

**ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ
ДЕРЖАВНОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ**

Кафедра фінансів, обліку і оподаткування

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

**ОРГАНІЗАЦІЯ РОБОТИ З КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ
ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ**

(на матеріалах Кутської селищної ради, Івано-Франківська обл., Косівській район,
смт. Кути)

Студента 2 курсу, 702 групи
денної форми навчання
спеціальності 072 «Фінанси, банківська
справа, страхування та фондовий ринок»
освітньої програми
«Фінансовий моніторинг та
податковий менеджмент»

Лукашева
Анатолія
Олеговича

Науковий керівник
к.е.н., доцент

Євдошак
Володимир
Іванович

В.о. завідувача кафедри
к.е.н., доцент

Багрій
Конон
Леонідович

Чернівці 2025

АНОТАЦІЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Студента Лукашева Анатолія Олеговича

Кафедра фінансів, обліку і оподаткування

Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Тема роботи: Організація роботи з казначейського обслуговування державного бюджету України

Анотація

У кваліфікаційній роботі обґрунтовано теоретичні й практичні засади казначейського обслуговування державного бюджету України та визначено напрями підвищення ефективності діяльності ДКСУ. Перший розділ присвячено сутності, принципам, функціям і нормативно-правовому забезпеченню казначейського обслуговування. У другому розділі проаналізовано структуру та динаміку доходів і видатків бюджету, а також практичні аспекти роботи на прикладі фінансового відділу Кутської селищної ради за 2022–2024 роки. Третій розділ містить проблеми функціонування казначейської системи та пропозиції щодо вдосконалення контролю, цифровізації й модернізації діяльності Казначейства. Кваліфікаційна робота викладена на 86 сторінках комп'ютерного тексту та складається зі вступу, трьох розділів, висновків і пропозицій, списку використаних джерел та додатків.

Ключові слова: державний бюджет, казначейське обслуговування, Державна казначейська служба України, бюджетні надходження, контроль, облік, цифровізація, ефективність управління.

The summary

The qualification work substantiates the theoretical and practical foundations of treasury servicing of Ukraine's state budget and identifies ways to improve the efficiency of the State Treasury Service. The first section examines the essence, principles, functions and legal framework of treasury servicing. The second section analyzes the structure and dynamics of budget revenues and expenditures and explores practical aspects of treasury operations based on the Kut village council for 2022–2024. The third section outlines key problems of the treasury system and proposes improvements in control mechanisms, digitalization and modernization of the Treasury. The qualification work is presented on 86 pages of computer text and consists of an introduction, three sections, conclusions and proposals, a list of references and appendices.

Keywords: state budget, treasury servicing, State Treasury Service of Ukraine, budget revenues, control, accounting, digitalization, efficiency.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ.....	8
1.1. Сутність, принципи та функції казначейського обслуговування державного бюджету.....	8
1.2. Нормативно-правове забезпечення діяльності Державної казначейської служби України.....	11
1.3. Організаційна структура та основні напрями роботи органів Казначейства.....	15
Висновок до розділу 1.....	19
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ОРГАНІЗАЦІЇ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ НА ПРИКЛАДІ КУТСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ.....	21
2.1. Загальна характеристика фінансової діяльності Кутської селищної ради.....	21
2.2. Порядок казначейського обслуговування доходів і видатків місцевого бюджету.....	24
2.3. Оцінка ефективності казначейського обслуговування та фінансового контролю.....	28
Висновок до розділу 2.....	31
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ.....	33
3.1. Проблеми функціонування системи казначейського обслуговування.....	33
3.2. Пропозиції щодо підвищення ефективності казначейського контролю.....	36
3.3. Перспективи цифровізації та модернізації діяльності Державної казначейської служби.....	38
Висновок до розділу 3.....	41
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ.....	43
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	48
ДОДАТКИ.....	52

ВСТУП

Актуальність теми. У сучасних умовах розвитку економіки України важливого значення набуває ефективне управління державними фінансами, яке базується на принципах прозорості, результативності та фінансової дисципліни. Центральну роль у цій системі відіграє Державна казначейська служба України (ДКСУ) [3], яка забезпечує реалізацію державної бюджетної політики через облік, розподіл і контроль бюджетних коштів. Казначейське обслуговування державного бюджету є складною системою управління фінансовими потоками, що охоплює всі рівні бюджетної системи — від центральних органів до територіальних громад.

У період фінансової нестабільності, воєнних дій і децентралізації влади питання підвищення ефективності казначейського обслуговування набуває особливої актуальності. Забезпечення своєчасного виконання бюджетних програм, чітке ведення обліку доходів і видатків, контроль за використанням бюджетних ресурсів та впровадження сучасних інформаційних технологій стають ключовими завданнями державного управління. Водночас практика діяльності фінансових органів на місцях, зокрема фінансового відділу Кутської селищної ради Івано-Франківської області, свідчить про наявність низки проблем у процесі казначейського обслуговування: затримки з проведенням платежів, складність нормативно-правового регулювання, обмеженість доступу до цифрових сервісів і недостатня автоматизація фінансових процесів.

Дослідження організації роботи з казначейського обслуговування державного бюджету є необхідною умовою вдосконалення бюджетного механізму держави, оптимізації взаємодії між органами ДКСУ та місцевими фінансовими установами, а також формування ефективної системи управління публічними фінансами.

Мета і завдання дослідження. Метою магістерської роботи є всебічне дослідження організації роботи з казначейського обслуговування державного бюджету України, аналіз ефективності функціонування Державної казначейської служби та визначення напрямів удосконалення системи бюджетного обслуговування з урахуванням сучасних фінансово-економічних умов.

Для досягнення мети поставлено такі **завдання**:

1. Розкрити сутність, принципи та функції казначейського обслуговування державного бюджету.
2. Проаналізувати нормативно-правову базу, що регламентує діяльність Державної казначейської служби України.
3. Дослідити організацію казначейського обслуговування доходів і видатків на прикладі Кутської селищної ради.
4. Оцінити ефективність функціонування системи казначейського обслуговування на місцевому рівні.
5. Визначити проблеми у взаємодії між фінансовими органами та Казначейством.
6. Розробити пропозиції щодо вдосконалення організаційних і технологічних процесів у системі казначейського обслуговування державного бюджету України.

Об'єкт дослідження — процес казначейського обслуговування державного бюджету України.

Предмет дослідження — організаційно-правові, фінансові та практичні засади функціонування системи казначейського обслуговування державного бюджету.

Методи дослідження. Для досягнення мети використано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, серед яких:

- метод системного підходу — для дослідження структури та взаємозв'язків у системі казначейського обслуговування;

- порівняльний і аналітичний методи — для аналізу законодавчої бази та практики роботи органів Казначейства;
- економіко-статистичний метод — для оцінки динаміки доходів і видатків державного бюджету;
- графічний метод — для відображення тенденцій у діяльності ДКСУ;
- метод узагальнення — для формулювання висновків і рекомендацій;
- прикладний аналіз (case-study) — на прикладі фінансового відділу Кутської селищної ради.

Інформаційна база дослідження. Інформаційною основою дослідження є нормативно-правові акти України, офіційні дані Державної казначейської служби України, Міністерства фінансів, фінансова звітність Кутської селищної ради, а також наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, статистичні матеріали, аналітичні звіти та інформаційні ресурси офіційних вебпорталів органів державної влади.

Наукова новизна. Новизна магістерського дослідження полягає у поглибленні теоретичних засад казначейського обслуговування, розробленні практичних пропозицій щодо вдосконалення механізму функціонування Державної казначейської служби, зокрема через впровадження цифрових технологій, автоматизацію документообігу та інтеграцію інформаційних систем органів влади. Запропоновано удосконалити процедури взаємодії місцевих фінансових органів із Казначейством для підвищення ефективності розподілу бюджетних коштів і прозорості фінансових операцій.

Практичне значення. Отримані результати можуть бути використані органами Державної казначейської служби, фінансовими відділами місцевих рад, а також у навчальному процесі закладів вищої освіти під час викладання дисциплін з державних фінансів і бюджетного менеджменту. Практичні рекомендації спрямовані на вдосконалення процедур обліку, контролю та звітності, підвищення

ефективності виконання державного бюджету та забезпечення прозорості фінансових процесів.

Публікації та апробація результатів. Основні положення та висновки роботи висвітлені у виступах на науково-практичних конференціях, у тому числі подано тези на студентську наукову інтернет-конференцію іноземними мовами у рамках міжнародного проєкту «Зв'язки між теорією та практикою в Транскордонній освіті в Румунії та Україні», назва тезів «Tax strategy of enterprises as a tool for ensuring financial stability and sustainable development» [15, с. 63 – 64]; в Естонію «Harmonization of Ukraine's budget system with the requirements of the european union» згідно проходження міжнародного стажування successfully passed international professional development «International Experience in Detecting and Countering Financial Offenses: The Role of Internal Audit and Financial Monitoring», which was held online from October 6 to October 24, 2025 on the Moodle platform (total 3 ECTS) [14, с. 86 - 87]. Окремі результати були використані під час проходження практики у фінансовому відділі Кутської селищної ради.

Обсяг і структура магістерської роботи. Магістерська робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків.

У **першому розділі** розкрито теоретичні засади казначейського обслуговування державного бюджету.

У **другому розділі** проведено аналіз організації казначейського обслуговування на прикладі Кутської селищної ради.

У **третьому розділі** запропоновано напрями вдосконалення системи казначейського обслуговування.

Загальний обсяг роботи становить близько 86 сторінок, список використаних джерел — понад 36 найменувань, додатки — 2, таблиць 4.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ

1.1. Сутність, принципи та функції казначейського обслуговування державного бюджету

Розвиток системи управління державними фінансами є однією з найважливіших умов стабільного функціонування економіки будь-якої держави. У процесі виконання бюджету центральне місце посідає казначейське обслуговування, що забезпечує концентрацію бюджетних коштів, їх ефективний розподіл та суворий контроль за використанням.

Казначейське обслуговування — це організована державою система управління бюджетними коштами, яка передбачає їх акумуляцію, облік, рух та звітність у межах законодавчо визначених повноважень. На відміну від банківської моделі, де бюджетні кошти обслуговувались різними фінансовими установами, казначейська система діє на принципах централізованого управління й контролю. Її запровадження в Україні дало можливість зменшити кількість фінансових зловживань, покращити управління грошовими потоками та підвищити прозорість бюджетного процесу. Організаційною основою казначейського обслуговування є діяльність Державної казначейської служби України [3]. Вона функціонує відповідно до Бюджетного кодексу України [2] та Положення про Державну казначейську службу України [4], затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 15 квітня 2015 року № 215. Завданням служби є забезпечення

ефективного касового виконання державного і місцевих бюджетів, ведення обліку операцій з бюджетними коштами та складання звітності про їх використання.

Сутність казначейського обслуговування полягає у повній централізації руху бюджетних ресурсів, тобто всі надходження та видатки проходять через єдину систему органів Казначейства. Це дозволяє державі контролювати кожен етап бюджетного процесу — від надходження доходів до здійснення видатків і підготовки фінансової звітності.

Діяльність казначейських органів ґрунтується на ряді ключових принципів, що визначають порядок здійснення бюджетних операцій:

1. Єдність каси. Всі надходження державного бюджету зараховуються на єдиний казначейський рахунок, що відкритий у Національному банку України. Завдяки цьому держава має можливість централізовано управляти коштами, уникати касових розривів і здійснювати своєчасні платежі.

2. Цільове використання бюджетних коштів. Видатки здійснюються лише за призначеннями, затвердженими в законі про державний бюджет, що забезпечує дотримання фінансової дисципліни.

3. Оперативність розрахунків. Платежі проводяться в мінімальні строки за умови наявності бюджетних зобов'язань, що дає змогу уникати затримок у фінансуванні.

4. Контроль і підзвітність. Кожна бюджетна операція супроводжується документальним підтвердженням, а звітність органів Казначейства є відкритою та підконтрольною державним органам.

5. Прозорість. Інформація про виконання бюджету та рух коштів публікується на офіційних ресурсах, зокрема на порталі «Є-data».

6. Автоматизація процесів. Використання інформаційних систем («Є-Казна», «Е-звітність», «Є-Data») сприяє підвищенню точності обліку та прискорює обробку фінансових даних.

Державна казначейська служба України реалізує свої повноваження через мережу центрального апарату та територіальних управлінь. Її діяльність охоплює такі напрями: ведення обліку доходів і видатків державного та місцевих бюджетів; здійснення касового виконання бюджетів; управління єдиним казначейським рахунком; розподіл міжбюджетних трансфертів; контроль за відповідністю платежів бюджетним асигнуванням; складання фінансової звітності про виконання бюджетів; організація валютних операцій, пов'язаних із обслуговуванням державного боргу; координація роботи територіальних управлінь та методичне забезпечення їх діяльності.

У сучасних умовах особливої уваги потребує розвиток цифрової інфраструктури казначейства. Впровадження електронного документообігу, онлайн-моніторингу платежів та інтеграції інформаційних систем дозволяє підвищити оперативність і точність фінансових операцій, а також мінімізувати ризики корупційних проявів.

Казначейське обслуговування виступає центральним елементом системи управління державними фінансами. Воно виконує одночасно фінансову, контрольну та організаційну функції, створюючи умови для стабільного виконання бюджету та підвищення довіри до державної фінансової політики.

Наявність ефективної казначейської системи дозволяє: забезпечити прозорість використання бюджетних ресурсів; підвищити фінансову дисципліну в державних установах; покращити планування видатків і контроль за їх виконанням; сприяти збалансуванню бюджетів різних рівнів; посилити фінансову стабільність держави.

Отже, казначейське обслуговування є важливим інструментом реалізації державної фінансової політики, який поєднує функції управління, контролю та звітності. Його ефективне функціонування створює підґрунтя для раціонального використання бюджетних коштів і забезпечення фінансової безпеки країни.

1.2. Нормативно-правове забезпечення діяльності Державної казначейської служби України

Система казначейського обслуговування державного бюджету в Україні функціонує на основі розвиненої нормативно-правової бази, що визначає правовий статус, повноваження, завдання та механізм діяльності органів Державної казначейської служби України (ДКСУ). Від чіткості та узгодженості законодавчого регулювання залежить ефективність управління державними фінансами, прозорість руху коштів і забезпечення фінансової дисципліни на всіх рівнях бюджетної системи.

Базовим документом, що регламентує бюджетні відносини, є Бюджетний кодекс України [2]. Саме в ньому визначено засади побудови бюджетної системи, порядок складання, затвердження, виконання бюджетів та здійснення контролю. Відповідно до статті 43 Кодексу, виконання державного бюджету за доходами і видатками здійснюється через систему органів Державної казначейської служби України, які ведуть облік надходжень, проводять касові операції, управляють єдиним казначейським рахунком і складають звітність про використання бюджетних коштів.

Централізована модель виконання бюджету, закріплена в Бюджетному кодексі, дала можливість державі зменшити кількість фінансових порушень, уникнути дублювання функцій та забезпечити оперативний контроль за кожною операцією в реальному часі.

Важливим нормативним документом є Закон України «Про Державну казначейську службу України» від 24 липня 2001 року № 2539-III [3], який визначає Казначейство як центральний орган виконавчої влади, діяльність якого спрямовується Кабінетом Міністрів України через Міністерство фінансів. Згідно із

законом, основними завданнями служби є реалізація державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетів, касове виконання державного і місцевих бюджетів, ведення бухгалтерського обліку, управління єдиним казначейським рахунком, здійснення міжбюджетних розрахунків, ведення звітності про виконання державного бюджету, а також контроль за дотриманням бюджетного законодавства.

Окремо закон визначає організаційну структуру Казначейства, яка включає центральний апарат, головні управління в областях та територіальні відділення, що забезпечують безпосередню взаємодію з розпорядниками бюджетних коштів.

Деталізація повноважень, структури та напрямів роботи Казначейства визначена Положенням про Державну казначейську службу України [5], затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 15 квітня 2015 року № 215. У ньому закріплено, що ДКСУ є урядовим органом у системі Міністерства фінансів, який забезпечує реалізацію державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів, управління державними фінансовими активами та здійснення внутрішнього фінансового контролю.

Відповідно до цього документа, Казначейство здійснює відкриття рахунків, касові розрахунки, розподіл міжбюджетних трансфертів, управління ліквідністю державного бюджету, формування звітності та контроль за цільовим використанням бюджетних ресурсів.

Практичну сторону діяльності органів Казначейства визначають накази Міністерства фінансів України, серед яких:

- Наказ Мінфіну від 29.12.2015 № 1219 «Про затвердження Порядку казначейського обслуговування державного бюджету за видатками» [6,7];
- Наказ Мінфіну від 23.08.2012 № 938 «Про затвердження Порядку відкриття аналітичних рахунків в органах Державної казначейської служби України» [9];
- Наказ Мінфіну від 14.01.2011 № 11 «Про затвердження Порядку обліку доходів державного бюджету» [8];

– Наказ ДКСУ від 27.12.2019 № 130 «Про затвердження Інструкції з бухгалтерського обліку операцій в органах Казначейства України» [10].

Ці документи встановлюють чіткий порядок ведення рахунків, реєстрації бюджетних зобов'язань, здійснення платежів, обліку доходів і формування фінансової звітності. На їх основі органи місцевого самоврядування, зокрема фінансові відділи територіальних громад, виконують усі операції з бюджетними коштами через систему Казначейства.

Важливою складовою нормативного забезпечення є документи, що визначають порядок казначейського обслуговування місцевих бюджетів. Так, Постанова Кабінету Міністрів України від 23 серпня 2017 року № 637 «Про затвердження Порядку казначейського обслуговування місцевих бюджетів» регулює механізм касового виконання місцевих бюджетів, відкриття рахунків, здійснення платежів, ведення обліку та звітності [6].

На практиці це проявляється, зокрема, у діяльності фінансового відділу Кутської селищної ради, де всі операції з доходами та видатками здійснюються через управління Державного казначейства. Це дає змогу забезпечити прозорість фінансових потоків, уникати нецільового використання коштів та підвищувати ефективність виконання бюджету громади.

Казначейська система на місцевому рівні забезпечує централізований контроль, своєчасність платежів і достовірність звітності, що є важливою умовою для фінансової стабільності органів місцевого самоврядування.

Окремий блок нормативно-правових актів стосується цифровізації діяльності органів Казначейства. Відповідно до Закону України «Про електронні довірчі послуги» від 5 жовтня 2017 року № 2155-VIII [4], електронні документи, підписані кваліфікованим електронним підписом, мають юридичну силу, рівнозначну паперовим аналогам. Це дозволило запровадити системи «Є-Казна», «Е-звітність», АС «Клієнт-Казначейство», які забезпечують електронний документообіг, обмін

фінансовими даними в реальному часі, автоматизацію обліку і контроль за проведенням бюджетних операцій.

У фінансовому відділі Кутської селищної ради, наприклад, програмний комплекс «Клієнт-Казначейство» використовується для формування та передачі платіжних доручень, ведення журналів операцій і отримання виписок з рахунків у режимі онлайн. Це значно спрощує роботу бухгалтерії, скорочує час проведення операцій і знижує ризик помилок при оформленні документів.

Крім того, наказом Міністерства фінансів № 783 від 18 серпня 2020 року впроваджено інформаційну систему «Є-Казна», яка інтегрує бази даних органів Казначейства, Міністерства фінансів та Державної податкової служби. Така цифрова трансформація стала важливим кроком до створення єдиного інформаційного простору державних фінансів.

Нормативно-правова база діяльності Державної казначейської служби постійно вдосконалюється з урахуванням рекомендацій міжнародних організацій, зокрема Міжнародного валютного фонду (МВФ) та Світового банку. Україна поступово впроваджує стандарти системи єдиного казначейського рахунку (Treasury Single Account, TSA), що передбачає централізацію управління державними коштами, підвищення ефективності розподілу ресурсів і зменшення ризиків фінансових зловживань.

У рамках цих реформ здійснюється поступове вдосконалення бухгалтерських процедур, уніфікація форм звітності та інтеграція облікових систем Казначейства з інформаційними системами Міністерства фінансів і Державної податкової служби.

Отже, нормативно-правове забезпечення діяльності Державної казначейської служби України формує комплексну систему регулювання бюджетних відносин на всіх рівнях управління. Узгодженість законодавчих норм, постійне оновлення підзаконних актів, розвиток цифрових інструментів і впровадження міжнародних стандартів сприяють прозорості, підзвітності та ефективності державного фінансового управління.

1.3. Організаційна структура та основні напрями роботи органів Казначейства

Державна казначейська служба України (ДКСУ) є центральним органом виконавчої влади, який реалізує державну політику у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів. Для забезпечення ефективності своєї діяльності служба має чітко вибудовану організаційну структуру, що поєднує централізоване управління на рівні держави з децентралізованим виконанням функцій на місцях. Така система дозволяє одночасно дотримуватись єдиних стандартів бюджетного обслуговування та враховувати особливості регіонального розвитку.

Організаційна структура Державної казначейської служби України є трирівневою та включає:

1. Центральний апарат — головний керівний орган, який забезпечує реалізацію державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетів;
2. Головні управління ДКСУ в областях, місті Києві та Автономній Республіці Крим — регіональні ланки, що координують діяльність підпорядкованих відділень і забезпечують виконання завдань на території відповідного регіону;
3. Управління ДКСУ в районах, містах і громадах — територіальні органи, які здійснюють безпосереднє казначейське обслуговування розпорядників і одержувачів бюджетних коштів, а також контролюють їхню фінансову діяльність.

Центральний апарат ДКСУ очолює Голова служби, який призначається на посаду Кабінетом Міністрів України за поданням Міністра фінансів. До складу центрального апарату входять департаменти та управління, що відповідають за окремі напрями діяльності: управління доходами і видатками, бухгалтерський

облік, міжбюджетні трансферти, управління ліквідністю, фінансовий контроль, ІТ-забезпечення, кадрову політику, юридичне супроводження та міжнародну співпрацю.

Важливою ланкою у системі є територіальні органи Казначейства, які забезпечують виконання державної бюджетної політики на місцевому рівні. Їх діяльність спрямована на обслуговування державного та місцевих бюджетів, розпорядників бюджетних коштів, державних установ, підприємств і організацій. Територіальні відділення виконують усі казначейські операції — від реєстрації кошторисів до здійснення платежів і контролю за цільовим використанням фінансових ресурсів.

Відповідно до Положення про Державну казначейську службу України (постанова КМУ № 215 від 15.04.2015 р.) [5], основні напрями діяльності органів Казначейства охоплюють такі сфери:

1. Касове виконання державного та місцевих бюджетів. Органи Казначейства здійснюють операції з надходження і видатків бюджетів усіх рівнів. Через систему єдиного казначейського рахунку (ЄКР) забезпечується щоденний рух коштів, своєчасність платежів, балансування фінансових ресурсів і уникнення касових розривів.

2. Ведення бухгалтерського обліку операцій з виконання бюджетів. Казначейські органи ведуть облік надходжень і видатків за кожним розпорядником коштів, складають проміжну та підсумкову звітність. Використовується єдина методологія бухгалтерського обліку в державному секторі, затверджена Міністерством фінансів.

3. Управління ліквідністю державних фінансів. Центральний апарат Казначейства здійснює управління залишками коштів на ЄКР, що дозволяє оптимально розподіляти ресурси та забезпечувати стабільність виконання бюджету навіть за умов нерівномірних надходжень доходів.

4. Контроль за дотриманням бюджетного законодавства. Органи Казначейства проводять попередній, поточний і подальший контроль за використанням бюджетних коштів. Контроль здійснюється на основі документів, що підтверджують бюджетні зобов'язання, платіжні доручення та звіти розпорядників.

5. Організація звітності про виконання бюджетів. Щомісяця, щоквартально та щороку Казначейство складає і подає звіти до Міністерства фінансів, а також оприлюднює зведену інформацію про виконання бюджетів на офіційному вебпорталі «Є-Data».

6. Здійснення міжбюджетних розрахунків. Органи Казначейства відповідають за перерахування дотацій, субвенцій і реверсних трансфертів між державним і місцевими бюджетами, що забезпечує збалансованість фінансових ресурсів у державі.

7. Розвиток електронних систем та цифровізація фінансових процесів. В останні роки одним із пріоритетів ДКСУ стало впровадження інформаційних технологій, що дозволяють автоматизувати процеси виконання бюджету, обліку і звітності. Зокрема, активно використовуються системи «Є-Казна», «Клієнт-Казначейство», АС «Місцеві бюджети», Е-звітність. Їх застосування сприяє підвищенню прозорості, оперативності та достовірності облікових даних.

На рівні територіальних громад органи Казначейства виконують функції безпосереднього обслуговування розпорядників бюджетних коштів. Їхня діяльність охоплює: відкриття реєстраційних рахунків для бюджетних установ; проведення операцій з видатками відповідно до затверджених кошторисів; ведення обліку надходжень до місцевого бюджету; складання звітності про виконання бюджету громади.

У межах Кутської селищної ради Івано-Франківської області, наприклад, обслуговування місцевого бюджету здійснює територіальний підрозділ ДКСУ у Косівському районі. Співпраця між фінансовим відділом ради та органом

Казначейства ґрунтується на взаємному обміні інформацією, електронному погодженні платіжних документів і щомісячному узгодженні даних про доходи та видатки.

Завдяки автоматизованій системі «Клієнт-Казначейство» усі платіжні документи формуються електронно, проходять контрольні перевірки та надходять до Казначейства без паперових носіїв. Це підвищує швидкість обробки інформації, мінімізує людський фактор і забезпечує оперативний зворотний зв'язок між учасниками бюджетного процесу.

Діяльність органів Казначейства передбачає тісну взаємодію з іншими фінансовими структурами — Міністерством фінансів, Державною податковою службою, Державною аудиторською службою, Національним банком України та місцевими фінансовими органами. Координація дій між цими установами спрямована на забезпечення єдності бюджетного процесу, своєчасності фінансування програм і достовірності звітності.

Контрольна функція Казначейства реалізується через перевірку відповідності платежів бюджетним асигнуванням, дотримання кошторисних призначень і законності використання бюджетних ресурсів. Результати такого контролю є основою для подальшого аудиту та аналітичної оцінки ефективності використання коштів.

Сучасна організаційна модель Казначейства забезпечує ефективне управління державними фінансами завдяки: централізованому контролю за рухом коштів у межах єдиного рахунку; узгодженості дій між центральним апаратом та територіальними управліннями; чіткій системі підпорядкованості й відповідальності; використанню сучасних інформаційних технологій для обробки та обліку фінансових операцій.

Завдяки цьому Казначейство стало ключовим елементом державної фінансової системи, що поєднує функції управління, контролю та аналітики.

Отже, організаційна структура Державної казначейської служби України побудована на принципах централізації управління та децентралізації виконання завдань. Така модель дозволяє забезпечити єдність бюджетного процесу, прозорість руху державних коштів і належний контроль за їх використанням на всіх рівнях державного управління.

Висновок до розділу 1

У першому розділі магістерської роботи розглянуто теоретичні, правові та організаційні засади функціонування системи казначейського обслуговування державного бюджету України. Узагальнення теоретичних положень дало змогу визначити сутність казначейського обслуговування як сукупності організаційно-правових, фінансових і технологічних механізмів, спрямованих на централізоване управління бюджетними ресурсами держави.

Встановлено, що діяльність органів Державної казначейської служби України базується на принципах єдності каси, цільового використання бюджетних коштів, оперативності розрахунків, підзвітності та прозорості. Ці принципи забезпечують ефективне виконання державного бюджету, підвищують рівень фінансової дисципліни та мінімізують ризики зловживань у сфері публічних фінансів.

Аналіз нормативно-правового забезпечення свідчить, що правові основи функціонування Казначейства сформовані комплексно та включають положення Конституції України, Бюджетного кодексу, Закону України «Про Державну казначейську службу України», а також численні підзаконні акти Кабінету Міністрів і Міністерства фінансів. У сукупності ці документи створюють єдину правову систему, що визначає порядок казначейського обслуговування державного та місцевих бюджетів, механізм проведення розрахункових операцій і процедури контролю за використанням коштів.

Важливим елементом сучасного розвитку казначейської системи є цифровізація фінансових процесів, впровадження інформаційно-комунікаційних технологій і створення єдиного казначейського рахунку. Функціонування систем «Є-Казна», «Клієнт-Казначейство», «Е-звітність» сприяє підвищенню прозорості, оперативності та достовірності фінансових операцій, що відповідає європейським стандартам управління державними фінансами.

У ході аналізу організаційної структури Казначейства з'ясовано, що воно має трирівневу систему управління: центральний апарат, обласні управління та територіальні відділення. Така побудова забезпечує централізоване керівництво та децентралізоване виконання завдань, що є оптимальним для ефективного управління фінансовими потоками на всіх рівнях бюджетної системи.

Таким чином, теоретико-правові засади та організаційна структура Державної казначейської служби України формують цілісну модель управління бюджетними ресурсами, засновану на принципах ефективності, прозорості та підзвітності.

Отже, система казначейського обслуговування є невід'ємною складовою механізму державного фінансового управління, а її подальше вдосконалення — запорука стабільності публічних фінансів та підвищення ефективності використання бюджетних коштів у сучасних умовах.

РОЗДІЛ 2

АНАЛІЗ ОРГАНІЗАЦІЇ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ НА ПРИКЛАДІ КУТСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ

2.1. Загальна характеристика фінансової діяльності Кутської селищної ради

Кутська селищна рада є органом місцевого самоврядування територіальної громади, що входить до складу Косівського району Івано-Франківської області. Громада утворена в процесі адміністративно-територіальної реформи 2020 року шляхом об'єднання кількох населених пунктів — селища Кути та навколишніх сіл. На її території проживає понад 10 тисяч мешканців, основними видами економічної діяльності яких є сільське господарство, деревообробка, торгівля та сфера послуг.

Органи місцевого самоврядування громади виконують важливі функції у сфері управління фінансовими ресурсами, забезпечення реалізації державної та місцевої бюджетної політики, організації публічних послуг та розвитку інфраструктури. Безпосереднє управління фінансами здійснює фінансовий відділ Кутської селищної ради, який є самостійним структурним підрозділом апарату ради.

Фінансовий відділ підпорядковується голові селищної ради та діє відповідно до Положення про фінансовий відділ, затвердженого рішенням ради. У своїй діяльності він керується Бюджетним кодексом України, Законом «Про місцеве самоврядування в Україні», наказами Міністерства фінансів, а також методичними рекомендаціями та роз'ясненнями Державної казначейської служби.

Основними завданнями фінансового відділу є:

- складання проєкту місцевого бюджету та прогнозу показників соціально-економічного розвитку громади;
- організація виконання бюджету за доходами і видатками;
- контроль за дотриманням бюджетної дисципліни в розпорядників коштів;
- підготовка звітності про виконання місцевого бюджету;
- взаємодія з територіальним управлінням Державної казначейської служби України у Косівському районі.

У структурі відділу функціонує кілька секторів — сектор планування та аналізу бюджету, сектор бухгалтерського обліку і сектор міжбюджетних відносин. Робота організована таким чином, щоб забезпечити безперервне казначейське обслуговування бюджетних операцій і контроль за виконанням фінансових зобов'язань розпорядників.

Виконання місцевого бюджету Кутської громади здійснюється відповідно до вимог Бюджетного кодексу України через систему територіальних органів Державного казначейства. Усі операції з доходами та видатками проводяться виключно через реєстраційні рахунки, відкриті в управлінні ДКСУ у Косівському районі. Це забезпечує прозорість руху коштів, своєчасне здійснення платежів та достовірність бухгалтерського обліку.

Доходи бюджету громади формуються переважно за рахунок:

- податку на доходи фізичних осіб (ПДФО);
- плати за землю та податку на нерухоме майно;
- єдиного податку для суб'єктів малого підприємництва;
- акцизного податку з роздрібною торгівлі;
- орендної плати за майно комунальної власності;
- державних субвенцій (освітньої, медичної, соціальної тощо).

Видаткова частина бюджету спрямовується переважно на фінансування закладів освіти, охорони здоров'я, культури, соціального захисту та благоустрою

території. Значна частина витрат має захищений характер — це оплата праці, енергоносії, харчування дітей у навчальних закладах, медикаменти, соціальні виплати.

Аналіз виконання місцевого бюджету за останні роки свідчить про тенденцію до стабільного зростання доходів громади. Так, у 2023 році обсяг власних доходів бюджету Кутської селищної ради збільшився майже на 15 % порівняно з попереднім роком, що пояснюється підвищенням мінімальної заробітної плати та розширенням бази оподаткування. Разом із тим, у структурі видатків зберігається висока частка поточних витрат, що обмежує можливості громади щодо фінансування інвестиційних проєктів.

Важливо відзначити, що діяльність фінансового відділу організована відповідно до принципів прозорості, підзвітності та фінансової дисципліни. Усі операції з бюджетними коштами здійснюються через електронну систему «Клієнт-Казначейство», що забезпечує обмін платіжними документами між відділом і територіальним управлінням Казначейства в електронному форматі. Це дозволяє мінімізувати паперовий документообіг, прискорити проведення платежів та підвищити ефективність контролю.

Особлива увага приділяється формуванню достовірної звітності. Фінансовий відділ готує щомісячні, квартальні та річні звіти про виконання місцевого бюджету, які подаються до управління ДКСУ та публікуються на офіційному сайті ради. Такий підхід сприяє відкритості бюджетного процесу та підвищує рівень довіри громадськості до діяльності місцевої влади.

Отже, фінансова діяльність Кутської селищної ради здійснюється відповідно до чинного законодавства, у тісній взаємодії з органами Державної казначейської служби. Наявна система казначейського обслуговування забезпечує належний рівень контролю за використанням бюджетних коштів, своєчасність проведення операцій і прозорість фінансових потоків у межах громади.

2.2. Порядок казначейського обслуговування доходів і видатків місцевого бюджету

Організація казначейського обслуговування місцевого бюджету у фінансовому відділі Кутської селищної ради здійснюється відповідно до вимог Бюджетного кодексу України, Порядку казначейського обслуговування місцевих бюджетів (постанова КМУ від 23.08.2017 № 637) [6], а також внутрішніх інструкцій Державної казначейської служби України. Основна мета цього процесу полягає у забезпеченні законного, своєчасного та прозорого руху бюджетних коштів, що перебувають у розпорядженні територіальної громади.

Фінансовий відділ виступає ключовою ланкою у взаємодії з територіальним управлінням Казначейства — він організовує облік доходів, формує бюджетні зобов'язання розпорядників коштів, подає документи для проведення видатків і контролює касове виконання бюджету.

Зарахування доходів до місцевого бюджету здійснюється через систему єдиного казначейського рахунку (ЄКР), що дає змогу централізовано контролювати рух коштів і забезпечувати їх прозоре обліковування. Відповідно до затвердженого розпису бюджету, Казначейство щоденно формує виписки та довідки про надходження, які надходять до фінансового відділу для аналізу та відображення в обліку.

Для оцінки результатів діяльності фінансового відділу щодо формування доходів розглянемо динаміку надходжень за 2022–2024 роки було взято із фінансових звітів додаток А, Б (табл. 2.1).

Таблиця 2.1

Динаміка доходів бюджету Кутської селищної ради у 2022–2024 роках

Джерело доходів	2022 рік, тис. грн	2023 рік, тис. грн	2024 рік, тис. грн	Відхилення 2024/2022, тис. грн	Зміна, %
Податок на доходи фізичних осіб	542 460	605 230	662 310	+119 850	+22,1
Єдиний податок	182 340	201 815	224 890	+42 550	+23,3
Плата за землю та нерухомість	117 225	126 550	133 810	+16 585	+14,1
Офіційні трансфери	887 114	870 103	779 918	–107 196	–12,1
Інші доходи	185 335	265 360	368 430	+183 095	+98,8
Разом доходів	1 914 474	2 069 058	2 169 358	+254 884	+13,3

Згідно з даними таблиці, спостерігається позитивна динаміка доходів громади. Основне зростання відбулося за рахунок власних податкових надходжень, насамперед податку на доходи фізичних осіб та єдиного податку. Це свідчить про активізацію підприємницької діяльності та підвищення ефективності адміністрування місцевих податків.

Натомість зменшення обсягів офіційних трансфертів свідчить про поступове зниження фінансової залежності від державного бюджету.

Фінансовий відділ забезпечує проведення видатків місцевого бюджету відповідно до затвердженого розпису асигнувань. Усі платежі здійснюються через управління ДКСУ у Косівському районі із застосуванням системи «Клієнт-Казначейство», що забезпечує електронну передачу платіжних документів і скорочує час їх обробки.

Для аналізу структури видатків місцевого бюджету розглянемо їх динаміку за 2022–2024 роки (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

Структура видатків бюджету Кутської селищної ради у 2022–2024 роках

Стаття видатків	2022 рік, тис. грн	2023 рік, тис. грн	2024 рік, тис. грн	Відхилення 2024/2022, тис. грн	Зміна, %
Освіта	895 460	928 120	947 280	+51 820	+5,8
Охорона здоров'я	285 730	276 940	263 120	–22 610	–7,9
Соціальний захист	264 310	271 815	287 400	+23 090	+8,7
Культура і спорт	102 430	118 270	128 930	+26 500	+25,9
Благоустрій і ЖКГ	198 480	210 600	229 440	+30 960	+15,6
Апарат управління	428 045	394 590	423 012	–5 033	–1,2
Разом видатків	2 174 455	2 199 722	2 279 182	+104 727	+4,8

У структурі видатків домінують галузі освіти, соціального захисту та управлінського апарату. Позитивним є збільшення фінансування сфери благоустрою, що свідчить про підвищення уваги до розвитку комунальної інфраструктури.

Разом з тим, незначне скорочення фінансування охорони здоров'я пояснюється передачею окремих закладів у комунальну власність області.

Фінансовий відділ Кутської селищної ради забезпечує постійний моніторинг касового виконання бюджету. Для цього здійснюється звірка даних між аналітичними рахунками Казначейства та бухгалтерським обліком відділу. Показники касового виконання наведено в таблиці 2.3.

Таблиця 2.3

Показники виконання бюджету фінансовим відділом Кутської селищної ради у
2022–2024 роках

Показник	2022 рік, тис. грн	2023 рік, тис. грн	2024 рік, тис. грн	Тенденція
Доходи бюджету	1 914 474	2 069 058	2 169 358	Зростання
Видатки бюджету	2 174 455	2 199 722	2 279 182	Зростання
Бюджетне сальдо (+/–)	–259 981	–130 664	–109 824	Поліпшення
Рівень самозабезпечення, %	53,7	58,0	61,5	Позитивна динаміка

Як видно, бюджет громади залишається дефіцитним, однак динаміка показників свідчить про поступове зменшення дефіциту та підвищення рівня фінансової самостійності. Це свідчить про ефективну роботу фінансового відділу у напрямі збалансування доходів і видатків.

Отже, фінансовий відділ Кутської селищної ради забезпечує стабільну організацію казначейського обслуговування місцевого бюджету, підтримує належний рівень обліку, звітності та фінансового контролю. Зростання власних доходів, оптимізація видатків і скорочення дефіциту бюджету свідчать про належну ефективність управлінських рішень. Разом з тим, для подальшого вдосконалення фінансової діяльності необхідно посилити цифрову інтеграцію між системами обліку, розширити аналітичні функції відділу та забезпечити додаткову підготовку працівників у сфері бюджетного менеджменту.

2.3. Оцінка ефективності казначейського обслуговування та фінансового контролю

Ефективність казначейського обслуговування місцевого бюджету визначається рівнем організованості фінансових процесів, своєчасністю проведення платежів, достовірністю обліку та дієвістю внутрішнього контролю. У цьому контексті фінансовий відділ Кутської селищної ради відіграє центральну роль у забезпеченні прозорого й результативного управління бюджетними ресурсами громади.

Фінансовий відділ забезпечує практичне виконання місцевого бюджету через систему органів Державної казначейської служби України, дотримуючись принципів фінансової дисципліни, законності та ефективності використання коштів. Для оцінки ефективності його діяльності доцільно розглянути основні показники, що відображають результативність казначейського обслуговування.

До основних показників, за якими можна оцінити ефективність роботи фінансового відділу, належать:

- рівень виконання дохідної частини бюджету;
- частка власних надходжень у загальному обсязі доходів;
- своєчасність проведення видатків;
- рівень бюджетної збалансованості;
- динаміка дефіциту або профіциту бюджету;
- результати внутрішнього фінансового контролю.

Узагальнені аналітичні показники ефективності наведено у таблиці 2.4.

Таблиця 2.4

Оцінка ефективності казначейського обслуговування у фінансовому відділі
Кутської селищної ради за 2022–2024 роки

Показник	2022 рік	2023 рік	2024 рік	Відхилення 2024/2022	Тенденція
Виконання доходів, % до плану	97,8	99,2	101,5	+3,7	Позитивна
Виконання видатків, % до плану	96,5	98,0	99,6	+3,1	Позитивна
Рівень власних доходів, %	53,7	58,0	61,5	+7,8	Зростання
Дефіцит бюджету, млн грн	–259,9	–130,7	–109,8	+150,1	Скорочення
Своєчасність платежів, %	98,5	99,3	99,9	+1,4	Висока
Кількість порушень бюджетної дисципліни	5	3	1	–4	Зменшення

Як свідчать дані таблиці, ефективність казначейського обслуговування у фінансовому відділі поступово підвищується. Якщо у 2022 році виконання доходів становило 97,8 % від плану, то у 2024 році цей показник перевищив 101 %. Аналогічна тенденція спостерігається щодо виконання видатків, що свідчить про зростання фінансової дисципліни та поліпшення координації між фінансовим відділом і територіальним органом Казначейства.

Позитивною тенденцією є також збільшення частки власних доходів громади — з 53,7 % у 2022 році до 61,5 % у 2024 році. Це вказує на поступове посилення фінансової спроможності місцевого самоврядування. Одночасно спостерігається зменшення дефіциту бюджету майже у 2,5 раза, що підтверджує ефективність бюджетного планування та раціональність управлінських рішень фінансового відділу.

Фінансовий відділ реалізує триступеневу систему внутрішнього контролю:

1. Попередній контроль — здійснюється під час реєстрації бюджетних зобов'язань розпорядників коштів;
2. Поточний контроль — відбувається у процесі проведення платежів через Казначейство;
3. Подальший контроль — реалізується під час формування фінансової звітності та аналізу касового виконання бюджету.

Практика показує, що така система забезпечує належний рівень фінансової дисципліни. У 2024 році зафіксовано лише одне незначне порушення у сфері своєчасності реєстрації зобов'язань, що свідчить про високу якість контролю.

Впровадження електронної системи «Клієнт-Казначейство» дозволило значно скоротити ризики людського фактора, прискорити документообіг і забезпечити постійний моніторинг усіх операцій у режимі реального часу.

Оцінюючи роботу фінансового відділу у сфері казначейського обслуговування, варто відзначити такі позитивні аспекти:

- налагоджена комунікація з управлінням ДКСУ у Косівському районі;
 - висока оперативність обробки платіжних документів (до 1 робочого дня);
 - ефективне використання аналітичної інформації для планування бюджетних показників;
 - підвищення кваліфікації працівників у сфері публічних фінансів та електронного документообігу.
- Разом із тим, залишаються окремі напрями, що потребують удосконалення:
- часткова ручна підготовка звітних форм (доцільно запровадити інтеграцію між бухгалтерським і казначейським обліком);
 - відсутність єдиної системи внутрішнього аудиту;
 - потреба у посиленій аналітичній роботі для прогнозування бюджетних ризиків.

Отже, проведена оцінка свідчить, що фінансовий відділ Кутської селищної ради забезпечує належну ефективність казначейського обслуговування бюджету. Своєчасність платежів, зростання рівня виконання доходів, скорочення дефіциту та низький рівень фінансових порушень підтверджують результативність управлінських дій. Подальший розвиток системи внутрішнього контролю, автоматизація звітності й розширення аналітичних функцій дозволять підвищити якість фінансового менеджменту громади та забезпечити її фінансову стійкість у середньостроковій перспективі.

Висновки до розділу 2

У другому розділі магістерської роботи було проведено ґрунтовний аналіз діяльності фінансового відділу Кутської селищної ради, спрямований на оцінку його організаційної структури, функцій та ефективності виконання бюджетних повноважень.

У результаті дослідження встановлено, що:

1. Фінансовий відділ Кутської селищної ради є ключовим структурним підрозділом у системі місцевого самоврядування, який забезпечує формування, виконання та контроль за використанням коштів місцевого бюджету, а також реалізацію фінансової політики громади.

2. Організаційна структура відділу є раціональною, проте потребує удосконалення в частині розподілу функціональних обов'язків між працівниками, особливо щодо питань планування видатків і контролю за ефективністю бюджетних програм.

3. Аналіз виконання бюджету громади показав позитивну динаміку надходжень власних доходів упродовж останніх років, що свідчить про зростання фінансової самостійності громади. Водночас залишається проблема

нерівномірності надходжень протягом року та залежності від міжбюджетних трансфертів.

4. У сфері видаткової політики спостерігається тенденція до збільшення частки соціальних видатків і видатків на утримання бюджетних установ, що знижує можливості фінансування розвитку інфраструктури.

5. Виявлені резерви підвищення ефективності діяльності полягають у впровадженні програмно-цільового методу бюджетування, удосконаленні фінансового планування, посиленні контролю за виконанням бюджетних програм та активнішому залученні позабюджетних ресурсів.

Таким чином, проведений аналіз засвідчив, що фінансовий відділ Кутської селищної ради загалом ефективно виконує покладені на нього завдання, проте існує потреба у подальшому вдосконаленні механізмів управління фінансовими ресурсами, підвищенні прозорості бюджетного процесу та посиленні аналітичної складової фінансової діяльності.

РОЗДІЛ 3

НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАЗНАЧЕЙСЬКОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ

3.1. Проблеми функціонування системи казначейського обслуговування

Система казначейського обслуговування державного бюджету України є ключовим елементом фінансової інфраструктури, що забезпечує цілісність, підзвітність і контроль за рухом бюджетних коштів. Незважаючи на досягнутий рівень централізації управління державними фінансами, у її функціонуванні наявні певні диспропорції, що знижують ефективність виконання бюджетних програм і своєчасність розрахунків за зобов'язаннями держави.

Одним із найсуттєвіших недоліків є складність і фрагментарність нормативно-правового регулювання. Бюджетний кодекс України, законодавчі та підзаконні акти, що регламентують діяльність Державної казначейської служби, містять положення, які не завжди узгоджуються між собою. У практиці роботи територіальних управлінь та фінансових відділів громад це призводить до неоднозначного трактування процедур реєстрації бюджетних зобов'язань, відкриття рахунків та проведення касових операцій. Такі неузгодженості формують правову невизначеність і створюють додаткове навантаження на працівників фінансових органів, особливо в умовах обмеженого кадрового потенціалу.

Важливою проблемою залишається надмірна централізація управлінських функцій у системі Казначейства. Незважаючи на децентралізацію бюджетного процесу, місцеві фінансові органи мають обмежені повноваження щодо

оперативного управління бюджетними коштами. Більшість рішень щодо проведення платежів, узгодження зобов'язань або внесення змін до кошторисів потребує погодження центральних органів, що подовжує часові рамки виконання бюджетних процедур.

У діяльності органів Казначейства спостерігається надлишкова бюрократизація процедур контролю. Вимога багатоетапного погодження документів, дублювання перевірок та необхідність подання паперових копій електронних звітів уповільнюють фінансовий документообіг. У фінансовому відділі Кутської селищної ради неодноразово фіксувалися випадки, коли через необхідність повторного подання підтверджуючих документів затримувалося проведення видатків на оплату енергоносіїв і комунальних послуг. Такі затримки створюють ризик невиконання бюджетних програм у визначені терміни.

Низький рівень цифровізації є ще однією системною проблемою казначейського обслуговування. Попри впровадження інформаційних систем «Є-Казна», «Клієнт-Казначейство» та інших електронних платформ, їх функціональні можливості використовуються не повністю. У багатьох територіальних громадах зберігається частковий або паперовий документообіг, а інтеграція бухгалтерських систем розпорядників коштів із казначейськими базами даних залишається неповною. Обмежений технічний потенціал місцевих органів влади, нестабільний інтернет-зв'язок та недостатня кваліфікація персоналу у сфері ІТ призводять до частих технічних збоїв у системах звітності та затримок у відображенні операцій.

Проблемним аспектом є кадрове забезпечення органів Казначейства. Постійні зміни у законодавстві, поява нових інформаційних технологій і збільшення обсягу контрольних функцій вимагають систематичного підвищення кваліфікації фахівців. Однак через обмежене фінансування система професійного навчання працівників фінансових органів залишається несформованою. Це спричиняє ситуації, коли нові технологічні рішення впроваджуються формально, без належної методичної підтримки, що знижує ефективність їх застосування.

Окремої уваги потребує питання оперативності проведення платежів. Тривалість процесу погодження, перевірка платіжних документів та ручне опрацювання окремих операцій призводять до затримок касового виконання бюджету. У фінансовому відділі Кутської селищної ради спостерігалися випадки, коли через перевантаження працівників районного управління Казначейства строки проведення платежів перевищували один робочий день, що ускладнювало фінансування невідкладних потреб розпорядників бюджетних коштів.

Серйозною проблемою є також відсутність дієвих механізмів аналітичного супроводу бюджетного процесу. Діяльність Казначейства зосереджена переважно на обліково-контрольних функціях, тоді як прогнозування надходжень, аналіз касових розривів і оцінювання ефективності виконання бюджетних програм залишаються поза межами його компетенції. Це знижує якість управлінських рішень у сфері державних фінансів і не дає змоги завчасно реагувати на можливі ризики дефіциту коштів.

У період воєнного стану до зазначених проблем додаються ризики порушення стабільності бюджетних потоків, нерівномірність надходжень і потреба у прискореному фінансуванні критичних видатків. Існуючі механізми казначейського обслуговування не завжди дозволяють оперативно реагувати на такі виклики, оскільки більшість процедур залишаються зарегульованими та не адаптованими до кризових умов.

Отже, система казначейського обслуговування державного бюджету України потребує подальшої модернізації у напрямі нормативного упорядкування, підвищення гнучкості управлінських процедур, повної цифрової інтеграції всіх учасників бюджетного процесу та формування єдиної аналітичної платформи моніторингу державних фінансів. Реалізація цих заходів дозволить зміцнити фінансову стабільність, підвищити якість управління бюджетними ресурсами й забезпечити відповідність системи казначейського обслуговування сучасним вимогам публічного адміністрування.

3.2. Пропозиції щодо підвищення ефективності казначейського контролю

Підвищення ефективності казначейського контролю є одним із ключових напрямів удосконалення системи управління державними фінансами. В умовах воєнного стану, обмеженості фінансових ресурсів та посилення вимог до прозорості використання бюджетних коштів особливої актуальності набуває забезпечення своєчасності, законності та результативності операцій із бюджетними ресурсами.

Система казначейського контролю в Україні виконує важливу функцію забезпечення бюджетної дисципліни, однак у сучасних умовах потребує адаптації до нових викликів, що виникають у процесі децентралізації, цифрової трансформації фінансів і зростання ризиків неефективного використання коштів.

Першочерговим напрямом удосконалення контролю є оптимізація нормативно-правового регулювання процедур казначейського нагляду. Існуюча система базується на великій кількості підзаконних актів, які часто дублюють або суперечать один одному. Доцільно провести систематизацію чинних нормативних документів, запровадити єдиний регламент казначейського обслуговування з чітким визначенням контрольних функцій на кожному етапі бюджетного процесу. Це дозволить уніфікувати практику роботи територіальних управлінь, зменшити кількість адміністративних бар'єрів і забезпечити стабільність правозастосування.

Важливою складовою підвищення ефективності контролю є розвиток ризик-орієнтованого підходу. У сучасних умовах необхідно відходити від суцільних перевірок усіх операцій на користь автоматизованого моніторингу ризикових транзакцій. Для цього доцільно розробити інформаційно-аналітичний модуль у системі «Є-Казна», який дозволяв би визначати операції з підвищеним ризиком нецільового використання коштів, на основі критеріїв, сформованих з урахуванням

обсягів, частоти та змісту платежів. Такий підхід скоротить навантаження на працівників Казначейства та зосередить контрольні дії на найбільш проблемних напрямках.

Одним із практичних кроків у цьому контексті може стати автоматизація процесів попереднього контролю. Запровадження електронних алгоритмів перевірки відповідності платіжних документів бюджетним асигнуванням, фінансовим планам і кодам економічної класифікації дасть змогу зменшити людський фактор і підвищити швидкість обробки платіжних доручень. У фінансовому відділі Кутської селищної ради така автоматизація дозволила б зменшити тривалість погодження видатків, які нині можуть затримуватися через ручну перевірку первинних документів.

Суттєвим резервом удосконалення є розвиток внутрішнього фінансового контролю та аудиту в органах місцевого самоврядування. Для цього необхідно запровадити систему регулярної самооцінки ефективності управління бюджетними ресурсами, створити у фінансових відділах громади окремі підрозділи внутрішнього аудиту або визначити відповідальних осіб, що здійснюватимуть попередній та поточний контроль за витрачанням коштів. Практика показує, що наявність таких структур значно знижує ризики порушень і сприяє підвищенню якості фінансових рішень.

Одним із ключових напрямів реформування має стати розвиток цифрових технологій контролю [12]. Необхідно забезпечити повну інтеграцію інформаційних систем «Є-Казна», «Клієнт-Казначейство» та бухгалтерських програм, що використовуються розпорядниками коштів [11]. У межах цієї інтеграції слід передбачити можливість електронного відстеження статусу кожного документа — від моменту подання до проведення платежу. Це створить єдине інформаційне середовище для всіх учасників бюджетного процесу, скоротить час на погодження і мінімізує технічні помилки.

Особливої уваги потребує підвищення кваліфікації працівників органів Казначейства та фінансових відділів громад. Сучасна система казначейського обслуговування вимагає від персоналу не лише знання нормативної бази, а й володіння цифровими інструментами, аналітичними методами та навичками роботи з великими масивами даних. Доцільно створити постійно діючі регіональні центри підвищення кваліфікації, які проводитимуть навчання з питань цифрового контролю, управління ризиками та аналітики бюджетних процесів.

Для посилення прозорості контролю варто розширити практику публічного доступу до даних про виконання бюджету. Інформація, що публікується на порталі «Є-Data» [13], повинна доповнюватися аналітичними панелями (дашбордами) для органів місцевого самоврядування, що дозволить громадськості та депутатському корпусу здійснювати громадський моніторинг використання коштів у реальному часі.

Запровадження зазначених заходів у поєднанні з оптимізацією внутрішніх процесів у системі Державної казначейської служби дозволить сформувати більш гнучку, ефективну та результативну модель контролю за використанням бюджетних ресурсів. Це сприятиме не лише підвищенню рівня фінансової дисципліни, але й зміцненню довіри до системи управління державними фінансами загалом.

3.3. Перспективи цифровізації та модернізації діяльності Державної казначейської служби

Подальший розвиток системи казначейського обслуговування державного бюджету нерозривно пов'язаний із процесами цифрової трансформації державного

сектору. Упровадження інноваційних технологій у діяльність Державної казначейської служби України (ДКСУ) є необхідною умовою підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами, скорочення часу на обробку документів та забезпечення прозорості бюджетних операцій.

Рівень цифровізації публічних фінансів в Україні суттєво зріс протягом останнього десятиріччя. Створено електронні системи «Є-Казна», «Клієнт-Казначейство», «Є-Data», а також запроваджено елементи електронного документообігу між розпорядниками коштів і органами Казначейства. Водночас ці інструменти функціонують переважно автономно, що не забезпечує повної інтеграції інформаційних потоків. Необхідність дублювання даних у різних системах призводить до уповільнення документообігу та створює додаткове навантаження на працівників фінансових органів.

Одним із пріоритетних напрямів цифровізації має стати створення єдиного інтегрованого інформаційного середовища управління бюджетними ресурсами. Його основу має становити національна платформа електронного казначейства, яка об'єднає всі рівні бюджетної системи, забезпечить синхронізацію даних між центральним апаратом ДКСУ, територіальними управліннями та місцевими фінансовими органами. Впровадження такого рішення дасть змогу скоротити обсяг ручних операцій, підвищити точність обліку та оперативність обробки фінансових транзакцій.

Особливу увагу слід приділити розвитку модулів аналітики та прогнозування, які дозволятимуть у режимі реального часу відстежувати стан виконання бюджету, прогнозувати касові розриви, виявляти ризики неефективного використання коштів. Використання сучасних технологій обробки великих даних (Big Data) та елементів штучного інтелекту може забезпечити новий рівень аналітичної підтримки рішень у сфері державних фінансів.

Важливою складовою модернізації є автоматизація процедур контролю та моніторингу видатків. Запровадження цифрових алгоритмів перевірки дозволить

оперативно виявляти невідповідності між бюджетними зобов'язаннями, плановими асигнуваннями та фактичними платежами. Це знизить ризики нецільового використання коштів і скоротить тривалість перевірок.

Перспективним напрямом розвитку є впровадження принципу «безпаперового казначейства», який передбачає повну відмову від паперових документів на всіх етапах бюджетного процесу. У межах цього підходу кожен документ створюється, підписується та зберігається в електронній формі з використанням кваліфікованого електронного підпису. Така практика відповідає європейським стандартам управління публічними фінансами та сприяє підвищенню прозорості операцій.

У практичній діяльності фінансового відділу Кутської селищної ради впровадження електронного документообігу вже продемонструвало відчутні результати. Перехід на електронну подачу звітності до Казначейства дозволив зменшити кількість технічних помилок, прискорити процес узгодження документів і знизити витрати часу на внутрішній облік. Разом із тим, відсутність єдиної інтегрованої платформи поки що змушує дублювати інформацію в кількох системах, що потребує додаткових ресурсів.

Одним із напрямів модернізації має стати підвищення рівня інформаційної безпеки. З огляду на ризики кібератак і зростання обсягів електронних операцій, необхідно створити надійну систему захисту даних, резервного копіювання та постійного моніторингу несанкціонованих дій. Формування власного центру кіберзахисту в структурі ДКСУ дозволить забезпечити стабільність функціонування інформаційних систем і збереження фінансової інформації.

Важливою передумовою успішної цифровізації є розвиток кадрового потенціалу. Працівники органів Казначейства повинні володіти сучасними цифровими компетентностями, розуміти принципи функціонування інформаційних систем та мати навички аналітичного опрацювання даних. Необхідно організувати

системне навчання персоналу, зокрема шляхом співпраці з навчальними закладами, підрозділами Міністерства фінансів і міжнародними партнерами.

Для забезпечення прозорості бюджетного процесу доцільно розширити функціональні можливості порталу “Є-Data”, доповнивши його інструментами аналітики, візуалізації даних та інтерактивного моніторингу виконання бюджетів. Це сприятиме розвитку громадського контролю та підвищенню підзвітності органів влади [13].

Подальша модернізація діяльності Державної казначейської служби України має бути спрямована на створення гнучкої, технологічно розвиненої системи управління публічними фінансами, заснованої на принципах відкритості, оперативності та аналітичності. Реалізація зазначених заходів дозволить зміцнити інституційну спроможність Казначейства, підвищити якість бюджетного контролю та забезпечити відповідність української системи казначейського обслуговування європейським стандартам ефективного управління державними ресурсами.

Висновок до розділу 3

У третьому розділі магістерської роботи узагальнено напрями вдосконалення системи казначейського обслуговування державного бюджету України з урахуванням сучасних викликів у сфері управління публічними фінансами.

Визначено основні проблеми функціонування казначейської системи, серед яких: недосконалість нормативно-правового забезпечення, надмірна зарегульованість процедур, недостатня цифровізація, а також обмеженість аналітичних інструментів для оцінювання ефективності бюджетного виконання. Зазначені чинники знижують гнучкість системи управління бюджетними коштами та ускладнюють реалізацію державних фінансових програм.

Запропоновано комплекс заходів для підвищення ефективності казначейського контролю, зокрема: автоматизацію процесів попереднього та

поточного контролю, розширення функцій внутрішнього аудиту, удосконалення моніторингу бюджетних операцій у режимі реального часу, а також підвищення професійного рівня працівників органів Казначейства.

Особливу увагу приділено перспективам цифровізації діяльності Державної казначейської служби України. Йдеться про розвиток електронних сервісів, інтеграцію інформаційних систем органів державної влади, розширення можливостей порталу «Є-Data», упровадження аналітичних панелей (dashboard) для моніторингу виконання бюджетів, а також використання технологій штучного інтелекту для прогнозування касових розривів і підвищення прозорості фінансових операцій.

Подальша модернізація діяльності Державної казначейської служби України має бути спрямована на створення гнучкої, технологічно розвиненої системи управління публічними фінансами, заснованої на принципах відкритості, оперативності та аналітичності. Реалізація запропонованих заходів сприятиме зміцненню інституційної спроможності Казначейства, підвищенню якості бюджетного контролю та забезпеченню відповідності української системи казначейського обслуговування європейським стандартам ефективного управління державними ресурсами.

ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ

Проведене дослідження з теми «Організація роботи з казначейського обслуговування державного бюджету України» дало змогу комплексно розкрити теоретичні, аналітичні та практичні аспекти функціонування системи Державної казначейської служби України (ДКСУ) і визначити напрями її подальшого вдосконалення.

Крім того, результати аналізу дали змогу глибше оцінити ступінь ефективності інтеграції казначейських процедур у систему державного управління та визначити їхній вплив на фінансову стабільність. ДКСУ сьогодні виконує не лише технічну функцію проведення платежів, а й стратегічну роль координатора бюджетних потоків, що забезпечує стійкість економіки та безперервність фінансових зобов'язань держави навіть в умовах кризових явищ та воєнного стану.

Висновки:

1. Казначейське обслуговування державного бюджету є ключовим елементом системи управління державними фінансами, що забезпечує централізоване виконання бюджетів усіх рівнів, ефективне використання бюджетних ресурсів, прозорість і фінансову дисципліну.

Аналіз показав, що ключові переваги казначейської моделі — це повна прозорість руху коштів, можливість централізованого контролю, уніфікація процедур та мінімізація людського фактору. Це дозволяє значно знизити ризики зловживань і забезпечує ефективність фінансового менеджменту на всіх рівнях влади.

2. Державна казначейська служба України діє на основі принципів єдності каси, цільового використання коштів, підконтрольності та оперативності

розрахунків. Водночас існує потреба в удосконаленні її діяльності через оновлення нормативно-правової бази та розширення застосування цифрових технологій.

Особливої уваги потребує цифрова трансформація системи, оскільки саме технологічні рішення сьогодні визначають швидкість і якість виконання бюджету. Впровадження інтегрованих ІТ-платформ, електронного документообігу та автоматизованого контролю створює умови для переходу до нової моделі казначейського обслуговування, орієнтованої на прогнозування, аналітику та попередження порушень.

3. На прикладі фінансового відділу Кутської селищної ради підтверджено ефективність сучасної системи казначейського обслуговування. Громада демонструє позитивну динаміку зростання власних доходів, скорочення дефіциту бюджету, підвищення фінансової самостійності та якісний рівень взаємодії з органами Казначейства.

Важливо відзначити, що результати аналізу роботи Кутської селищної ради підтверджують ефективність сучасних підходів до управління бюджетом на рівні громади. Для місцевого самоврядування якісна співпраця з Казначейством є критично важливою, оскільки забезпечує прогнозованість фінансування, своєчасне виконання доручень та можливість стратегічного планування розвитку території.

4. Серед ключових проблем функціонування системи виділено:
- a. складність і фрагментарність нормативно-правового регулювання;
 - b. обмежений рівень автоматизації фінансових процесів;
 - c. недостатній розвиток внутрішнього аудиту та аналітичного контролю;
 - d. потребу у підвищенні професійної компетентності працівників фінансових органів.

Також було встановлено, що низка проблем має системний характер і потребує комплексного вирішення на державному рівні. Передусім це стосується необхідності модернізації внутрішніх процедур Казначейства, усунення

дублювання функцій, пришвидшення міжвідомчої взаємодії, а також підвищення технічної спроможності територіальних підрозділів.

5. Для забезпечення сталого розвитку системи казначейського обслуговування необхідно впроваджувати інноваційні та цифрові рішення, спрямовані на підвищення гнучкості, оперативності та прозорості управління державними фінансами.

Запропоновані пропозиції ґрунтуються на отриманих результатах аналізу та враховують сучасні тенденції розвитку публічних фінансів, європейські стандарти управління бюджетними процесами та рекомендації міжнародних фінансових інституцій.

Пропозиції:

1. Удосконалення нормативно-правового забезпечення:

- a. оновити чинні накази та інструкції Міністерства фінансів України з урахуванням сучасних цифрових можливостей;
- b. гармонізувати положення Бюджетного кодексу України з міжнародними стандартами управління державними фінансами.

Крім того, важливо забезпечити узгодженість нормативних документів між різними відомствами, а також спростити окремі адміністративні процедури для пришвидшення процесу виконання бюджетів усіх рівнів.

2. Підвищення ефективності казначейського контролю:

- a. автоматизувати процедури попереднього, поточного та подальшого контролю бюджетних операцій;
- b. створити єдину систему внутрішнього аудиту в структурі ДКСУ;
- c. запровадити ризик-орієнтований підхід до оцінювання ефективності використання бюджетних коштів.

Сучасний підхід до контролю має ґрунтуватися не лише на виявленні порушень, а й на їх попередженні. Для цього необхідно впроваджувати аналітичні

системи, здатні автоматично визначати потенційні ризики та формувати рекомендації для розпорядників коштів.

3. Розвиток цифрових технологій у діяльності Казначейства:

- a. розширити функціонал інформаційних систем «Є-Казна», «Клієнт-Казначейство», «Е-звітність»;
- b. інтегрувати бази даних Казначейства з системами Міністерства фінансів, ДПС і місцевих рад;
- c. запровадити аналітичні панелі для моніторингу виконання бюджетів у режимі реального часу;
- d. посилити інформаційну безпеку фінансових даних.

У перспективі доцільним є створення єдиного цифрового хабу державних фінансів, який забезпечить повну інтеграцію всіх фінансових інформаційних систем, спростить доступ до даних та сприятиме підвищенню прозорості бюджетного процесу.

4. Удосконалення кадрової політики:

- a. підвищити кваліфікацію працівників органів Казначейства у сферах цифровізації, фінансового аналізу та аудиту;
- b. запровадити систему професійного розвитку та мотивації персоналу.

Розвиток кадрового потенціалу є критично важливим чинником, адже саме компетентні працівники забезпечують якісний контроль, аналітику та адміністрування бюджетних процесів. Тому важливо впроваджувати безперервне навчання, сертифікаційні програми та інструменти оцінювання професійних компетентностей.

5. Для органів місцевого самоврядування (на прикладі Кутської громади):

- a. впровадити програмно-цільовий метод формування та виконання бюджету;
- b. автоматизувати процес підготовки фінансової звітності;

с. активізувати залучення інвестицій і позабюджетних ресурсів для розвитку громади.

Зміцнення інституційної та фінансової спроможності громад дозволить їм ефективніше планувати бюджет, залучати додаткові джерела фінансування, реалізовувати масштабні інфраструктурні проєкти та зменшити залежність від державних трансфертів.

Таким чином, система казначейського обслуговування відіграє не лише технічну, а й стратегічну роль у забезпеченні національної фінансової безпеки. Її стан та ефективність впливають на макроекономічну стабільність, інвестиційну привабливість країни, якість виконання соціальних програм та загальний рівень фінансової дисципліни. Це підкреслює необхідність подальшого зміцнення потенціалу ДКСУ та оновлення її функціональної моделі.

Отже, запропоновані напрями вдосконалення дозволять посилити інституційну спроможність Державної казначейської служби України, підвищити прозорість бюджетного процесу, забезпечити ефективність використання державних ресурсів і наблизити національну систему управління публічними фінансами до європейських стандартів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Конституція України: Закон України від 28 червня 1996 р. № 254к/96-ВР // *Відомості Верховної Ради України*. — 1996. — № 30. — Ст. 141. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>.
2. Бюджетний кодекс України: Кодекс України від 8 липня 2010 р. № 2456-VI // *Відомості Верховної Ради України*. — 2010. — № 50–51. — Ст. 572. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>.
3. Про Державну казначейську службу України: Закон України від 24 липня 2001 р. № 2539-III // *Відомості Верховної Ради України*. — 2001. — № 48. — Ст. 252. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2539-14>.
4. Про електронні довірчі послуги: Закон України від 5 жовтня 2017 р. № 2155-VIII // *Відомості Верховної Ради України*. — 2017. — № 45. — Ст. 403. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19>.
5. Про затвердження Положення про Державну казначейську службу України: постанова Кабінету Міністрів України від 15 квітня 2015 р. № 215 // *Офіційний вісник України*. — 2015. — № 33. — Ст. 965. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/215-2015-%D0%BF>.
6. Про затвердження Порядку казначейського обслуговування місцевих бюджетів: постанова Кабінету Міністрів України від 23 серпня 2017 р. № 637 // *Офіційний вісник України*. — 2017. — № 69. — Ст. 2076. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/637-2017-%D0%BF>.
7. Про затвердження Порядку казначейського обслуговування державного бюджету за видатками: наказ Міністерства фінансів України від 29 грудня 2015 р. № 1219 // *Офіційний вісник України*. — 2016. — № 14. — Ст. 584. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0052-16>.

8. Про затвердження Порядку обліку доходів державного бюджету: наказ Міністерства фінансів України від 14 січня 2011 р. № 11 // *Офіційний вісник України*. — 2011. — № 10. — Ст. 457. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0102-11>.
9. Про затвердження Порядку відкриття аналітичних рахунків в органах Державної казначейської служби України: наказ Міністерства фінансів України від 23 серпня 2012 р. № 938 // *Офіційний вісник України*. — 2012. — № 73. — Ст. 2934. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1568-12>.
10. Про затвердження Інструкції з бухгалтерського обліку операцій в органах Казначейства України: наказ Державної казначейської служби України від 27 грудня 2019 р. № 130 // *Офіційний вісник України*. — 2020. — № 13. — Ст. 492. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0161-20>.
11. Про впровадження інформаційної системи «Є-Казна»: наказ Міністерства фінансів України від 18 серпня 2020 р. № 783. URL: <https://mof.gov.ua>
12. Державна казначейська служба України: офіційний вебпортал. URL: <https://www.treasury.gov.ua>.
13. Портал відкритих даних про публічні фінанси України «Є-Data». URL: <https://www.e-data.gov.ua>.
14. Lukashev, A. Harmonization of Ukraine's Budget System with the Requirements of the European Union. In International Conference on Economics, Accounting and Finance (ICEAF 2025). С. 86-87. DOI: <https://doi.org/10.36690/ICEAF-2025>.
15. Lukashev, A. Tax Strategy of Enterprises as a Tool for Ensuring Financial Stability and Sustainable Development. In Financial-economic and accounting-analytical principles of regional development: threats and challenges / Фінансово-економічні та обліково-аналітичні засади розвитку регіонів: загрози та виклики. Матеріали студентської наукової інтернет-конференції іноземними мовами у рамках міжнародного проекту «Зв'язки між теорією та практикою в транскордонній освіті

в Румунії та Україні», м. Чернівці, 2025. – С. 1-101. URL: http://chite.edu.ua/ua/content/download/subsection/nayka/konf_27_05_2025.pdf.

16. Про місцеві бюджети: Закон України від 15.07.2010 № 2453-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2453-17>.

17. Про публічні закупівлі: Закон України від 25.12.2015 № 922-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19>.

18. Про відкритість використання публічних коштів: Закон України № 183-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-19>.

19. Про Національне агентство з питань запобігання корупції: Закон № 1700-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18>.

20. Міністерство фінансів України. Звіт про виконання Державного бюджету за 2024 рік. URL: <https://mof.gov.ua>.

21. Рахункова палата України. Звіт про аудит ефективності управління державними фінансами, 2023. URL: <https://rp.gov.ua>

22. PEFA. Public Financial Management Assessment Ukraine 2022. URL: <https://www.pefa.org>.

23. IMF. Ukraine Public Finance Management Reform Strategy 2024–2027. URL: <https://imf.org>.

24. World Bank. Ukraine Public Expenditure Review 2023. URL: <https://worldbank.org>

25. OECD. Budgeting and Public Expenditure Review for Ukraine, 2023. URL: <https://www.oecd.org>.

26. European Commission. EU Support for Public Finance Management Reform in Ukraine, Report 2023. URL: <https://ec.europa.eu>.

27. Швець В. Казначейське обслуговування бюджетів: проблеми та перспективи // Фінанси України. – 2021. – № 6. – С. 42–53.

28. Пасічник Ю. Реформування системи управління державними фінансами в Україні // Економіка та держава. – 2022. – № 8. – С. 17–23.

29. Литвиненко О. Цифрова трансформація бюджетного процесу в Україні // Вісник КНЕУ. – 2023. – № 3. – С. 29–37.
30. Global Treasury Management Practices: A Comparative Analysis. – International Budget Partnership, 2023. URL: <https://internationalbudget.org>
31. Савчук В. П. Казначейська система України: сучасний стан та напрями розвитку // Фінанси України. – 2023. – № 5. – С. 7–20.
32. Крисоватий А. І., Пасічник М. М. Бюджетний менеджмент: навчальний посібник. – Тернопіль: ТНЕУ, 2021. – 412 с.
33. Дерій В. А. Механізми державного фінансового контролю в Україні та їх удосконалення // Економічний часопис. – 2022. – № 4. – С. 58–66.
34. Міністерство фінансів України. Стратегія реформування системи управління державними фінансами на 2022–2025 роки. URL: <https://mof.gov.ua>.
35. Державна аудиторська служба України. Звіт про результати державного фінансового аудиту ефективності виконання бюджетних програм, 2023. URL: <https://dasu.gov.ua>.
36. Кучеренко Т. М. Виконання бюджетів в умовах децентралізації: аналітичний огляд // Вісник економічних реформ. – 2023. – № 3. – С. 41–49.

Додаток А

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr062ce1&displayinline=True

Додаток 1 до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Позначення фінансової звітності»

Фінансовий відділ Кутської селищної ради
Косівського району Івано-Франківської області

Кути

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КАТОГТГ

за КОПФГ

за КОДУ

за КВЕД

КОДИ		
2024	01	01
43942464		
UA26100050010044811		
410		
01008		
84.11		

права форма

управління

діяльності

грн

річна

БАЛАНС

на 01 січня 2024 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
МАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ			
Земельні ділянки	1000	27079	63204
Будівництва	1001	54159	126408
Готові до експлуатації	1002	27080	63204
Нематеріальні активи:	1010	-	-
Нематеріальні активи	1011	-	-
Нематеріальні активи	1012	-	-
Нематеріальні активи:	1020	-	-
Нематеріальні активи	1021	-	-
Нематеріальні активи	1022	-	-
Нематеріальні активи	1030	-	-
Нематеріальні активи:	1040	-	-
Нематеріальні активи	1041	-	-
Нематеріальні активи	1042	-	-
Нематеріальні активи	1050	2240	4000
Нематеріальні активи	1060	-	-
Нематеріальні активи	1090	-	-
Нематеріальні активи I	1095	29319	67204
НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ			
Дебіторська заборгованість	1100	-	-
Фінансові інвестиції, у тому числі:	1110	-	-
Фінансові інвестиції, крім акцій	1111	-	-
Фінансові інвестиції, крім акцій	1112	-	-
Дебіторська заборгованість:			
Дебіторська заборгованість з бюджетом	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	-	-
Дебіторська заборгованість	1130	-	-
Дебіторська заборгованість	1135	-	-



ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr062ce1&displayinline=True

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr062ce1&displayinline=True

зобов'язання із соціального страхування	1140	-	-
розрахунки	1145	-	-
дебіторська заборгованість	1150	-	-
фінансові інвестиції	1155	-	-
цінні папери та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:			
в національній валюті, у тому числі в:	1160	-	-
	1161	-	-
	1162	-	-
в банках	1163	-	-
	1164	-	-
в інших клієнтів та інших клієнтів на:	1165	-	-
в банківському рахунку	1170	-	-
в установчих банках, у тому числі в:	1175	-	-
в національній валюті	1176	-	-
	1177	-	-
фінансові активи	1180	-	-
в розрахунку II	1195	-	-
МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	-	-
РАЗОМ	1300	29319	67204

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
КАПИТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
капітал	1400	54159	126408
резерви	1410	-	-
результат	1420	-24840	-59204
прибутки	1430	-	-
	1440	-	-
зобов'язання	1450	-	-
РАЗОМ I	1495	29319	67204
ЗБОВ'ЯЗАННЯ			
зобов'язання:			
заборгованість	1500	-	-
заборгованість	1510	-	-
зобов'язання	1520	-	-
зобов'язання за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
зобов'язання:			
до бюджету	1540	-	-
за товари, роботи, послуги	1545	-	-
	1550	-	-
зобов'язання	1555	-	-
зобов'язання з оплати праці	1560	-	-
зобов'язання із соціального страхування	1565	-	-
розрахунки	1570	-	-
зобов'язання, з них:	1575	-	-
заборгованість	1576	-	-
РАЗОМ II	1595	-	-
РАЗОМ	1600	-	-



ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr062ce1&displayinline=True

МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1700	-	-
	1800	29319	67204

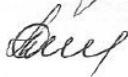
Головна особа)

Богдан ДЕВДА

бухгалтер (спеціаліст,

виконавчо виконання

бухгалтерської служби)

Наталія ФЕДОРУК

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr90fdd4&displayinline=True

необмінними операціями	2300	1387440	1823365
за необмінними операціями	2310	-	-
за необмінними операціями	2340	1387440	1823365
за необмінними операціями	2380	2199722	2460267
дефіцит за звітний період	2390	-34364	90

ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
функції	2420	2199722	2460267
	2430	-	-
порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
діяльність	2450	-	-
природного середовища	2460	-	-
господарство	2470	-	-
культури	2480	-	-
фізичний розвиток	2490	-	-
	2500	-	-
здоров'я та соціальне забезпечення	2510	-	-
	2520	2199722	2460267

ІІІ. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ)

Сторінка	Код рядка	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
		план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 4 мінус графа 3)	план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 7 мінус графа 6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	2530	-	-	-	-	-	-
	2540	-	-	-	-	-	-
	2541	-	-	-	-	-	-
	2542	-	-	-	-	-	-
	2543	-	-	-	-	-	-
	2544	-	-	-	-	-	-
	2550	-	-	-	-	-	-
	2560	-	-	-	-	-	-
	2561	-	-	-	-	-	-
	2570	-	-	-	-	-	-
	2580	-	-	-	-	-	-
	2581	-	-	-	-	-	-



Державний архів

стр. 2 з 2

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr90fdd4&displayinline=True

ezvil.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr90fdd4&displayinline=True

Витрати на державного державного управління України на	2582	-	-	-	-	-	-
Витрати на соціального	2583	-	-	-	-	-	-
Витрати на	2590	-	-	-	-	-	-
Витрати на	2600	-	-	-	-	-	-
Витрати на заробітну	2610	-	-	-	-	-	-
Витрати на і послуг	2620	-	-	-	-	-	-
Витрати на торгових зобов'язань	2630	-	-	-	-	-	-
Витрати, з них:	2640	-	-	-	-	-	-
Витрати на управління інших	2641	-	-	-	-	-	-
Витрати на	2650	-	-	-	-	-	-
Витрати на	2660	-	-	-	-	-	-
Витрати на	2670	-	-	-	-	-	-
Витрати на капіталу	2680	-	-	-	-	-	-
Витрати, з них:	2690	-	-	-	-	-	-
Витрати на управління інших	2691	-	-	-	-	-	-
Витрати на	2700	-	-	-	-	-	-
Витрати на	2710	-	-	-	-	-	-
Витрати на	2780	-	-	-	-	-	-
Витрати за звітний період	2790	-	-	-	-	-	-

IV. ЕЛЕМЕНТИ ВИТРАТ ЗА ОБМІННИМИ ОПЕРАЦІЯМИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Витрати на оплату праці	2820	621816	510840
Витрати на соціальні заходи	2830	138817	114216
Витрати на	2840	15062	11291
Витрати на	2850	36124	-
Витрати на	2860	463	555
Витрати на	2890	812282	636902

Витрати на особа)

Витрати на (спеціаліст,
Витрати на виконання
Витрати на експертської служби)


Богдан ДЕВДА



Наталія ФЕДОРУК



ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr9a7ccd&displayinline=True

Додаток 3 до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання
фінансової звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2024	01	01
Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області	за ЄДРПОУ	43942464		
Кути	за КАТОТТГ	UA26100050010044811		
Орган державної влади	за КОПФГ	410		
Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи	за КОДУ	01008		
Державне управління загального характеру	за КВЕД	84.11		

Звіт
про рух грошових коштів
за 2023 рік

Форма №3-дс

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Відходи у результаті операційної діяльності			
Відходи від обмінних операцій:		-	-
Від продажу активів	3000	777918	636992
Від надання послуг (виконання робіт)	3005	-	-
Від продажу активів	3010	-	-
Від обмінних операцій	3015	-	-
Від необмінних операцій:		-	-
Від продажу активів	3020	-	-
Від надання послуг	3025	-	-
Від продажу активів	3030	1387440	1823365
Від продажу активів, отримані від органів державного управління	3031	-	-
Від продажу активів державних цільових фондів	3040	-	-
Від необмінних операцій	3045	-	-
Від грошових коштів за внутрішніми операціями	3050	-	-
Від операцій	3090	11177	6165
Відходи від операційної діяльності	3095	2176535	2466522
Від операцій:		-	-
Від виконання бюджетних програм	3100	777455	636437
Від надання продукції (надання послуг, виконання)	3110	-	-
Від операцій		-	-
Від продажу активів	3115	-	-
Від обмінних операціями	3120	463	555
Від необмінних операціями:		-	-
Від продажу активів	3125	1387440	1823365
Від продажу активів органам державного управління інших рівнів	3126	-	-
Від необмінних операціями	3130	-	-
Від грошових коштів за внутрішніми операціями	3135	-	-
Від операцій	3180	11177	6165
Відходи від операційної діяльності	3190	2176535	2466522
Відходи від операційної діяльності	3195	-	-

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr9a7ccd&displayinline=True

Коштів у результаті інвестиційної діяльності			
входів від продажу:		-	-
входів інвестицій	3200	-	-
входів грошових	3205	-	-
входів нерухомості	3210	-	-
входів фінансових активів	3215	-	-
входів капітальних інвестицій	3220	-	-
входів біологічних активів	3225	-	-
входів цільового фінансування	3230	72249	-
входів інших	3235	-	-
виходів від інвестиційної діяльності	3240	72249	-
входів придбання:		-	-
входів інвестицій	3245	-	-
входів грошових	3250	72249	-
входів нерухомості	3255	-	-
входів фінансових активів	3260	-	-
входів капітальних інвестицій	3265	-	-
входів біологічних активів	3270	-	-
входів інших	3285	-	-
виходів від інвестиційної діяльності	3290	72249	-
входів коштів від інвестиційної діяльності	3295	-	-
Коштів у результаті фінансової діяльності			
входів від:		-	-
входів кредитів	3300	-	-
входів позик	3305	-	-
входів відсотків (роялті)	3310	-	-
входів інших	3340	-	-
виходів від фінансової діяльності	3345	-	-
входів від:		-	-
входів кредитів	3350	-	-
входів позик	3355	-	-
входів відсотків	3360	-	-
входів інших	3380	-	-
входів інших	3385	-	-
виходів від фінансової діяльності	3390	-	-
входів коштів від фінансової діяльності	3395	-	-
входів коштів за звітний період	3400	-	-
входів коштів на початок року	3405	-	-
входів коштів отриманий	3410	-	-
входів коштів перерахований	3415	-	-
входів валютних курсів на залишок коштів	3420	-	-
входів коштів на кінець року	3425	-	-
входів в натуральній формі		-	-
входів в натуральній формі		-	-

Голова особа)

Богдан ДЕВДА

Голова (спеціаліст,

відповідно виконання

Голова (бухгалтерської служби)

Наталія ФЕДОРУК

Додаток 4 до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Положення фінансової звітності»

Фінансовий відділ Кутської селищної ради
Косівського району Івано-Франківської області

Кути

Орган державної влади

Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи

Державне управління загального характеру

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КАТОТТГ

за КОПФГ

за КОДУ

за КВЕД

КОДИ

2024	01	01
43942464		
UA26100050010044811		
410		
01008		
84.11		

Звіт про власний капітал за 2023 рік

Форма №4-дс

Стаття	Код рядка	Внесений капітал	Капітал у доодінках	Фінансовий результат	Капітал у підприємствах	Резерви	Цільове фінансування	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Внесений капітал на початок року	4000	54159	-	-24840	-	-	-	29319
Внесений капітал на кінець року	4010	-	-	-	-	-	-	-
Внесений капітал на початок року	4020	-	-	-	-	-	-	-
Внесений капітал на кінець року	4030	-	-	-	-	-	-	-
Внесений капітал на початок року	4090	54159	-	-24840	-	-	-	29319
Внесений капітал на кінець року	4100	-	-	-	-	-	-	-
Внесений капітал на початок року	4110	-	-	-	-	-	-	-
Внесений капітал на кінець року	4120	-	-	-	-	-	-	-
Внесений капітал на початок року	4130	-	-	-	-	-	-	-
Внесений капітал на кінець року	4200	-	-	-34364	-	-	-	-34364
Внесений капітал на початок року	4210	-	-	-	-	-	-	-
Внесений капітал на кінець року	4220	-	-	-	-	-	-	-
Внесений капітал на початок року	4290	72249	-	-	-	-	-	72249
Внесений капітал на кінець року	4300	72249	-	-34364	-	-	-	37885
Внесений капітал на початок року	4310	126408	-	-59204	-	-	-	67204

особа)

тер (спеціаліст,

виконання

бухгалтерської служби)

Богдан ДЕВДА

Наталія ФЕЛОРУК



Методика
Територія
Організаційно-правова форма господарювання
Орган державного управління
Вид економічної діяльності
Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

Фінансовий відділ Купувачів сесійної ради Кошівського району Івано-Франківської області
Купи
Орган державної влади
Сесійний та сільський ради та їх виконавчі органи
Державне управління загального характеру

Дані про мито, митно			
за ЄДРПОУ	за КАТОРТ	за КОПФ	за КВЕД
2024	01	01	
4392464			
UA26100050010044811			
410			
01008			
84.11			

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

за 2023 рік



Форми №5-дс

<https://ezv.treasury.gov.ua/barsapp/FasReport.Export.aspx?ID=f036de3&displayinline=True>

1		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Інвестиційна нерухомість		010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Засоби лізингу		020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель		030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будівлі, споруди та передавані предмети		040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Машини та обладнання		050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Транспортні засоби		060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар		070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тварини та сільськогосподарські інструменти		080	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби		090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Мудрість фінанс		100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Бібліотеки, фонди		110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені неоподатковані матеріальні активи		120	54159	27080	-	-	-	-	72249	-	-	36124	-	-	126408	43204	-	-
Витрати, пов'язані з реч., цінн. та варт.		130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційні витрати		140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Неоподатковані інвестиційні активи		150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інвестиційні витрати		160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші неоподатковані інвестиційні активи		170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом		180	54159	27080	-	-	-	-	72249	-	-	36124	-	-	126408	43204	-	-

3 ридка 180 гради 7

вартість основних засобів, які вибули внаслідок:
 безоплатної передачі (внутрішньої передачі)
 безоплатної передачі (крім внутрішньої передачі)
 продажу
 крадіжки, нестачі
 списання як непридатні
 збільшення вартості основних засобів у результаті:
 придбання

3 ридка 180 гради 9

(181)
 (182)
 (183)
 (184)
 (185)
 (186)

72249



III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	На початок року	За рік	На кінець року
1	2	3	4	5
Капітальні інвестиції в основні засоби	300	-	72249	-
Капітальні інвестиції в інші необоротні матеріальні активи	310	-	-	-
Капітальні інвестиції в нематеріальні активи	320	-	-	-
Капітальні інвестиції в довгострокові біологічні активи	330	-	-	-
Капітальні інвестиції в необоротні активи спецпризначення	340	-	-	-
Разом	350	-	72249	-

З рядка 350 графи 5

загальна сума витрат на дослідження та розробку, що включена до складу витрат звітного періоду

(351)



2020/09/04 13:53:08

4784176

201.87.21

виробничі витрати	941		-
витрати, пов'язані з реалізацією активів	942		-
успадкові активи	943		-
витрати від зменшення (корисності) активів	934		-
інші витрати за необхідними операціями	940		-
з них:			
витрати, пов'язані з передачею активів, що суб'єкти державного сектору передають суб'єктам господарювання, фізичним особам та іншим суб'єктам державного сектору для виконання цільових заходів	941		-
неповернення депозитів	942		-

Сума отриманих активів, робіт (послуг) у натуральній формі (950) _____
Сума витрат, визнаних у зв'язку з недовіряним раніше визнаних доходів (960) _____



Додаток Б

13.01.25, 15:36

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr66784c&displayinline=True

Додаток І по Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Пояснення
фінансової звітності»

Установа
Територія
Організаційно-правова форма
господарювання
Орган державного управління
Вид економічної діяльності
Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

Фінансовий відділ Кутської селищної ради
Косівського району Івано-Франківської області

Кути

Орган державної влади

Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи

Державне управління загального характеру

Дата (рік, місяць, число)

за СДРПОУ

за КАТОТТГ

за КОПФГ

за КОДУ

за КВЕД

КОДИ		
2025	01	01
43942464		
UA26100050010044811		
410		
01008		
84.11		

БАЛАНС

на 01 січня 2025 року

Форма №1-дс

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. НЕФІНАНСОВІ АКТИВИ			
<i>Основні засоби:</i>	1000	63204	61404
первісна вартість	1001	126408	122808
знос	1002	63204	61404
<i>Інвестиційна нерухомість:</i>	1010	-	-
первісна вартість	1011	-	-
знос	1012	-	-
<i>Нематеріальні активи:</i>	1020	-	-
первісна вартість	1021	-	-
накопичена амортизація	1022	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1030	-	-
<i>Довгострокові біологічні активи:</i>	1040	-	-
первісна вартість	1041	-	-
накопичена амортизація	1042	-	-
Запаси	1050	4000	-5376
Зиробництво	1060	-	-
Поточні біологічні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	67204	66780
II. ФІНАНСОВІ АКТИВИ			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1100	-	-
<i>Довгострокові фінансові інвестиції, у тому числі:</i>	1110	-	-
цінні папери, крім акцій	1111	-	-
акції та інші форми участі в капіталі	1112	-	-
<i>Поточна дебіторська заборгованість:</i>			
за розрахунками з бюджетом	1120	-	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1125	-	-
за наданими кредитами	1130	-	-
за виданими авансами	1135	-	-



15:36

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr66784c&displayinline=True

розрахунками із соціального страхування	1140	-	-
внутрішніми розрахунками	1145	-	-
інша поточна дебіторська заборгованість	1150	-	-
Поточні фінансові інвестиції	1155	-	-
Грошові кошти та їх еквіваленти розпорядників бюджетних коштів та державних цільових фондів у:			
національній валюті, у тому числі в:	1160	-	-
касі	1161	-	-
казначействі	1162	-	-
установах банків	1163	-	-
дорозі	1164	-	-
іноземній валюті	1165	-	-
Кошти бюджетів та інших клієнтів на:			
єдиному казначейському рахунку	1170	-	-
рахунках в установах банків, у тому числі в:	1175	-	-
національній валюті	1176	-	-
іноземній валюті	1177	-	-
Інші фінансові активи	1180	-	-
Усього за розділом II	1195	-	-
III. ВИТРАТИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1200	-	-
БАЛАНС	1300	67204	66780

ПАСИВ	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ ТА ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ			
Внесений капітал	1400	126408	122808
Капітал у дооцінках	1410	-	-
Фінансовий результат	1420	-59204	-56028
Капітал у підприємствах	1430	-	-
Резерви	1440	-	-
Цільове фінансування	1450	-	-
Усього за розділом I	1495	67204	66780
II. ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
Довгострокові зобов'язання:			
за цінними паперами	1500	-	-
за кредитами	1510	-	-
інші довгострокові зобов'язання	1520	-	-
поточна заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1530	-	-
Поточні зобов'язання:			
за платежами до бюджету	1540	-	-
за розрахунками за товари, роботи, послуги	1545	-	-
за кредитами	1550	-	-
за одержаними авансами	1555	-	-
за розрахунками з оплати праці	1560	-	-
за розрахунками із соціального страхування	1565	-	-
за внутрішніми розрахунками	1570	-	-
інші поточні зобов'язання, з них:	1575	-	-
за цінними паперами	1576	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	1600	-	-



15:36

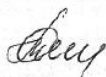
ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr66784c&displayinline=True

ДОХОДИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ	1700	-	-
ПЛАНС	1800	67204	66780

Керівник (посадова особа)


Богдан ЛЕВЛА

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)


Наталія ФЕЛОРУК

13.01.25, 15:41

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=frc28ee0&displayinline=True

Додаток 2 до Національного доповідання (стандарту)
бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Поповнення
фінансової звітності»

Установа
Територія
Організаційно-правова форма
господарювання
Орган державного управління
Вид економічної діяльності
Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

Фінансовий відділ Кутської селищної ради
Косівського району Івано-Франківської області

Кути

Орган державної влади

Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи

Державне управління загального характеру

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КАТОТТГ

за КОПФГ

за КОДУ

за КВЕД

КОДИ		
2025	01	01
43942464		
UA26100050010044811		
410		
01008		
84.11		

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ за 2024 рік

Форма №2-дс

І. ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
ДОХОДИ			
Доходи від обмінних операцій		-	-
Бюджетні асигнування	2010	870103	777918
Доходи від надання послуг (виконання робіт)	2020	-	-
Доходи від продажу активів	2030	-	-
Фінансові доходи	2040	-	-
Інші доходи від обмінних операцій	2050	-	-
Усього доходів від обмінних операцій	2080	870103	777918
Доходи від необмінних операцій			
Податкові надходження	2090	-	-
Неподаткові надходження	2100	-	-
Трансферти	2110	1198955	1387440
Надходження до державних цільових фондів	2120	-	-
Інші доходи від необмінних операцій	2130	-	-
Усього доходів від необмінних операцій	2170	1198955	1387440
Усього доходів	2200	2069058	2165358
ВИТРАТИ			
Витрати за обмінними операціями		-	-
Витрати на виконання бюджетних програм	2210	879572	811819
Витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	2220	-	-
Витрати з продажу активів	2230	-	-
Фінансові витрати	2240	-	-
Інші витрати за обмінними операціями	2250	655	463
Усього витрат за обмінними операціями	2290	880227	812282



15:41

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=frc28ee0&displayinline=True

Витрати за необмінними операціями			
трансферти	2300	1198955	1387440
Інші витрати за необмінними операціями	2310	-	-
Усього витрат за необмінними операціями	2340	1198955	1387440
Усього витрат	2380	2079182	2199722
Профіцит/дефіцит за звітний період	2390	-10124	-34364

II. ВИДАТКИ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ) ЗА ФУНКЦІОНАЛЬНОЮ КЛАСИФІКАЦІЄЮ ВИДАТКІВ ТА КРЕДИТУВАННЯ БЮДЖЕТУ

Найменування показника	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Загальнодержавні функції	2420	2079182	2199722
Оборона	2430	-	-
Громадський порядок, безпека та судова влада	2440	-	-
Економічна діяльність	2450	-	-
Охорона навколишнього природного середовища	2460	-	-
Житлово-комунальне господарство	2470	-	-
Охорона здоров'я	2480	-	-
Духовний та фізичний розвиток	2490	-	-
Освіта	2500	-	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	2510	-	-
УСЬОГО:	2520	2079182	2199722

III. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ (КОШТОРИСУ)

Стаття	Код рядка	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
		план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 4 мінус графа 3)	план на звітний рік із урахуванням змін	фактична сума виконання за звітний період	різниця (графа 7 мінус графа 6)
1	2	3	4	5	6	7	8
ДОХОДИ							
Податкові надходження	2530	-	-	-	-	-	-
Неподаткові надходження	2540	-	-	-	-	-	-
Доходи від власності та підприємницької діяльності	2541	-	-	-	-	-	-
Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	2542	-	-	-	-	-	-
Інші неподаткові надходження	2543	-	-	-	-	-	-
Власні надходження бюджетних установ	2544	-	-	-	-	-	-
Доходи від операцій з капіталом	2550	-	-	-	-	-	-
Офіційні трансферти, з них:	2560	-	-	-	-	-	-
від органів державного управління	2561	-	-	-	-	-	-
Цільові фонди	2570	-	-	-	-	-	-
Надходження державних цільових фондів	2580	-	-	-	-	-	-
Надходження Пенсійного фонду України	2581	-	-	-	-	-	-



202500009048044194

АС "Є-ЗВІТНОСТЬ"

срн. 2 з 3

15:41

ezvlt.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=frc28ee0&displayinline=True

Надходження Фонду національного страхового страхування України на випадок безробіття	2582	-	-	-	-	-	-
Надходження Фонду соціального страхування України	2583	-	-	-	-	-	-
Інші надходження	2590	-	-	-	-	-	-
Усього доходів	2600	-	-	-	-	-	-
ВИТРАТИ							
Оплата праці і нарахування на заробітну плату	2610	-	-	-	-	-	-
Використання товарів і послуг	2620	-	-	-	-	-	-
Обслуговування боргових зобов'язань	2630	-	-	-	-	-	-
Поточні трансферти, з них:	2640	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2641	-	-	-	-	-	-
Соціальне забезпечення	2650	-	-	-	-	-	-
Інші поточні видатки	2660	-	-	-	-	-	-
Нерозподілені видатки	2670	-	-	-	-	-	-
Придбання основного капіталу	2680	-	-	-	-	-	-
Капітальні трансферти, з них:	2690	-	-	-	-	-	-
органам державного управління інших рівнів	2691	-	-	-	-	-	-
Внутрішнє кредитування	2700	-	-	-	-	-	-
Зовнішнє кредитування	2710	-	-	-	-	-	-
Усього витрат	2780	-	-	-	-	-	-
Профіцит/дефіцит за звітний період	2790	-	-	-	-	-	-

IV. ЕЛЕМЕНТИ ВИТРАТ ЗА ОБМІННИМИ ОПЕРАЦІЯМИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Витрати на оплату праці	2820	700134	621816
Відрахування на соціальні заходи	2830	154680	138817
Матеріальні витрати	2840	13258	15062
Амортизація	2850	11500	36124
Інші витрати	2860	655	463
Усього	2890	880227	812282

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Богдан ДЕМДА

Наталія ФЕДОРУК



13.04.25, 15:38

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=frc53a30&displayinline=True

Додаток 3 до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Подання
фінансової звітності»

Установа
Територія
Організаційно-правова форма
господарювання
Орган державного управління
Вид економічної діяльності
Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

Фінансовий відділ Кутської селищної ради
Косівського району Івано-Франківської області
Кути
Орган державної влади
Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи
Державне управління загального характеру

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КАТОТТГ

за КОПФГ

за КОДУ

за КВЕД

КОДИ		
2025	01	01
43942464		
UA26100050010044811		
410		
01008		
84.11		

Звіт
про рух грошових коштів
за 2024 рік

Форма №3-дс

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від обмінних операцій:		-	-
бюджетні асигнування	3000	870103	777918
надходження від надання послуг (виконання робіт)	3005	-	-
надходження від продажу активів	3010	-	-
інші надходження від обмінних операцій	3015	-	-
Надходження від необмінних операцій:		-	-
податкові надходження	3020	-	-
неподаткові надходження	3025	-	-
трансферти, з них:	3030	1198955	1387440
кошти трансфертів, отримані від органів державного управління	3031	-	-
надходження до державних цільових фондів	3040	-	-
інші надходження від необмінних операцій	3045	-	-
Надходження грошових коштів за внутрішніми операціями	3050	-	-
Інші надходження	3090	2956	11177
Усього надходжень від операційної діяльності	3095	2072014	2176535
Витрати за обмінними операціями:		-	-
витрати на виконання бюджетних програм	3100	869448	777455
витрати на виготовлення продукції (надання послуг, виконання робіт)	3110	-	-
		-	-
витрати з продажу активів	3115	-	-
інші витрати за обмінними операціями	3120	655	463
Витрати за необмінними операціями:		-	-
трансферти, з них:	3125	1198955	1387440
кошти трансфертів органам державного управління інших рівнів	3126	-	-



15:38 ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=frc53a30&displayinline=True

Інші витрати за неосмінними операціями	3130	-	-
Витрати грошових коштів за внутрішніми операціями	3135	-	-
Інші витрати	3180	2956	11177
Усього витрат від операційної діяльності	3190	2072014	2176535
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	-	-
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від продажу:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
основних засобів	3205	-	-
інвестиційної нерухомості	3210	-	-
нематеріальних активів	3215	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3220	-	-
довгострокових біологічних активів	3225	-	-
Надходження цільового фінансування	3230	9700	72249
Інші надходження	3235	-	-
Усього надходжень від інвестиційної діяльності	3240	9700	72249
Витрати на придбання:			
фінансових інвестицій	3245	-	-
основних засобів	3250	9700	72249
інвестиційної нерухомості	3255	-	-
нематеріальних активів	3260	-	-
незавершених капітальних інвестицій	3265	-	-
довгострокових біологічних активів	3270	-	-
Інші витрати	3285	-	-
Усього витрат від інвестиційної діяльності	3290	9700	72249
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-	-
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:			
повернення кредитів	3300	-	-
отримання позик	3305	-	-
отримання відсотків (роялті)	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Усього надходжень від фінансової діяльності	3345	-	-
Витрати на:			
надання кредитів	3350	-	-
погашення позик	3355	-	-
сплату відсотків	3360	-	-
Інші витрати	3380	-	-
Коригування	3385	-	-
Усього витрат від фінансової діяльності	3390	-	-
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-	-
Чистий рух коштів за звітний період	3400	-	-
Залишок коштів на початок року	3405	-	-
Залишок коштів отриманий	3410	-	-
Залишок коштів перерахований	3415	-	-
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3420	-	-
Залишок коштів на кінець року	3425	-	-

* Надходження в натуральній формі

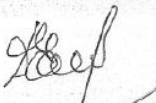


15:38

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=frc53a30&displayinline=True

Витрати в натуральній формі

Керівник (посадова особа)

Богдан ДЕВДАГоловний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)Наталія ФЕДОРУК

13.01.25, 15:40

ezvit.treasury.gov.ua/barsapp/FastReport.Export.axd?ID=fr2ab15d&displayinline=True

Додаток 4 до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку в державному секторі 101 «Підання
фінансової звітності»

Установа
Територія
Організаційно-правова форма
господарювання
Орган державного управління
Вид економічної діяльності
Одиниця виміру: грн
Періодичність: річна

Фінансовий відділ Кутської селищної ради
Косівського району Івано-Франківської області

Кути

Дата (рік, місяць, число)

за СДРПОУ

за КАТОТТГ

за КОПФГ

за КОДУ

за КВЕД

КОДИ		
2025	01	01
43942464		
UA26100050010044811		
410		
01008		
84.11		

Звіт про власний капітал за 2024 рік

Форма №4-дс

Стаття	Код рянка	Внесений капітал	Капітал у доодінках	Фінансовий результат	Капітал у підприємствах	Резерви	Цільове фінансування	Разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Залишок на початок року	4090	126408	-	-59204	-	-	-	67204
Коригування:								
Зміна облікової політики	4010	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4020	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4030	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4099	126408	-	-59204	-	-	-	67204
Пересцінка активів:								
Дооцінка (уцінка) основних засобів	4100	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) незавершених капітальних інвестицій	4110	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) нематеріальних активів	4120	-	-	-	-	-	-	-
Дооцінка (уцінка) довгострокових біологічних активів	4130	-	-	-	-	-	-	-
Профити /дефіцити за звітний період	4200	-	-	-10124	-	-	-	-10124
Збільшення капіталу в підприємствах	4210	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення капіталу в підприємствах	4220	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-3600	-	13300	-	-	-	9700
Разом змін у капіталі	4300	-3600	-	3176	-	-	-	434
Залишок на кінець року	4310	122808	-	-56028	-	-	-	66780

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)



Богдан ДЕВД



Наталія ФЕЛОРУК



13.01.25, 15:45

Примітки до річної звітності (форма 5-дс)

ЗАТВЕРДЖЕНО Наказ Міністерства фінансів України 29 листопада 2017 року № 377

КОДИ	
2025	01 01
43942464	
UA26100050010044811	
410	
01008	
84.11	

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КАТОГП

за КОПФ

за КОДУ

за КВЕД

Фінансовий відділ Кутської селищної ради Косівського району Івано-Франківської області

Купи

Орган державної влади

Селищні та сільські ради та їх виконавчі органи

Державне управління загального характеру

Установа

Територія

Організаційно-правова форма господарювання

Орган державного управління

Вид економічної діяльності

Одиниця виміру: грн

Періодичність: річна



Форма №5-дс

ПРИМІТКИ ДО РІЧНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

за 2024 рік

10246006/NU46351

М. С. ВЕРНІК

Стр. 1 з 21

Примітки до річної звітності (Форма 5дс)

I. Основні засоби

Групи основних засобів	Код групи	Залишок на початок року		Переоцінка (поодинокі та умовна)		Вибуття за звітний рік		Надійшло за рік		Значення в інших документах	Паралельно зворотній вплив	Кінці звіту за рік		Залишок на кінець року		Діапазон корисного використання	
		порівняти (на початок року)	внес	порівняти (на початок року)	внес	порівняти (на кінець року)	внес	порівняти (на кінець року)	внес			порівняти (на кінець року)	внес	порівняти (на кінець року)	внес	від	до
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Висхідна нерухомість	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Земельні ділянки	020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капітальні витрати на поліпшення земель	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Будівлі, споруди та персональні пристрої	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Машини та обладнання	050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Транспортні засоби	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інструменти, прилади, інвентар	070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тварини та біологічні насадження	080	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші основні засоби	090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Музейні фонди	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Відпочивок, фонди	110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Матеріальні необоротні матеріальні активи	120	126-408	63,204	-	-	13,300	13,300	9790	-	11,500	-	-	-	122,808	61,404	-	-
Безцінна, несплатні пені, штрафи та вартість інвентаризації	130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Необоротні матеріальні активи спеціального призначення	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Державні ресурси	160	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні матеріальні активи	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом	180	126-408	63,204	-	-	13,300	13,300	9790	-	11,500	-	-	-	122,808	61,404	-	-

З рядка 180 графа 7

вартість основних засобів, які вибули внаслідок:
- безоплатної передачі (внутрішнього передачу)
безоплатної передачі (крім внутрішнього передачі)
продажу
крадіжки, несплати
спливання як непридатні
збільшення вартості основних засобів у результаті:
придбання

З рядка 180 графа 9

(181)	13300
(182)	-
(183)	-
(184)	-
(185)	-
(186)	9700



Форм. 5дс (2017)

13.01.25, 15:47

Примітки до річної звітності (ф. ма 5/с)

III. Капітальні інвестиції

Найменування показника	Код рядка	На початок року	За рік	На кінець року
1	2	3	4	5
Капітальні інвестиції в основні засоби	300	-	9700	-
Капітальні інвестиції в інші необоротні матеріальні активи	310	-	-	-
Капітальні інвестиції в нематеріальні активи	320	-	-	-
Капітальні інвестиції в довгострокові біологічні активи	330	-	-	-
Капітальні інвестиції в необоротні активи спецпризначення	340	-	-	-
Разом	350	-	9700	-

3 рядка 350 графа 5

загальна сума витрат на дослідження та розробку, що включена до складу витрат звітного періоду

(351)



2023/04/04/14/503

31. 4. 2023

09. 5. 23

<https://ezvit.treasury.gov.ua/barsap/FastReport.Export.axd?ID=frc5e6e6&display:inline=True>

5/21

IV. Виробничі запаси

Найменування показника	Код рядка	Надходження за рік	Вибуття		Балансова вартість на кінець року	Зміна вартості на дату балансу	
			усього	з них витрачено на потреби установи		збільшення до чистій вартості реалізації*	зменшення до чистій вартості реалізації**
1	2	3	4	5	6	7	8
Продукти харчування	360	-	-	-	-	-	-
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	370	-	-	-	-	-	-
Будівельні матеріали	380	-	-	-	-	-	-
Пально-мастильні матеріали	390	-	-	-	-	-	-
Запасні частини	400	-	350	350	-	-	-
Тара	410	-	-	-	-	-	-
Сировина і матеріали	420	-	-	-	-	-	-
Інші виробничі запаси	430	-	-	-	-	-	-
Готова продукція	440	-	-	-	-	-	-
Малоцінні та швидкозношувані предмети	450	5885	4159	4159	5376	-	-
Державні матеріальні резерви та запаси	460	-	-	-	-	-	-
Активи для розподілу, передачі, продажу	470	-	-	-	-	-	-
Інші нефінансові активи	480	-	-	-	-	-	-
Незавершене виробництво запасів	490	-	-	-	-	-	-
Разом	500	5885	4509	4509	5376	-	-

* Включається за умови з розділу III Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі "Забезпечення".

** Включається за пунктом 4 розділу III Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку в державному секторі "Забезпечення".

З рядка 500 графа 4

вартість запасів, які вибули внаслідок:

безоплатної передачі (внутрішньоміж передачі)

безоплатної передачі (крім внутрішньоміж передачі)

вартість запасів, визнаних витратами протягом періоду

(501)

(502)

(503)

4509



IX. Доходи та витрати

Найменування показника	Код рядка	За рік
1	2	3
Доходи від обмінних і необмінних операцій, визначі протягом звітного періоду, – усього	760	2069058
у тому числі:		
від обмінних операцій:		
бюджетні асигнування	770	870103
надання послуг	780	-
продаж	790	-
операції з капіталом	800	-
продаж нерухомого майна	810	-
відсотки	820	-
рояліті	830	-
дивіденди	840	-
інші доходи від обмінних операцій	850	-
у тому числі:		
курсова різниця	851	-
дооцінка активів у межах суми попередньої уцінки	852	-
відновлення корисності активів	853	-
від необмінних операцій:		
податкові надходження	860	-
неподаткові надходження	870	-
трансферти	880	1198955
гранти та дарунки	890	-
надходження до державних цільових фондів	900	-
списаних зобов'язань, що не підлягають поташенню	910	-



13.01.25, 15:47

Примітки до річної звітності (форма БРС)

інші витрати - усього	920	655
у тому числі:		
інші витрати за обмінними операціями	930	655
з них:		
курсова різниця	931	-
витрати, пов'язані з реалізацією активів	932	-
уцінка активів	933	-
витрати від зменшення корисності активів	934	-
інші витрати за нсобмінними операціями	940	-
з них:		
витрати, пов'язані з передачею активів, що суб'єкти державного сектору передають суб'єктам господарювання, фізичним особам та іншим суб'єктам державного сектору для виконання цільових заходів	941	-
неповернення депозитів	942	-

Сума отриманих активів, робіт (послуг) у натуральній формі

(950)

Сума витрат, визнаних у зв'язку з недоотриманням раніше визнаних доходів

(960)



20250101041646363

QR-код звіту

см. (3 з 2)

13.01.25, 15:47

Керівник (посадова особа)

Головний бухгалтер (спеціаліст,
на якого покладено виконання
обов'язків бухгалтерської служби)

Примітка до річної звітності (форма 5дс)

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

Богдан ДЕРДА

Наталія ОРЕЦЬОК



2025-01-25 15:47

К: 6-ВІДМ.7Б

с.м. 21/9 21