алгоритми обміну даними.

Виявлені проблеми та ризики функціонування казначейської системи засвідчують необхідність комплексного підходу до її модернізації. Значна частина ризиків має технологічний характер і пов’язана з необхідністю посилення кіберзахисту інформаційних ресурсів. Поступове розширення електронних сервісів потребує створення надійних резервних дата-центрів і впровадження сучасних механізмів захисту від кібератак. Організаційні ризики зумовлені надмірною кількістю процедурних регламентів, що ускладнює роботу як казначеїв, так і розпорядників коштів. У цьому контексті важливо забезпечити спрощення процедур, усунення дублювання функцій та оптимізацію документообігу.

Ураховуючи отримані результати, можна стверджувати, що подальший розвиток системи казначейського обслуговування доходів України має базуватися на розширенні цифрових технологій, удосконаленні нормативно-правового поля та зміцненні фінансової спроможності місцевих громад. Особливого значення набуває модернізація інформаційних систем Казначейства, що повинна передбачати автоматизоване розпізнавання платежів, інтеграцію з податковими та митними сервісами, а також формування повністю електронної моделі обліку доходів. У перспективі доцільно поглиблювати аналітичну функцію Казначейства, упроваджуючи системи прогнозування доходів на основі сценарного, статистичного та ризик-орієнтованого аналізу. Підсилення можливостей місцевого самоврядування у сфері наповнення бюджетів сприятиме зменшенню залежності громад від державних трансфертів та формуванню більш самостійної та відповідальної бюджетної політики.

Таким чином, комплекс заходів, обґрунтований у дослідженні, дозволить сформувати сучасну модель казначейського обслуговування доходів, яка

відповідатиме вимогам цифрової економіки, забезпечуватиме ефективний рух бюджетних потоків, підвищуватиме прозорість управління фінансами та сприятиме зміцненню економічної стійкості держави.

Розвиток казначейської системи має відбуватися шляхом поєднання технологічної модернізації, нормативного вдосконалення, підвищення аналітичного потенціалу та гармонізації українських практик із європейськими стандартами. Лише в такому разі казначейська система зможе повною мірою виконувати свою функцію фінансового центру держави, забезпечуючи стабільність, прозорість та стратегічний розвиток бюджетної сфери.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бюджетний кодекс України: Закон України від 08.07.2010 № 2456-VI (із змінами). – Верховна Рада України. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17.

2. Про Державну казначейську службу України: Закон України від 26.04.2001 № 2299-III (зі змінами). – Верховна Рада України. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2299-14.

3. Податковий кодекс України: Закон України від 02.12.2010 № 2755-VI (із змінами). – Верховна Рада України. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17.

4. Митний кодекс України: Закон України від 13.03.2012 № 4495-VI (із змінами). – Верховна Рада України. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17.

5. Міністерство фінансів України. Звіт про виконання Державного бюджету України за 2024 рік. – Київ: Мінфін, 2025. – URL: https://mof.gov.ua.

6. Державна казначейська служба України. Офіційна статистика надходжень до державного бюджету. – Київ, 2024. – URL: https://www.treasury.gov.ua.

7. Державна податкова служба України. Основні показники діяльності ДПС за 2024 рік. – Київ: ДПСУ, 2025. – URL: https://tax.gov.ua.

8. Кабінет Міністрів України. Стратегія реформування системи управління державними фінансами на 2022–2025 роки. – Київ, 2022. – URL: https://www.kmu.gov.ua.

9. Європейська Комісія. Public Financial Management Reform in the EU Member States. – Brussels, 2023. – URL: https://ec.europa.eu.

10. International Monetary Fund. Treasury Single Account: Concept, Design, and Implementation Issues. – IMF Working Paper WP/10/143. – Washington, D.C., 2023. – URL: https://www.imf.org.

11. World Bank. Public Expenditure and Financial Accountability (PEFA) Assessment for Ukraine. – Washington, D.C., 2023. – URL: https://www.pefa.org.

12. OECD. Budgeting and Public Expenditures in OECD Countries 2023. – Paris: OECD Publishing, 2023. – URL: https://www.oecd.org.

13. Міністерство фінансів Естонії. State Treasury and Banking Arrangements. – Tallinn, 2024. – URL: https://www.fin.ee/en/public-finances-and-taxes/state-treasury/banking-arrangements.

14. Коваленко В. В. Адміністрування податкових і неподаткових надходжень у системі державних фінансів. // Економіка і держава. – 2023. – № 10. – С. 42–49.

15. Романюк М. В. Цифровізація державних фінансів як чинник ефективного управління бюджетними ресурсами. // Фінансовий простір. – 2024. – № 2. – С. 15–26.

16. Кутська селищна рада Косівського району Івано-Франківської області. Річний звіт про виконання місцевого бюджету за 2022–2024 роки. – Кути, 2025.

17. Державна аудиторська служба України. Аналітична довідка про результати перевірок ефективності використання бюджетних коштів. – Київ, 2024.

18. Власюк Г. В. Казначейська система України: сучасний стан і тенденції розвитку. // Фінанси, облік і аудит. – 2023. – № 9. – С. 27–35.

19. Черкашин А. С. Механізми підвищення ефективності казначейського контролю. // Вісник НУ «Одеська юридична академія». – 2023. – № 2. – С. 95–101.

20. Official Treasury of France. Chorus Information System – Integrated Financial Management. – Paris, 2024. – URL: https://www.aife.gouv.fr.

21. Фірчук М.С. Державні закупівлі як драйвер інноваційного розвитку країни // ІІ Всеукраїнська наукова-практична конференція «Актуальні проблеми сучасної науки: теоретичні та практичні дослідження молодих вчених». 2024. С. 236 - 237. Полтава: ПДАУ.

22. Фірчук М. С. Бюджетне фінансування неурядових організацій та політичних партій // Засідання наукового гуртка «Радник бухгалтера» кафедри фінансів, обліку і оподаткування ЧТЕІ ДТЕУ. 2024.

23. Firchuk-Lukasheva, M. Harmonization of Ukraine’s Budget System with the Requirements of the European Union. In International Conference on Economics, Accounting and Finance (ICEAF 2025). С. 86-87. DOI: https://doi.org/10.36690/ICEAF-2025.

24. Firchuk-Lukasheva, M. Treasury Servicing of the State Budget Revenues: Current Practice and Development Prospects. In Financial-economic and accounting-analytical principles of regional development: threats and challenges / Фінансово-

економічні та обліково-аналітичні засади розвитку регіонів: загрози та виклики. Матеріали студентської наукової інтернет-конференції іноземними мовами у рамках міжнародного проєкту «Зв'язки між теорією та практикою в транскордонній освіті в Румунії та Україні», м. Чернівці, 2025. С. 1 - 101. URL: http://chite.edu.ua/ua/content/download/subsection/nayka/konf_27_05_2025.pdf.

25. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 № 280/97-ВР (із змінами). – Верховна Рада України. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр.

26. Про державний фінансовий контроль в Україні: Закон України від 26.01.1993 № 2939-XII (із змінами). – Верховна Рада України. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-12.

27. Про публічні закупівлі: Закон України від 25.12.2015 № 922-VIII (із змінами). – Верховна Рада України. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922

28. Кабінет Міністрів України. Положення про Державну аудиторську службу: Постанова КМУ від 13.04.2016 № 266. – Київ, 2016. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2016-п.

29. Кабінет Міністрів України. Про затвердження Порядку казначейського обслуговування місцевих бюджетів: Постанова КМУ від 23.08.2017 № 700. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/700-2017-п.

30. Про електронні довірчі послуги: Закон України від 05.10.2017 № 2155-VIII. – URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19.

31. Державна казначейська служба України. Річний звіт про діяльність ДКСУ за 2023 рік. – Київ, 2024. – URL: https://www.treasury.gov.ua.

32. Міністерство фінансів України. Методичні рекомендації щодо впровадження середньострокового бюджетного планування. – Київ, 2023. – URL: https://mof.gov.ua.

33. Рахункова палата України. Звіт про результати аналізу ефективності управління бюджетними коштами у 2023 році. – Київ, 2024. – URL: https://rp.gov.ua.

34. Аналітичний звіт «Стан виконання місцевих бюджетів у 2023 році». – Київ: Мінфін, 2024. – URL: https://mof.gov.ua.

35. ДПС України. Моніторинг податкових надходжень до Зведеного бюджету за 2023 рік. – Київ, 2024. – URL: https://tax.gov.ua.

36. Пасько В. В. Бюджетна політика України в умовах воєнного стану. // Фінанси України. – 2023. – № 12. – С. 5–18.

37. Чугунов І. Я. Трансформація бюджетного процесу в Україні: проблеми та перспективи. // Економічний форум. – 2024. – № 1. – С. 22–29.

38. Луніна І. О. Казначейське виконання бюджетів в Україні: виклики воєнного часу. // Економіка і прогнозування. – 2023. – № 4. – С. 33–42.

39. Сунцова О. О. Публічні фінанси та фінансова політика: навчальний посібник. – Київ: КНЕУ, 2022. – 296 с.

40. Федосов В. М., Юрій С. І. Фінанси: підручник. – Київ: КНЕУ, 2021. – 540 с.

41. Кульчицький М. І. Стратегічне управління державними фінансами в Україні. // Фінансова аналітика. – 2023. – № 2. – С. 44–52.

42. Гончаренко О. Казначейський контроль у системі державного фінансового нагляду. // Облік і фінанси. – 2024. – № 1. – С. 60–67.

43. Ярошенко Ф. О. Механізми підвищення ефективності виконання бюджетів. // Вісник КНУ. – 2023. – № 5. – С. 75–82.

44. Аналітичний центр “CASE Україна”. Огляд доходів державного бюджету України за 2023–2024 роки. – Київ, 2024. – URL: https://case-ukraine.com.ua

Додаток А

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr062ce1&displayinline=True

Додаток 1 до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності»

			КОДИ		
		Дата (рік, місяць, число)	2024	01	01
	Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області	за ЄДРПОУ	43942464		
	Кути	за КАТОТТГ	UA2610050010044811		
-правова форма	Орган державної влади	за КОПФГ	410		
ного управління	Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01008		
ної діяльності	Державне управління загального характеру	за КВЕД	84.11		
: грн					
: річна					

БАЛАНС

на 01 січня 2024 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
СОВІ АКТИВИ			
	1000	27079	63204
	1001	54159	126408
	1002	27080	63204
ухомість:	***1010***	-	-
	1011	-	-
	1012	-	-
ктиви:	***1020***	-	-
	1021	-	-
ація	*1022*	-	-
капітальні інвестиції	1030	-	-
логічні активи:	***1040***	-	-
	1041	-	-
ація	*1042*	-	-
	1050	2240	4000
	1060	-	-
активи	1090	-	-
ом I	***1095***	29319	67204
СОВІ АКТИВИ			
дебіторська заборгованість	1100	-	-
сові інвестиції, у тому числі:	***1110***	-	-
крім акцій	1111	-	-
форми участі в капіталі	1112	-	-
дебіторська заборгованість:			
з бюджетом	1120	-	-
за товари, роботи, послуги	1125	-	-
кредитами	1130	-	-
авансами	1135	-	-

...ями із соціального страхування	1140	-	-
...ими розрахунками	1145	-	-
...дебіторська заборгованість	1150	-	-
...фінансові інвестиції	1155	-	-
...кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних ...державних цільових фондів у:			
...валюті, у тому числі в:	1160	-	-
	1161	-	-
	1162	-	-
...банків	1163	-	-
	1164	-	-
...валюті	1165	-	-
...бюджетів та інших клієнтів на:			
...казначейському рахунку	1170	-	-
...установах банків, у тому числі в:	1175	-	-
...валюті	1176	-	-
...валюті	1177	-	-
...активи	1180	-	-
...розділом II	1195	-	-
...МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	-	-
...АКТИВ	1300	29319	67204

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
...ВИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
...капітал	1400	54159	126408
...дооцінках	1410	-	-
...результат	1420	-24840	-59204
...підприємствах	1430	-	-
...	1440	-	-
...фінансування	1450	-	-
...розділом I	1495	29319	67204
...ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
...поточні зобов'язання:			
...кредитами	1500	-	-
...	1510	-	-
...фінансові зобов'язання	1520	-	-
...заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
...зобов'язання:			
...до бюджету	1540	-	-
...за товари, роботи, послуги	1545	-	-
...	1550	-	-
...внесками	1555	-	-
...з оплати праці	1560	-	-
...із соціального страхування	1565	-	-
...розрахунками	1570	-	-
...зобов'язання, з них:	1575	-	-
...кредитами	1576	-	-
...розділом II	1595	-	-
...ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	1600	-	-

МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	*1700*	-	-
	1800	29319	67204

посадова особа) *Богдан ДЕВДА*

бухгалтер (спеціаліст,
покладено виконання
бухгалтерської служби) *Наталія ФЕДОРУК*

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr90fdd4&displayinline=True

Додаток 2 до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності»

			КОДИ		
		Дата (рік, місяць, число)	2024	01	01
	Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області	за ЄДРПОУ	43942464		
	Кути	за КАТОТТГ	UA2610005010044811		
ційно-правова форма ування	Орган державної влади	за КОПФГ	410		
ського управління	Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01008		
ної діяльності	Державне управління загального характеру	за КВЕД	84.11		

ру: грн
ність: річна

ЗВІТ
ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
за 2023 рік

Форма №2-дс

I. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
обмінних операцій		-	-
ування	2010	777918	636992
ання послуг (виконання робіт)	2020	-	-
продажу активів	2030	-	-
	2040	-	-
від обмінних операцій	2050	-	-
від обмінних операцій	***2080***	777918	636992
необмінних операцій			
ування	2090	-	-
ження	2100	-	-
	2110	1387440	1823365
до державних цільових фондів	2120	-	-
від необмінних операцій	2130	-	-
від необмінних операцій	***2170***	1387440	1823365
	2200	2165358	2460357
обмінними операціями		-	-
виконання бюджетних програм	2210	811819	636347
виготовлення продукції (надання послуг, виконання	2220	-	-
продажу активів	2230	-	-
	2240	-	-
за обмінними операціями	2250	463	555
за обмінними операціями	***2290***	812282	636902

barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr90fdd4&displayinline=True

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr90fdd4&displayinline=True

за необмінними операціями			
	2300	1387440	1823365
за необмінними операціями	2310	-	-
за необмінними операціями	***2340***	1387440	1823365
	2380	2199722	2460267
ефіцит за звітний період	**2390**	-34364	90

ИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ні функції	2420	2199722	2460267
	2430	-	-
порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
діяльність	2450	-	-
навколишнього природного середовища	2460	-	-
альне господарство	2470	-	-
я	2480	-	-
фізичний розвиток	2490	-	-
	2500	-	-
ист та соціальне забезпечення	2510	-	-
	2520	2199722	2460267

III. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ)

Стаття	Код рядка	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
		план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 4 мінус графа 3)	план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 7 мінус графа 6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	2530	-	-	-	-	-	-
	2540	-	-	-	-	-	-
та підприємницької	2541	-	-	-	-	-	-
, збори та платежі, доходи підприємської	2542	-	-	-	-	-	-
	2543	-	-	-	-	-	-
бюджетних установ	2544	-	-	-	-	-	-
	2550	-	-	-	-	-	-
	2560	-	-	-	-	-	-
	2561	-	-	-	-	-	-
	2570	-	-	-	-	-	-
цільових	***2580***	-	-	-	-	-	-
Пенсійного фонду України	2581	-	-	-	-	-	-

6

...фонду ...нового державного ...страхування України на ...робіття	2582	-	-	-	-	-	-
...фонду соціального ...України	2583	-	-	-	-	-	-
...	2590	-	-	-	-	-	-
...	***2600***	-	-	-	-	-	-
...							
...нарахування на заробітну	2610	-	-	-	-	-	-
...товарів і послуг	2620	-	-	-	-	-	-
...боргових зобов'язань	2630	-	-	-	-	-	-
...ферти, з них:	2640	-	-	-	-	-	-
...управління інших	2641	-	-	-	-	-	-
...забезпечення	2650	-	-	-	-	-	-
...видатки	2660	-	-	-	-	-	-
...видатки	2670	-	-	-	-	-	-
...основного капіталу	2680	-	-	-	-	-	-
...трансферти, з них:	2690	-	-	-	-	-	-
...управління інших	2691	-	-	-	-	-	-
...ування	2700	-	-	-	-	-	-
...ування	2710	-	-	-	-	-	-
...	***2780***	-	-	-	-	-	-
...за звітний період	**2790**	-	-	-	-	-	-

IV. ЕЛЕМЕНТИ ВИТРАТ ЗА ОБМІННИМИ ОПЕРАЦІЯМИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
...оплату праці	2820	621816	510840
...на соціальні заходи	2830	138817	114216
...витрати	2840	15062	11291
...	2850	36124	-
...	2860	463	555
...	**2890**	812282	636902

...посадова особа)   *Богдан ДЕВДА*

...бухгалтер (спеціаліст, ...покладено виконання ...бухгалтерської служби)   *Наталія ФЕДОРУК*

Додаток 3 до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності»

		КОДИ		
	Дата (рік, місяць, число)	2024	01	01
Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області	за ЄДРПОУ	43942464		
Кути	за КАТОТТГ	UA26100050010044811		
...-правова форма ... Орган державної влади	за КОПФГ	410		
...ного управління Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01008		
...ної діяльності Державне управління загального характеру	за КВЕД	84.11		

...: грн

...: річна

Звіт
про рух грошових коштів
за 2023 рік

Форма №3-дс

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
...коштів у результаті операційної діяльності			
... від обмінних операцій:		-	-
...сигнування	3000	777918	636992
... від надання послуг (виконання робіт)	3005	-	-
... від продажу активів	3010	-	-
... від обмінних операцій	3015	-	-
... від необмінних операцій:		-	-
...надходження	3020	-	-
...надходження	3025	-	-
..., з них:	3030	1387440	1823365
...трансфертів, отримані від органів державного управління	3031	-	-
... до державних цільових фондів	3040	-	-
... від необмінних операцій	3045	-	-
... грошових коштів за внутрішніми операціями	3050	-	-
...надходження	3090	11177	6165
...надходжень від операційної діяльності	**3095**	2176535	2466522
...обмінними операціями:		-	-
...виконання бюджетних програм	3100	777455	636437
...виготовлення продукції (надання послуг, виконання ...	3110	-	-
		-	-
...продажу активів	3115	-	-
... за обмінними операціями	3120	463	555
...необмінними операціями:		-	-
..., з них:	3125	1387440	1823365
...трансфертів органам державного управління інших рівнів	3126	-	-
... за необмінними операціями	3130	-	-
... грошових коштів за внутрішніми операціями	3135	-	-
...витрати	3180	11177	6165
...витрат від операційної діяльності	**3190**	2176535	2466522
...коштів від операційної діяльності	**3195**	-	-

Додаток 4 до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності»

			КОДИ		
		Дата (рік, місяць, число)	2024	01	01
[illegible]	Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області	за ЄДРПОУ	43942464		
[illegible]	Кути	за КАТОТТГ	UA26100050010044811		
[illegible]-правова форма [illegible]	Орган державної влади	за КОПФГ	410		
[illegible]ного управління	Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01008		
[illegible] діяльності	Державне управління загального характеру	за КВЕД	84.11		

[illegible]: грн
[illegible]: річна

Звіт
про власний капітал
за 2023 рік

Форма №4-дс

Стаття	Код рядка	Внесений капітал	Капітал у дооцінках	Фінансовий результат	Капітал у підприємствах	Резерви	Цільове фінансування	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9
[illegible] року	***4000***	54159	-	-24840	-	-	-	29319
[illegible]								
[illegible]	4010	-	-	-	-	-	-	-
[illegible]	4020	-	-	-	-	-	-	-
[illegible]	4030	-	-	-	-	-	-	-
[illegible] на початок року	***4090***	54159	-	-24840	-	-	-	29319
[illegible]								
[illegible] засобів	4100	-	-	-	-	-	-	-
[illegible] капітальних [illegible]	4110	-	-	-	-	-	-	-
[illegible] активів	4120	-	-	-	-	-	-	-
[illegible] біологічних	4130	-	-	-	-	-	-	-
[illegible] період	***4200***	-	-	-34364	-	-	-	-34364
[illegible] підприємствах	***4210***	-	-	-	-	-	-	-
[illegible] підприємствах	***4220***	-	-	-	-	-	-	-
[illegible]	***4290***	72249	-	-	-	-	-	72249
[illegible]	***4300***	72249	-	-34364	-	-	-	37885
[illegible] року	4310	126408	-	-59204	-	-	-	67204

[illegible] особа) *Богдан ДЕВДА*

[illegible] (спеціаліст, [illegible] виконання [illegible] служби) *Наталія ФЕДОРУК*

			Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
				2024	01	01
Установа	*Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області*	за СДРПОУ		43942464		
Територія	*Кути*	за КАТОТТГ		UA26100050010044811		
Організаційно-правова форма господарювання	*Орган державної влади*	за КОПФГ		410		
Орган державного управління	*Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи*	за КОДУ		01008		
Вид економічної діяльності	*Державне управління загального характеру*	за КВЕД		84.11		

Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

за 2023 рік

Форма №5-дс

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Інвестиційна нерухомість	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Земельні ділянки	020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будівлі, споруди та передавальні пристрої	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Машини та обладнання	050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Транспортні засоби	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар	070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тварини та багаторічні насадження	080	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Музейні фонди	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	120	54159	27080	-	-	-	-	72249	-	-	36124	-	-	126408	63204	-	-
Білизна, постільні речі, одяг та взуття	130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Необоротні матеріальні активи спеціального призначення	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	180	54159	27080	-	-	-	-	72249	-	-	36124	-	-	126408	63204	-	-

З рядка 180 графи 7 — вартість основних засобів, які вибули внаслідок:

безоплатної передачі (внутрівідомча передача)	(181)	-
безоплатної передачі (крім внутрівідомчої передачі)	(182)	-
продажу	(183)	-
крадіжки, нестачі	(184)	-
списання як непридатні	(185)	-

З рядка 180 графи 9 — збільшення вартості основних засобів у результаті:

придбання	(186)	72249

З рядка 180 графи 13	вартість основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності, користування та розпорядження	(190)	-
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)	(191)	-
	вартість повністю амортизованих основних засобів, які продовжують використовуватись	(192)	-
	вартість основних засобів, які утримуються для продажу, передачі без оплати	(193)	-
	вартість безоплатно отриманих основних засобів (внутрівідомча передача)	(194)	-
	вартість безоплатно отриманих основних засобів (крім внутрівідомчої передачі)	(195)	-
З рядка 180 графи 16	знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності, користування та розпорядження	(196)	-

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	На початок року	За рік	На кінець року
1	2	3	4	5
Капітальні інвестиції в основні засоби	300	-	72249	-
Капітальні інвестиції в інші необоротні матеріальні активи	310	-	-	-
Капітальні інвестиції в нематеріальні активи	320	-	-	-
Капітальні інвестиції в довгострокові біологічні активи	330	-	-	-
Капітальні інвестиції в необоротні активи спецпризначення	340	-	-	-
Разом	**350**	**-**	**72249**	**-**

З рядка 350 графи 5 загальна сума витрат на дослідження та розробку, що включена до складу витрат звітного періоду (351) -

Найменування показника	Код рядка	Надходження за рік	Вибуло		Балансова вартість на кінець року	Збільшення до чистої вартості реалізації*	Зменшення до чистої вартості реалізації**
			усього	з них витрачено на потреби установи			
1	2	3	4	5	6	7	8
Продукти харчування	360	-	-	-	-	-	-
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	370	-	-	-	-	-	-
Будівельні матеріали	380	-	-	-	-	-	-
Пально-мастильні матеріали	390	-	-	-	-	-	-
Запасні частини	400	-	-	-	350	-	-
Тара	410	-	-	-	-	-	-
Сировина і матеріали	420	-	-	-	-	-	-
Інші виробничі запаси	430	-	-	-	-	-	-
Готова продукція	440	-	-	-	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	450	7372	5612	5612	3650	-	-
Державні матеріальні резерви та запаси	460	-	-	-	-	-	-
Активи для розподілу, передачі, продажу	470	-	-	-	-	-	-
Інші нефінансові активи	480	-	-	-	-	-	-
Незавершене виробництво запасів	490	-	-	-	-	-	-
Разом	500	7372	5612	5612	4000	-	-

* Визначається за пунктом 5 розділу III Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 123 "Запаси".
** Визначається за пунктом 4 розділу III Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 123 «Запаси»

З рядка 500 графи 4

вартість запасів, які вибули внаслідок:

безоплатної передачі (внутрівідомча передача)	(501)	-
безоплатної передачі (крім внутрівідомчої передачі)	(502)	-
вартість запасів, визнаних витратами протягом періоду	(503)	-

https://ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=frde8d33&displayinline=True

переданих на комісію	(505)	-
переданих у переробку	(506)	-
відображених за чистою вартістю реалізації	(507)	-
відображених за відновлювальною вартістю	(508)	-

Найменування показника	Код рядка	За рік
1	2	3
Доходи від обмінних і необмінних операцій, визнані протягом звітного періоду, – усього	760	2165358
у тому числі:		
від обмінних операцій:		
бюджетні асигнування	770	777918
надання послуг	780	-
продаж	790	-
операції з капіталом	800	-
продаж нерухомого майна	810	-
відсотки	820	-
роялті	830	-
дивіденди	840	-
інші доходи від обмінних операцій	850	-
у тому числі:		
курсова різниця	851	-
дооцінка активів у межах суми попередньої уцінки	852	-
відновлення корисності активів	853	-
від необмінних операцій:		
податкові надходження	860	-
неподаткові надходження	870	-
трансферти	880	1387440
гранти та дарунки	890	-
надходження до державних цільових фондів	900	-
списаних зобов'язань, що не підлягають погашенню	910	-

[illegible]	[illegible]	[illegible]
курсова різниця	931	-
витрати, пов'язані з реалізацією активів	932	-
уцінка активів	933	-
втрати від зменшення корисності активів	934	-
інші витрати за необмінними операціями	940	-
з них:		
витрати, пов'язані з передачею активів, що суб'єкти державного сектору передають суб'єктам господарювання, фізичним особам та іншим суб'єктам державного сектору для виконання цільових заходів	941	-
неповернення депозитів	942	-

Сума отриманих активів, робіт (послуг) у натуральній формі	(950)	-
Сума витрат, визнаних у зв'язку з недоотриманням раніше визнаних доходів	(960)	-

Додаток Б

Додаток 1 до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності»

			КОДИ		
		Дата (рік, місяць, число)	2025	01	01
Установа	Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області	за ЄДРПОУ	43942464		
Територія	Кути	за КАТОТТГ	UA26100050010044811		
Організаційно-правова форма господарювання	Орган державної влади	за КОПФГ	410		
Орган державного управління	Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01008		
Вид економічної діяльності	Державне управління загального характеру	за КВЕД	84.11		

Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

БАЛАНС

на 01 січня 2025 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Основні засоби:	***1000***	63204	61404
первісна вартість	*1001*	126408	122808
знос	*1002*	63204	61404
Інвестиційна нерухомість:	***1010***	-	-
первісна вартість	*1011*	-	-
знос	*1012*	-	-
Нематеріальні активи:	***1020***	-	-
первісна вартість	*1021*	-	-
накопичена амортизація	*1022*	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1030	-	-
Довгострокові біологічні активи:	***1040***	-	-
первісна вартість	*1041*	-	-
накопичена амортизація	*1042*	-	-
Запаси	1050	4000	5376
Виробництво	1060	-	-
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	***1095***	67204	66780
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:	***1110***	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
Поточна дебіторська заборгованість:			
за розрахунками з бюджетом	1120	-	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	-	-
за наданими кредитами	1130	-	-
за виданими авансами	1135	-	-

озрахунками із соціального страхування	1140	-	-
внутрішніми розрахунками	1145	-	-
нша поточна дебіторська заборгованість	1150	-	-
Поточні фінансові інвестиції	1155	-	-
Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:			
національній валюті, у тому числі в:	***1160***	-	-
касі	*1161*	-	-
казначействі	*1162*	-	-
установах банків	*1163*	-	-
дорозі	*1164*	-	-
іноземній валюті	*1165*	-	-
Кошти бюджетів та інших клієнтів на:			
єдиному казначейському рахунку	1170	-	-
рахунках в установах банків, у тому числі в:	***1175***	-	-
національній валюті	*1176*	-	-
іноземній валюті	*1177*	-	-
Інші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	***1195***	-	-
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	***1200***	-	-
БАЛАНС	**1300**	67204	66780

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	126408	122808
Капітал у дооцінках	1410	-	-
Фінансовий результат	1420	-59204	-56028
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	-	-
Усього за розділом I	***1495***	67204	66780
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
Довгострокові зобов'язання:			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
оточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
Поточні зобов'язання:			
за платежами до бюджету	1540	-	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	-	-
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
інші поточні зобов'язання, з них:	1575	-	-
за цінними паперами	1576	-	-
Усього за розділом II	***1595***	-	-
III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	***1600***	-	-

ДОХОДИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	*1700*	-	-
БАЛАНС	**1800**	67204	66780

Керівник (посадова особа) *Богдан ЛЕВДА*

Головний бухгалтер (спеціаліст, на якого покладено виконання обов'язків бухгалтерської служби) *Наталія ФЕДОРУК*

Додаток 2 до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності»

			КОДИ		
		Дата (рік, місяць, число)	2025	01	01
Установа	Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області	за ЄДРПОУ	43942464		
Територія	Кути	за КАТОТТГ	UA26100050010044811		
Організаційно-правова форма господарювання	Орган державної влади	за КОПФГ	410		
Орган державного управління	Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01008		
Вид економічної діяльності	Державне управління загального характеру	за КВЕД	84.11		

Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

ЗВІТ
ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
за 2024 рік

Форма №2-дс

І. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
Доходи від обмінних операцій		-	-
Бюджетні асигнування	2010	870103	777918
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	-	-
Доходи від продажу активів	2030	-	-
Фінансові доходи	2040	-	-
Інші доходи від обмінних операцій	2050	-	-
Усього доходів від обмінних операцій	***2080***	870103	777918
Доходи від необмінних операцій			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	1198955	1387440
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	-	-
Усього доходів від необмінних операцій	***2170***	1198955	1387440
Усього доходів	***2200***	2069058	2165358
ВИТРАТИ			
Витрати за обмінними операціями		-	-
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	879572	811819
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	-	-
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	655	463
Усього витрат за обмінними операціями	***2290***	880227	812282

...трати за необмінними операціями			
...рансферти	2300	1198955	1387440
Інші витрати за необмінними операціями	2310	-	-
Усього витрат за необмінними операціями	***2340***	1198955	1387440
Усього витрат	***2380***	2079182	2199722
Профіцит/дефіцит за звітний період	**2390**	-10124	-34364

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	2079182	2199722
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	-	-
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	-	-
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	***2520***	2079182	2199722

III. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ)

Стаття	Код рядка	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
		план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 4 мінус графа 3)	план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 7 мінус графа 6)
1	2	3	4	5	6	7	8
ДОХОДИ							
Податкові надходження	***2530***	-	-	-	-	-	-
Неподаткові надходження	***2540***	-	-	-	-	-	-
Доходи від власності та підприємницької діяльності	2541	-	-	-	-	-	-
Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	2542	-	-	-	-	-	-
Інші неподаткові надходження	2543	-	-	-	-	-	-
Власні надходження бюджетних установ	2544	-	-	-	-	-	-
Доходи від операцій з капіталом	***2550***	-	-	-	-	-	-
Офіційні трансферти, з них:	***2560***	-	-	-	-	-	-
від органів державного управління	2561	-	-	-	-	-	-
Цільові фонди	2570	-	-	-	-	-	-
Надходження державних цільових фондів	***2580***	-	-	-	-	-	-
Надходження Пенсійного фонду України	2581	-	-	-	-	-	-

Інші витрати за необмінними операціями	3130	-	-
Витрати грошових коштів за внутрішніми операціями	3135	-	-
Інші витрати	3180	2956	11177
Усього витрат від операційної діяльності	**3190**	2072014	2176535
Чистий рух коштів від операційної діяльності	**3195**	-	-
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від продажу:		-	-
фінансових інвестицій	3200	-	-
основних засобів	3205	-	-
інвестиційної нерухомості	3210	-	-
нематеріальних активів	3215	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3220	-	-
довгострокових біологічних активів	3225	-	-
Надходження цільового фінансування	3230	9700	72249
Інші надходження	3235	-	-
Усього надходжень від інвестиційної діяльності	**3240**	9700	72249
Витрати на придбання:		-	-
фінансових інвестицій	3245	-	-
основних засобів	3250	9700	72249
інвестиційної нерухомості	3255	-	-
нематеріальних активів	3260	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3265	-	-
довгострокових біологічних активів	3270	-	-
Інші витрати	3285	-	-
Усього витрат від інвестиційної діяльності	**3290**	9700	72249
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	**3295**	-	-
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:		-	-
повернення кредитів	3300	-	-
отримання позик	3305	-	-
отримання відсотків (роялті)	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Усього надходжень від фінансової діяльності	3345	-	-
Витрати на:		-	-
надання кредитів	3350	-	-
погашення позик	3355	-	-
сплату відсотків	3360	-	-
Інші витрати	3380	-	-
Коригування	3385	-	-
Усього витрат від фінансової діяльності	**3390**	-	-
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	**3395**	-	-
Чистий рух коштів за звітний період	**3400**	-	-
Залишок коштів на початок року	3405	-	-
Залишок коштів отриманий	3410	-	-
Залишок коштів перерахований	3415	-	-
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3420	-	-
Залишок коштів на кінець року	3425	-	-

** Надходження в натуральній формі*

Витрати в натуральній формі

Керівник (посадова особа) *Богдан ДЕВДА*

Головний бухгалтер (спеціаліст, на якого покладено виконання обов'язків бухгалтерської служби) *Наталія ФЕДОРУК*

Додаток 4 до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання фінансової звітності»

			КОДИ		
		Дата (рік, місяць, число)	2025	01	01
Установа	Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області	за ЄДРПОУ	43942464		
Територія	Кути	за КАТОТТГ	UA2610005010044811		
Організаційно-правова форма господарювання	Орган державної влади	за КОПФГ	410		
Орган державного управління	Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01008		
Вид економічної діяльності	Державне управління загального характеру	за КВЕД	84.11		

Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

Звіт
про власний капітал
за 2024 рік

Форма №4-дс

Стаття	Код рядка	Внесений капітал	Капітал у дооцінках	Фінансовий результат	Капітал у підприємствах	Резерви	Цільове фінансування	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Залишок на початок року	*4090*	126408	-	-59204	-	-	-	67204
Коригування:								
Зміна облікової політики	4010	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4020	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4030	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	*4090*	126408	-	-59204	-	-	-	67204
Переоцінка активів:								
Дооцінка (уцінка) основних засобів	4100	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) незавершених капітальних інвестицій	4110	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) нематеріальних активів	4120	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) довгострокових біологічних активів	4130	-	-	-	-	-	-	-
Профіцит/дефіцит за звітний період	*4200*	-	-	-10124	-	-	-	-10124
Збільшення капіталу в підприємствах	*4210*	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення капіталу в підприємствах	*4220*	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	*4290*	-3600	-	13300	-	-	-	9700
Разом змін у капіталі	*4300*	-3600	-	3176	-	-	-	-424
Залишок на кінець року	4310	122808	-	-56028	-	-	-	66780

Керівник (посадова особа) *Богдан ДЕВДА*

Головний бухгалтер (спеціаліст, на якого покладено виконання обов'язків бухгалтерської служби) *Наталія ФЕДОРУК*

ЗАТВЕРДЖЕНО Наказ Міністерства фінансів України 29 листопада 2017 року № 977

			КОДИ		
		Дата (рік, місяць, число)	2025	01	01
Установа	*Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області*	за ЄДРПОУ	43942464		
Територія	*Кути*	за КАТОТТГ	UA26100050010044811		
Організаційно-правова форма господарювання	*Орган державної влади*	за КОПФГ	410		
Орган державного управління	*Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи*	за КОДУ	01008		
Вид економічної діяльності	*Державне управління загального характеру*	за КВЕД	84.11		

Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

за 2024 рік

Форма №5-дс

Примітки до річної звітності (форма 5дс)

I. Основні засоби

Групи основних засобів	Код рядка	Залишок на початок року		Переоцінка (дооцінка +, уцінка -)		Вибуття за звітний рік		Надійшло за рік		Зменшення (відновлення) корисності	Нараховано амортизації за звітний рік	Інші зміни за рік		Залишок на кінець року		Діапазон корисного використання	
		первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос			первісна (переоцінена) вартість	знос	первісна (переоцінена) вартість	знос	від	до
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Інвестиційна нерухомість	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Земельні ділянки	020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будівлі, споруди та передавальні пристрої	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Машини та обладнання	050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Транспортні засоби	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар	070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тварини та багаторічні насадження	080	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Музейні фонди	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Бібліотечні фонди	110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	120	126408	63204	-	-	13300	13300	9700	-	-	11500	-	-	122808	61404	-	-
Білизна, постільні речі, одяг та взуття	130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвентарна тара	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Необоротні матеріальні активи спеціального призначення	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Природні ресурси	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	180	126408	63204	-	-	13300	13300	9700	-	-	11500	-	-	122808	61404	-	-

З рядка 180 графи 7 — вартість основних засобів, які вибули внаслідок:

безоплатної передачі (внутрівідомча передача)	(181)	13300
безоплатної передачі (крім внутрівідомчої передачі)	(182)	-
продажу	(183)	-
крадіжки, нестачі	(184)	-
списання як непридатні	(185)	-

З рядка 180 графи 9 — збільшення вартості основних засобів у результаті:

придбання	(186)	9700

	реконструкції, добу дообладнання,	(187)	-
	безкоштовного отримання за операціями внутрівідомчої передачі	(188)	-
	отримання благодійних грантів, дарунків	(189)	-
З рядка 180 графи 15	вартість основних засобів, щодо яких існують передбачені чинним законодавством обмеження права власності, користування та розпорядження	(190)	-
	залишкова вартість основних засобів, що тимчасово не використовуються (консервація, реконструкція тощо)	(191)	-
	вартість повністю амортизованих основних засобів, які продовжують використовуватись	(192)	-
	вартість основних засобів, які утримуються для продажу, передачі без оплати	(193)	-
	вартість безоплатно отриманих основних засобів (внутрівідомча передача)	(194)	-
	вартість безоплатно отриманих основних засобів (крім внутрівідомчої передачі)	(195)	-
З рядка 180 графи 16	знос основних засобів, щодо яких існують обмеження права власності, користування та розпорядження	(196)	-

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	На початок року	За рік	На кінець року
1	2	3	4	5
Капітальні інвестиції в основні засоби	300	-	9700	-
Капітальні інвестиції в інші необоротні матеріальні активи	310	-	-	-
Капітальні інвестиції в нематеріальні активи	320	-	-	-
Капітальні інвестиції в довгострокові біологічні активи	330	-	-	-
Капітальні інвестиції в необоротні активи спецпризначення	340	-	-	-
Разом	**350**	-	**9700**	-

З рядка 350 графи 5 загальна сума витрат на дослідження та розробку, що включена до складу витрат звітного періоду (351) -

87

IV. Виробничі запаси

Найменування показника	Код рядка	Надходження за рік	Вибуття		Балансова вартість на кінець року	Зміна вартості на дату балансу	
			усього	з них витрачено на потреби установи		збільшення до чистої вартості реалізації*	зменшення до чистої вартості реалізації**
1	2	3	4	5	6	7	8
Продукти харчування	360	-	-	-	-	-	-
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	370	-	-	-	-	-	-
Будівельні матеріали	380	-	-	-	-	-	-
Пально-мастильні матеріали	390	-	-	-	-	-	-
Запасні частини	400	-	350	350	-	-	-
Тара	410	-	-	-	-	-	-
Сировина і матеріали	420	-	-	-	-	-	-
Інші виробничі запаси	430	-	-	-	-	-	-
Готова продукція	440	-	-	-	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	450	5885	4159	4159	5376	-	-
Державні матеріальні резерви та запаси	460	-	-	-	-	-	-
Активи для розподілу, передачі, продажу	470	-	-	-	-	-	-
Інші нефінансові активи	480	-	-	-	-	-	-
Незавершене виробництво запасів	490	-	-	-	-	-	-
Разом	**500**	**5885**	**4509**	**4509**	**5376**	-	-

* Визначається за пунктом 5 розділу III Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 123 "Запаси".
** Визначається за пунктом 4 розділу III Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 123 «Запаси»

З рядка 500 графи 4

вартість запасів, які вибули внаслідок:		
безоплатної передачі (внутрівідомча передача)	(501)	-
безоплатної передачі (крім внутрівідомчої передачі)	(502)	-
вартість запасів, визнаних витратами протягом періоду	(503)	4509

IX. Доходи а витрати

Найменування показника	Код рядка	За рік
1	2	3
Доходи від обмінних і необмінних операцій, визнані протягом звітного періоду, – усього	**760**	**2069058**
у тому числі:		
від обмінних операцій:		
бюджетні асигнування	770	870103
надання послуг	780	-
продаж	790	-
операції з капіталом	800	-
продаж нерухомого майна	810	-
відсотки	820	-
роялті	830	-
дивіденди	840	-
інші доходи від обмінних операцій	850	-
у тому числі:		
курсова різниця	851	-
дооцінка активів у межах суми попередньої уцінки	852	-
відновлення корисності активів	853	-
від необмінних операцій:		
податкові надходження	860	-
неподаткові надходження	870	-
трансферти	880	1198955
гранти та дарунки	890	-
надходження до державних цільових фондів	900	-
списаних зобов'язань, що не підлягають погашенню	910	-

інші витрати - усього	**920**	**655**
у тому числі:		
інші витрати за обмінними операціями	930	655
з них:		
курсова різниця	931	-
витрати, пов'язані з реалізацією активів	932	-
уцінка активів	933	-
втрати від зменшення корисності активів	934	-
інші витрати за необмінними операціями	940	-
з них:		
витрати, пов'язані з передачею активів, що суб'єкти державного сектору передають суб'єктам господарювання, фізичним особам та іншим суб'єктам державного сектору для виконання цільових заходів	941	-
неповернення депозитів	942	-

Сума отриманих активів, робіт (послуг) у натуральній формі	(950)	-
Сума витрат, визнаних у зв'язку з недоотриманням раніше визнаних доходів	(960)	-

Керівник (посадова особа)	Богдан ДЕВДА
Головний бухгалтер (спеціаліст, на якого покладено виконання обов'язків бухгалтерської служби)	Наталія ФЕДОРУК