

УДК 339.92:004(477)

JEL Classification: F02, F15, C80

DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2025-1.97.01>

Вікторія Залізнюк, д.держ.упр., професор,
<https://orcid.org/0000-0002-7014-0207>

Ольга Дьяченко, к.е.н., доцент,
<https://orcid.org/0000-0002-2012-8496>

Юлія Головня, к.е.н., доцент,
<https://orcid.org/0000-0002-9430-0869>

Державний торговельно-економічний університет,
м. Київ

СУЧАСНІ АСПЕКТИ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ ДО СВІТОВОГО ЦИФРОВОГО ПРОСТОРУ: АНАЛІТИЧНИЙ ПІДХІД

Анотація

Актуальність. Постановка проблеми. В умовах стрімкого розвитку цифрових технологій та поширення цифрової трансформації в усіх сферах суспільного життя інтеграція України до світового цифрового простору набуває стратегічного значення. Цифровізація стає не лише важливим чинником економічного зростання, але й засобом підвищення конкурентоспроможності країни на міжнародній арені. Дослідження сучасних аспектів інтеграції України до світового цифрового простору набуває актуальності з огляду на необхідність розроблення ефективних стратегій цифрового розвитку, що відповідають глобальним трендам і викликам. Аналіз динаміки змін через призму міжнародних рейтингів дозволить ідентифікувати ключові напрями для підвищення цифрового потенціалу України, а також сформулювати підґрунтя для обґрунтованих управлінських рішень у цій сфері.

Мета дослідження – аналіз сучасного стану інтеграції України до світового цифрового простору на основі даних міжнародних рейтингів цифровізації країн.

Методологія. Дослідження базується на даних міжнародних рейтингів, які репрезентують стан цифровізації країн та дозволяють оцінити позицію України у глобальному цифровому середовищі, а також порівняти її з іншими державами. У межах дослідження застосовано комплекс аналітичних методів: порівняльний аналіз – для зіставлення позицій України з іншими країнами, трендовий аналіз – для оцінювання динаміки змін ключових цифрових індикаторів України, контент-аналіз – для аналізу звітів міжнародних організацій з питань цифровізації, кластерний аналіз – для групування країн за рівнем цифровізації та визначення позицій України серед держав з подібним рівнем економічного розвитку, системний підхід – для отримання комплексної оцінки рівня цифрової трансформації, візуалізація результатів дослідження дозволила відобразити динаміку розвитку цифровізації країн.

Результати. У статті проаналізовано дані міжнародних рейтингів «E-Government Development Index», «E-Participation Index», «Open Data Maturity» та «Government AI



Readiness Index», що дозволило визначити місце України в глобальному цифровому просторі, а також оцінити прогрес у сфері цифрової трансформації. Встановлено, що високі позиції України у міжнародних рейтингах обумовлені комплексним підходом до впровадження політик відкритих даних, вдосконаленням технологічної інфраструктури, підвищенням якості даних та розширенням співпраці між усіма зацікавленими сторонами.

Практичне значення дослідження полягає у створенні бази для подальшого моніторингу ефективності впровадження цифрових реформ, адаптації міжнародного досвіду до українських реалій, визначення стратегічних напрямів цифрової трансформації України та її інтеграції до світового цифрового простору.

Перспективи подальших досліджень передбачають кілька ключових аспектів, що потребують більш локального аналізу, зокрема оцінку впливу цифровізації на розвиток окремих секторів економіки України, дослідження механізмів залучення іноземних інвестицій у цифрову інфраструктуру, розвиток публічно-приватного партнерства у сфері інтеграції України до світового цифрового простору.

Ключові слова: інтеграція, цифровізація, цифровий простір, державна інтеграційна політика, аналітика.

Кількість джерел: 14; кількість таблиць: 2; кількість рисунків: 4.

Viktoriia Zalizniuk, Doctor of Sciences in Public Administration,
Professor,

<https://orcid.org/0000-0002-7014-0207>

Olha Diachenko, Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor,

<https://orcid.org/0000-0002-2012-8496>

Yuliia Holovnia, Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor,

<https://orcid.org/0000-0002-9430-0869>

State University of Trade and Economics, Kyiv

MODERN ASPECTS OF UKRAINE'S INTEGRATION INTO THE GLOBAL DIGITAL SPACE: AN ANALYTICAL APPROACH

Summary

In the context of the rapid advancement of digital technologies and the pervasive digital transformation across all domains of societal development, Ukraine's integration into the global digital space assumes strategic significance. Digitalization functions not only as a critical driver of economic growth but also as a determinant of the nation's competitive standing in the international arena. The study of the contemporary dimensions of Ukraine's integration into the global digital ecosystem is of particular relevance, given the imperative to formulate effective digital development strategies that align with prevailing global trends and emerging challenges. Analyzing transformation dynamics through the prism of international rankings facilitates the identification of key vectors for augmenting Ukraine's digital potential while providing an empirical foundation for informed policymaking in this domain.

The objective of this study is to assess the current state of Ukraine's integration into the global digital space by leveraging data from internationally recognized digitalization indices.

The research methodology is predicated on the analysis of global digitalization indices, which serve as a reliable instrument for evaluating Ukraine's positioning within the global digital landscape and benchmarking its progress relative to other nations. The study employs a comprehensive suite of analytical methods, including comparative analysis to juxtapose Ukraine's performance with that of other countries, trend analysis to examine the temporal evolution of Ukraine's key digital indicators, content analysis to scrutinize reports from international organizations on digitalization trends, cluster analysis to classify countries based on their level of digitalization and determine Ukraine's placement among economies with comparable developmental parameters, and a systematic approach to derive a holistic assessment of the country's digital transformation trajectory. Data visualization techniques are employed to enhance the interpretability of findings and to illustrate the evolution of digitalization indicators over time.

This study draws upon data from internationally recognized indices, including the «E-Government Development Index», «E-Participation Index», «Open Data Maturity», and «Government AI Readiness Index». The analysis elucidates Ukraine's position within the global digital space and assesses its progress in implementing digital transformation initiatives. The findings indicate that Ukraine's relatively high ranking in global digitalization assessments is attributable to a multifaceted approach encompassing the advancement of open data policies, the refinement of technological infrastructure, the enhancement of data quality, and the expansion of cross-sectoral collaboration among key stakeholders.

The practical significance of this study lies in its contribution to the systematic monitoring of digital reform implementation, the contextual adaptation of international best practices to the Ukrainian digital landscape, the delineation of strategic directions for Ukraine's digital transformation, and the facilitation of its further integration into the global digital economy.

Keywords: integration, digitalization, digital space, state integration policy, analytics.

Number of sources – 14, number of tables – 2, number of drawings – 4.

Постановка проблеми. Інтеграція України до світового цифрового простору є однією з ключових передумов її економічного, соціального та технологічного розвитку. Сучасна цифрова трансформація характеризується інтенсивним впровадженням інформаційно-комунікаційних технологій, що стають важливим фактором конкурентоспроможності держав, регіонів, окремих суб'єктів господарювання. З огляду на це, питання інтеграції України до глобального цифрового простору набуває особливої актуальності в умовах глобалізації та зростаючої важливості цифрових рішень для розвитку економічних відносин. Інтеграція України до світового цифрового простору вимагає системного підходу, що передбачає комплексний аналіз сучасного стану, визначення ключових перешкод та розробку стратегічних напрямів для їх подолання.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У сучасних наукових дослідженнях значна увага приділяється інтеграції України до світового цифрового простору, зокрема в контексті Єдиного цифрового ринку Європейського Союзу. Дослідження Р. Греня [1] та Українського центру європейської політики [2] підкреслюють стратегічну роль цифрової трансформації, гармонізацію національного та європейського законодавства, участь в програмі «Цифрова Європа» у підвищенні конкурентоспроможності України на глобальних ринках.

О. Кушніренко та Є. Кушніренко [3] обґрунтовують шляхи зміцнення цифрової та технологічної автономії України для інтеграції з ЄС, а також звертають увагу на виклики, спричинені військовими діями, та необхідність консолідації з європейськими підходами формування цифрового простору. У роботах І. Боднар, Остапа Гуперта, Ореста Гуперта, Ценглевича [4], М. Олійник [5], Р. Крусяна [6] розглядаються проблеми та перспективи інтеграції України до глобального інформаційного простору, роль сучасних цифрових технологій у розвитку економіки та державного управління. О. Верстяк [7] акцентує увагу на стратегічному значенні цифрової інтеграції України до глобального ринку та важливості гармонізації законодавства та впровадження цифрових технологій у державне управління й бізнес. Г. Поченчук та І. Кузьмук [8] розглядають інтеграцію України до глобального цифрового простору через участь у європейських проєктах підтримки цифрових змін, зокрема проєкт EU4DigitalUA. Аналіз останніх досліджень свідчить про те, що інтеграція України до світового цифрового простору є багатогранним процесом, який вимагає всебічної модернізації національної економіки та відповідності міжнародним стандартам.

Формулювання цілей дослідження. Здійснити комплексний аналіз позицій України в міжнародних рейтингах цифрової трансформації для виявлення основних тенденцій, що впливають на розвиток цифровізації в країні.

Виклад основного матеріалу. Показники України у рейтингу розвитку електронного урядування («E-Government Development Index») поступово покращуються, хоча й залишаються нижчими за середньоєвропейські значення (рис. 1).

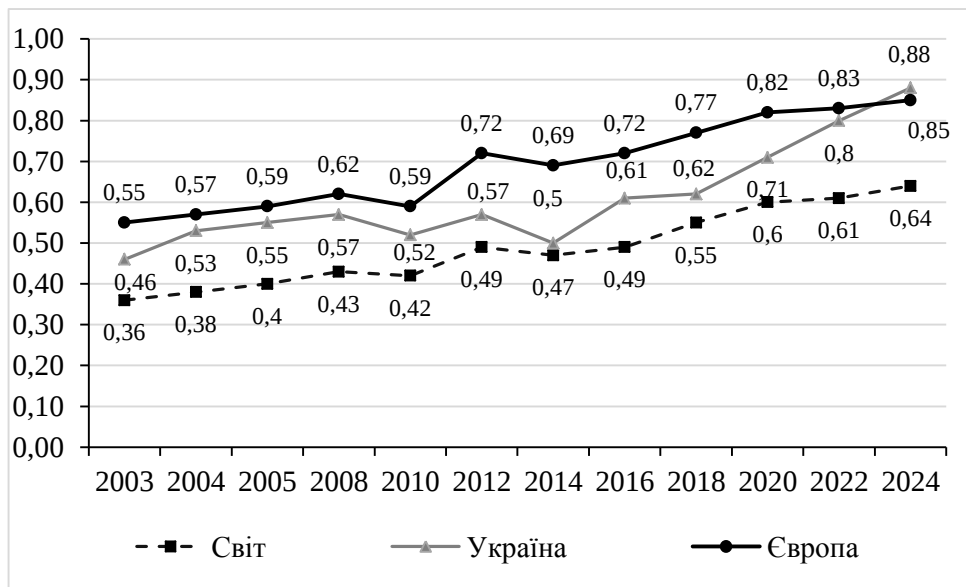


Рис. 1. Позиції України у рейтингу «E-Government Development Index», 2003-2024*

*Джерело: складено авторами на основі [9].

Одним з ключових досягнень України, що вплинуло на підвищення її позицій у цьому рейтингу, було перенесення урядових даних на хмарні платформи, розташовані поза межами країни, що забезпечило не лише захист критичної інформації, а й стабільний доступ до державних послуг, та стало важливим фактором цифрової стійкості країни. Інтеграція супутникових технологій, зокрема використання системи Starlink, забезпечила надійне інтернет-з'єднання навіть у кризових умовах.

Активний розвиток державно-приватного партнерства теж став рушійною силою цифрової трансформації. Співпраця з такими провідними світовими компаніями, як Microsoft, Amazon Web Services, SpaceX і Palantir Technologies, сприяла вдосконаленню цифрової інфраструктури та розробленню інноваційних рішень. Особливу увагу було приділено застосуванню штучного інтелекту (ШІ) в процесах розмінування територій та документуванні воєнних злочинів. Такі технологічні рішення не лише підтримують зусилля з відновлення країни, а й створюють ефективні інструменти для управління кризовими ситуаціями, підвищуючи рівень безпеки. Стратегічний підхід до управління цифровими активами дає змогу

Україні підтримувати економічну стабільність, забезпечувати безперебійну роботу державних послуг і демонструвати лідерство у впровадженні цифрових інновацій, що зміцнює її позицію серед технологічно розвинених країн.

Цифрові трансформації, що відбуваються в Україні, отримали високу оцінку Організації Об'єднаних Націй, яка підкреслила інноваційний підхід до вирішення сучасних викликів. У звіті «UN E-Government Survey 2024» наголошено, що незважаючи на складні умови, пов'язані з війною, Україна демонструє значний прогрес у цифровому розвитку. За оцінкою ООН Україна послідовно вибудовує репутацію далекоглядної, стійкої та інноваційної держави. Використання сучасних технологій у ключових сферах є свідченням прагнення країни до сталого розвитку й ефективного реагування на виклики сьогодення [10].

У 2024 р. Україна продовжує демонструвати впевнений прогрес у рейтингу «E-Participation Index» (індекс електронної участі), який оцінює рівень залучення громадян до ухвалення рішень через цифрові інструменти та є частиною глобального звіту ООН щодо розвитку електронного урядування (рис. 2).

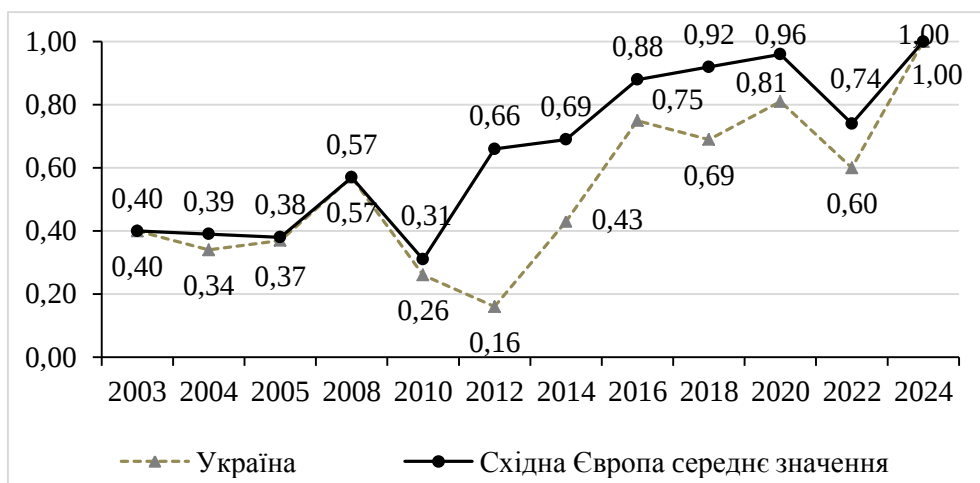


Рис. 2. Позиції України у рейтингу «E-Participation Index», 2003-2024*

*Джерело: складено авторами на основі [9].

Позиції України у рейтингу «E-Participation Index» у 2024 році суттєво покращилися завдяки впровадженню низки інновацій у сфері цифрових послуг. Зокрема, одними з ключових ініціатив стало

розширення можливостей платформи «Дія» щодо доступу до адміністративних послуг, освітні ініціативи, спрямовані на підвищення цифрової грамотності населення, впровадження програм навчання щодо використання цифрових сервісів серед усіх вікових груп, що підвищує залученість громадян до процесів електронного урядування.

На глобальному рівні Україна досягла значного визнання за прозорість та відкритість державних даних. Завдяки вдосконаленню порталу відкритих даних громадяни й експерти отримують доступ до актуальної інформації, що сприяє підвищенню довіри до урядових структур. Активно впроваджуються практики е-демократії, які дозволяють громадянам брати участь у розробленні політик, використовуючи сучасні технології.

Позиції України у рейтингу «E-Participation Index» свідчать про поступовий перехід держави до сучасної моделі взаємодії з громадянами, що базується на принципах прозорості, доступності й інноваційності. Успіх України у цій сфері підкреслює важливість інвестування в цифрову інфраструктуру та подальший розвиток інструментів електронної демократії для зміцнення суспільного діалогу й ефективного управління державою.

Рейтинг «Open Data Maturity» є комплексним індикатором, що оцінює ефективність управління, розвитку та використання відкритих даних у країнах ЄС та країнах-кандидатках на вступ до ЄС. Індекс є важливим інструментом оцінювання цифрової трансформації та рівня доступності даних у країнах Європи, що надає можливість аналізувати прогрес держав у впровадженні політики відкритих даних, а також визначати напрями їх подальшого вдосконалення. Україна бере участь у рейтингу «Open Data Maturity» з 2020 р., коли була офіційно включена до нього як держава-кандидатка на вступ до ЄС. Включення України до оцінювання в межах цього рейтингу є важливим кроком на шляху інтеграції до спільного інформаційного простору ЄС, забезпечуючи платформу для порівняння, обміну досвідом і вдосконалення національних підходів у сфері використання відкритих даних.

У 2024 р. середнє значення країн ЄС-27 у рейтингу «Open Data Maturity» залишився на рівні минулорічного рейтингу (83%). Провідні позиції у рейтингу посідають Франція, Польща та Україна. Україна втретє поспіль потрапляє до трійки лідерів цього

європейського рейтингу, демонструючи високий рівень розвитку відкритих даних навіть в умовах повномасштабної війни (рис. 3).

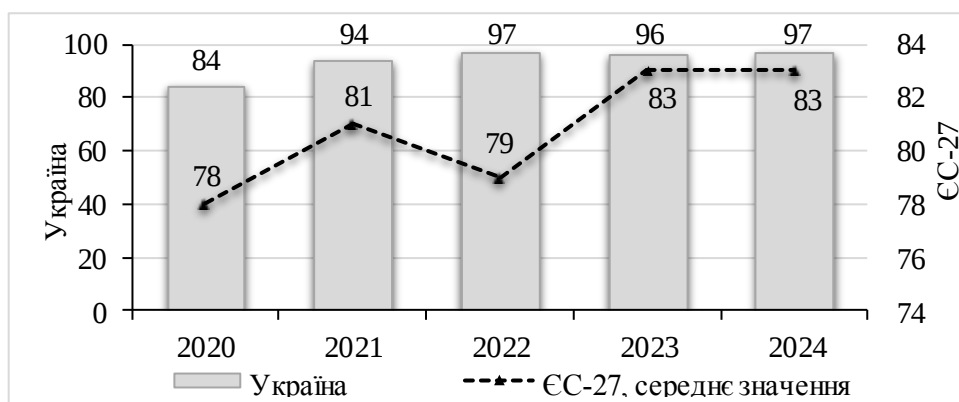


Рис. 3. Позиції України у рейтингу «Open Data Maturity», 2020-2024, %*

*Джерело: складено авторами на основі [11].

Україна демонструє значно вищий рівень використання відкритих даних порівняно з середнім показником по Європі. З 2020 р. Україна здійснила суттєвий стрибок у рейтингу, підвищивши свої позиції з 17 до 3 місця. Такий прогрес свідчить про ефективну державну політику у сфері використання відкритих даних, зокрема впровадження нормативно-правової бази, інституційний розвиток і цифровізацію ключових секторів (табл. 1).

Високі позиції України в цьому рейтингу є не лише свідченням прозорості управлінських процесів, але й значущим чинником розвитку цифрової економіки. Доступність і якість відкритих даних сприяють підвищенню довіри до державних інституцій, стимулюють громадянську участь та підтримують інновації в різних соціально-економічних сферах. Результати рейтингу підтверджують прагнення інтеграції України до європейських стандартів у сфері використання відкритих даних. Участь у рейтингу «Open Data Maturity» стимулює Україну не лише до розвитку національної політики відкритих даних, а й до підвищення прозорості та ефективності державного управління загалом. Лідерські позиції України вказують на визнання міжнародною спільнотою її зусиль у впровадженні відкритих даних як одного з ключових елементів сучасного управління.

Таблиця 1

Позиції України у рейтингу «Open Data Maturity» за субіндексами, 2020-2024*

Індикатор	Країна / показник	2020	2021	2022	2023	2024
Політика відкритих даних	Україна, оцінка	554	640	640	625	640
	Україна, %	85	98	100	98	100
	ЄС-27, середнє значення, %	85	87	86	89	91
Функціонування національного порталу відкритих даних	Україна, оцінка	569	614	617	607	630
	Україна, %	88	94	95	93	94
	ЄС-27, середнє значення, %	79	83	83	85	82
Вплив відкритих даних на ключові сфери життя	Україна, оцінка	550	615	600	600	580
	Україна, %	85	95	100	100	100
	ЄС-27, середнє значення, %	72	77	71	77	80
Якість відкритих даних	Україна, оцінка	507	578	606	611	595
	Україна, %	78	89	93	94	94
	ЄС-27, середнє значення, %	76	77	77	82	97
Україна, ранг		17	6	2	3	3

*Джерело: складено авторами на основі [11].

Одним з ключових факторів прогресу України у розвитку системи відкритих даних є ефективна державна політика у цій сфері, зокрема адаптація законодавства до вимог європейської директиви про відкриті дані та пріоритезація високоцінних наборів даних [12]. Уряд також активно працює над розширенням функціональності Єдиного державного вебпорталу відкритих даних, зокрема покращенням зручності використання, забезпеченням доступності даних у машинозчитуваному форматі та підвищенням рівня інтероперабельності. Значна увага приділяється якості даних. Автоматизація процесів збирання та оброблення метаданих дозволяє забезпечити їх актуальність і відповідність європейським стандартам. Ще одним аспектом, що вплинуло на позитивну динаміку позицій України у рейтингу, є оцінювання впливу відкритих даних на ключові сфери життя. Україна розробила методології для аналізу повторного використання даних, зокрема в контексті управління науковими даними [13]. Завдяки активному співробітництву з громадянським суспільством, бізнесом та науковим середовищем вдалося суттєво підвищити обізнаність про цінність відкритих даних та стимулювати їхнє використання.

Стрімкий розвиток технологій та постійне збільшення обсягів інформації зумовлюють актуальність інтеграції ШІ в різні сфери публічного управління. ШІ розглядається не лише як інструмент підвищення ефективності управлінських процесів, а й як важливий чинник соціально-економічного розвитку та забезпечення конкурентоспроможності країни на міжнародному рівні. Громадяни очікують від держави забезпечення прозорих, доступних і персоналізованих послуг. Використання технологій ШІ дозволяє аналізувати великі масиви даних з високою швидкістю та точністю, що сприяє ухваленню своєчасних обґрунтованих управлінських рішень. Традиційні механізми державного управління часто є повільними та недостатньо адаптивними до змінних умов. ШІ автоматизує рутинні процеси, сприяючи оптимізації використання ресурсів і пришвидшенню реакції на виклики.

Одним з ключових інструментів оцінювання готовності країн до впровадження та використання ШІ у державному управлінні є «Government AI Readiness Index», який оцінює політичні, економічні, інфраструктурні й соціальні аспекти впровадження ШІ. У 2024 р. Україна продемонструвала покращення позиції в цьому рейтингу, що свідчить про прогрес у розвитку інноваційної інфраструктури, посилення цифрової трансформації та інтеграцію ШІ у державні процеси (табл. 2).

Таблиця 2

**Місце України у «Government AI Readiness Index»,
2019-2024***

Рік	Глобальний рейтинг			Регіональний рейтинг країн Східної Європи (20 країн)		
	<i>Місце у рейтингу</i>	<i>Загаль- ний бал</i>	<i>Кількість країн, що досліджу- валися</i>	<i>Місце у рейтингу</i>	<i>Загаль- ний бал</i>	<i>Середній регіональний бал</i>
2020	57	48,90	172	13	48,90	52,56
2021	64	50,58	160	14	50,58	55,24
2022	60	52,80	181	12	52,80	53,84
2023	60	53,29	193	12	53,29	54,67
2024	54	60,57	188	11	60,57	57,88

*Джерело: складено авторами на основі [14].

Ключовими факторами, що вплинули на це покращення, стали створення нормативно-правової бази для регулювання ШІ,

підвищення прозорості діяльності державних інститутів через впровадження цифрових платформ та активна підтримка стартапів у сфері ШІ. Суттєво вплинули на позиції України у цьому рейтингу інвестиції в освітні програми, спрямовані на підготовку кадрів у галузі ШІ. Збільшення кількості фахівців, які володіють сучасними технологіями, дозволяє Україні забезпечувати сталий розвиток у цій сфері.

Впровадження публічно-приватного партнерства стимулює створення інноваційних рішень у галузі ШІ, що сприяє підвищенню конкурентоспроможності України на міжнародній арені (рис. 4).

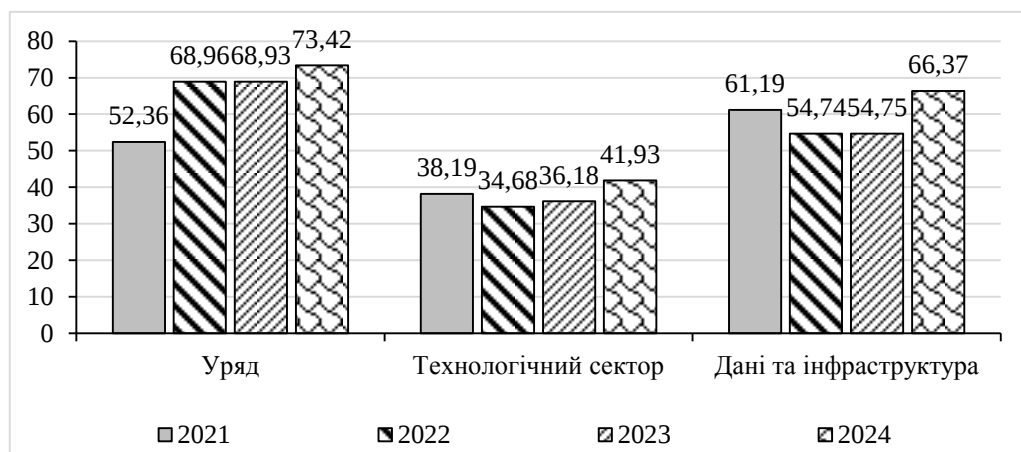


Рис. 4. Позиції України у «Government AI Readiness Index» за субіндексами, 2021-2024*

*Джерело: складено авторами на основі [14].

Загалом відзначається позитивна динаміка, яка свідчить про поступове покращення рівня готовності урядів країн Східної Європи до впровадження штучного інтелекту. Лідерами за цим індексом є Естонія, Чехія та Литва, які демонструють стабільне зростання показників. Україна також продемонструвала покращення, збільшивши свій рейтинг у 2024 р.

Спостерігається тенденція до збільшення готовності всіх країн регіону до інтеграції технологій ШІ, що відображає загальний прогрес у цій сфері на міжнародному рівні. Однак швидкість змін різниться між країнами, що зумовлено як економічними, так і інституційними особливостями кожної держави.

Висновки. Процес цифрової трансформації в Україні в останні роки є фактором, що сприяє покращенню ефективності державного управління та розвитку електронного урядування. Україна значно просунулася в напрямі інтеграції новітніх технологій у суспільно-політичні процеси, що стало основою для покращення доступу громадян до адміністративних послуг, підвищення прозорості діяльності урядових структур та розвитку цифрової інфраструктури. Завдяки використанню сучасних технологій, таких як хмарні платформи, супутникові системи та штучний інтелект, Україна змогла забезпечити стабільний доступ до критичних даних та державних послуг, що є важливим для підтримання соціальної та економічної стабільності в умовах війни. Особливе значення для успішної реалізації цифрових ініціатив має розвиток державно-приватного партнерства, яке сприяє не лише удосконаленню інфраструктури, а й розробленню інноваційних рішень для управління кризовими ситуаціями. Залучення громадян до процесів електронного урядування, підвищення рівня їхньої цифрової грамотності та доступу до відкритих даних сприяє зміцненню довіри до державних інституцій і розвитку е-демократії. Інтеграція штучного інтелекту у публічне управління стає важливим аспектом для автоматизації управлінських процесів, оптимізації ресурсів та пришвидшення прийняття рішень в умовах швидко змінюваного середовища.

Загалом позиції України у міжнародних рейтингах з цифровізації підтверджують прагнення країни до сталого розвитку та інтеграції в глобальну інформаційну спільноту. Прогрес у сфері цифрової трансформації є результатом комплексних зусиль, спрямованих на адаптацію законодавства, вдосконалення цифрових платформ і активну підтримку інновацій. Ці досягнення не лише зміцнюють позиції України на міжнародній арені, а й сприяють розвитку державного управління в умовах сучасних викликів.

Список використаних джерел:

1. Грень Р. Т. Інтеграція України в єдиний цифровий простір ЄС. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2023. № 47. С. 25–29. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2023-47-5>

2. Яворський П., Таран С., Шепотило О., Гаманюк О. Інтеграція України у Єдиний цифровий ринок ЄС. ГО «Український центр європейської політики». 2020. URL: https://ucep.org.ua/wpcontent/uploads/2021/01/dig_ukraine_eu_15.12.2020-_WEB_3.pdf
3. Кушніренко О., Кушніренко Є. Досягнення цифрової автономії України як стратегічний вектор інтеграції з ЄС. *Науковий вісник Міжнародної асоціації науковців. Серія: економіка, управління, безпека, технології*. 2023. № 2. DOI: <https://doi.org/10.56197/2786-5827/2023-2-1-3>
4. Боднар І., Гуперт О., Гуперт О., Ценглевич О. Теоретичні аспекти розвитку цифрової економіки України. *Вісник ЛТЕУ. Економічні науки*. 2022. №70. С. 42-47. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1205-2022-70-06>
5. Олійник М. Реалізація системної діджиталізації вітчизняної економіки у контексті її інтеграції у європейський цифровий простір. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2023. № 8. С. 149-153. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.8-25>
6. Крусян Р. Європейська інтеграція та розвиток електронного урядування: перспективи та виклики. *Наукові перспективи*. 2024. № 3. С. 224-235. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3\(45\)-224-235](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45)-224-235)
7. Верстяк О. Інноваційні виклики в процесі євроінтеграції. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту*. 2024. Вип. 1 (93). Економічні науки. С. 18-26. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2024-1.93.02>
8. Поченчук Г., Кузьмук І. Трансформація системи державного управління в цифрову епоху. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту*. 2022. Вип. 1 (85). Економічні науки. С. 29-41. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2022-1.85.03>
9. UN e-Government Knowledgebase. *United Nations*. URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/180-Ukraine/dataYear/2024>
10. UN E-Government Survey 2024. *United Nations*. URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2024>
11. Open Data Maturity. *European Union*. URL: <https://data.europa.eu/en/publications/open-data-maturity>
12. Кабанов О., Олексіук Т. Аналітичний звіт щодо дослідження кращих практик і законодавства ЄС щодо стандартизації наборів даних високої цінності. Громадська організація «Тренінгово-консультаційний центр з доступу до інформації». 2024. URL: <https://tapas.org.ua/wp-content/uploads/2024/04/Analitychnyj-zvit-shchodo-doslidzhennia-krashchykh-praktyk-i-zakonodavstva-IeS-shchodo-standartyzatsii-naboriv-danykh-vysokoi-tsinnosti.pdf>
13. Методичні рекомендації щодо управління науковими даними для закладів вищої освіти та наукових установ у частині визначення механізмів збереження та повторного використання наукових даних. Міністерство освіти і науки України. 2024. URL: <https://mon.gov.ua/nauka/nauka-2/vidkrita-nauka/informatsiino-metodychni-materialy>
14. Government AI Readiness Index. *Oxford Insights*. URL: <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index/>

References:

1. Gren, R. (2023). Integration of Ukraine into the single digital space of the EU. *Naukovy visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Serii: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo [Uzhorod National University Herald. Series: International Economic Relations and World Economy]*, vol. 47, pp. 25–29. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2023-47-5> (Accessed 19 February 2025) (in Ukr.).
2. Yavorsky, P., Taran, S., Shepotylo, O., Hamanyuk, O. (2020). Ukraine's Integration into the EU Single Digital Market. NGO "Ukrainian Center for European Policy". Available at: https://ucep.org.ua/wp-content/uploads/2021/01/dig_ukraine_eu_15.12.2020-_WEB_3.pdf (Accessed 19 February 2025) (in Ukr.).

3. Kushnirenko, O., Kushnirenko, Ye. (2023). Ukraine's digital autonomy achieving as a strategic vector for EU integration. *Naukovyi visnyk Mizhnarodnoi asotsiatsii naukovtsiv. Serii: ekonomika, upravlinnia, bezpeka, tekhnologii [Scientific bulletin of International Association of scientists. Series: Economy, management, security, technologies]*, vol. 3. DOI: <https://doi.org/10.56197/2786-5827/2023-2-1-3> (Accessed 19 February 2025) (in Ukr.).
4. Bodnar, I., Hupert, O., Hupert, O., Tsenhlevych, O. (2022). Theoretical aspects of the development of Ukraine's digital economy. *Visnyk LTEU. Ekonomichni nauky [Herald of Lviv University of Trade and Economics. Economic sciences]*, vol. 70, pp. 42–47. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1205-2022-70-06> (Accessed 19 February 2025) (in Ukr.).
5. Oliinyk, M. (2023). Implementation of systemic digitalization of the domestic economy in the context of its integration into the European digital space. *Tsyfrova ekonomika ta ekonomichna bezpeka [Digital Economy and Economic Security]*, vol. 8, pp. 149–153. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.8-25> (Accessed 19 February 2025) (in Ukr.).
6. Krusian, R. (2024). European integration and development of e-government: perspectives and challenges. *Naukovi perspektyvy [Scientific perspectives]*, vol. 3, pp. 224–235. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3\(45\)-224-235](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45)-224-235) (Accessed 19 February 2025) (in Ukr.).
7. Verstiak, O. (2024). Innovative challenges in the context of eurointegration processes. *Visnyk Chernivets'koho torhovel'no-ekonomichnoho instytutu [Bulletin of the Chernivtsi Institute Trade and Economics]*, vol. 1. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2024-1.93.02> (Accessed 19 February 2025) (in Ukr.).
8. Pochenchuk, G., Kuzmuk, I. (2022). The public government system transformation in the digital era. *Visnyk Chernivets'koho torhovel'no-ekonomichnoho instytutu [Bulletin of the Chernivtsi Institute Trade and Economics]*, vol. 1, pp. 29–41. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2022-1.85.03> (Accessed 19 February 2025) (in Ukr.).
9. The official site of United Nations. *UN e-Government Knowledgebase*. Available at: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/180-Ukraine/dataYear/2024> (Accessed 19 February 2025).
10. The official site of United Nations. *UN E-Government Survey 2024*. Available at: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2024> (Accessed 19 February 2025).
11. The official site of European Union. *Open Data Maturity*. Available at: <https://data.europa.eu/en/publications/open-data-maturity> (Accessed 19 February 2025).
12. Kabanov, O., Oleksiyuk, T. (2024). Analytical report on the study of best practices and EU legislation on the standardization of high-value datasets. Public organization "Training and Consulting Center for Access to Information". Available at: <https://tapas.org.ua/wp-content/uploads/2024/04/Analitychnyj-zvit-shchodo-doslidzhennia-krashchykh-praktyk-i-zakonodavstva-IeS-shchodo-standartyzatsii-naboriv-danykh-vysokoi-tsinnosti.pdf> (Accessed 19 February 2025) (in Ukr.).
13. Ministry of Education and Science of Ukraine. Methodological recommendations on scientific data management for higher education institutions and scientific institutions in terms of determining mechanisms for preserving and reusing scientific data. Available at: <https://mon.gov.ua/nauka/nauka-2/vidkrita-nauka/informatsiino-metodychni-materialy> (Accessed 19 February 2025).
14. Oxford Insights. Government AI Readiness Index. Available at: <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index/> (Accessed 19 February 2025).

Надійшла до редакції 25.02.2025

Прийнято до друку 04.03.2025

Публікація онлайн 31.03.2025