

ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЛЬВІВСЬКА ЕКОНОМІЧНА ФУНДАЦІЯ»

ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«ЛЬВОВСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ФУНДАЦИЯ»

**МЕНЕДЖМЕНТ, ПІДПРИЄМНИЦТВО
ТА ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ:
АНАЛІЗ ТЕНДЕНЦІЙ
ТА НАУКОВО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК**

Матеріали
Міжнародної науково-практичної конференції
(Львів, 30 березня 2019 року)

**МЕНЕДЖМЕНТ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
И ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИИ:
АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ
И НАУЧНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ**

Материалы
Международной научно-практической конференции
(Львов, 30 марта 2019 года)

Львів
2019

УДК 338.24(063)
М50

Менеджмент, підприємництво та цифрові інновації: аналіз тенденцій та науково-економічний розвиток: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 30 березня 2019 року) / ГО «Львівська економічна фундація». – Львів: ЛЕФ, 2019. – 108 с.

Менеджмент, предпринимательство и цифровые инновации: анализ тенденций и научно-экономическое развитие: Материалы международной научно-практической конференции (Львов, 30 марта 2019 года) / ОО «Львовская экономическая фундация». – Львов: ЛЭФ, 2019 – 108 с.

УДК 338.24(063)
М50

Усі матеріали подаються в авторській редакції.

© Колектив авторів, 2019
© Львівська економічна фундація, 2019

Овчар О.А. ОСНОВНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ВАРТОСТІ ТА СТРУКТУРИ КАПІТАЛУ	84
--	----

СЕКЦІЯ 8. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ

Багрій К.Л. ДЕЯКІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАЛОГО БІЗНЕСУ	89
Колінько Н.І. LCC ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ МЕТОД ІНСТИТУЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ВИРОБНИЦТВА.....	91
Tomilova N.O. CURRENT STATE OF APPLICATION OF INTERNATIONAL FINANCIAL STATEMENTS STANDARDS IN UKRAINE.....	94
Фурса В.П. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ОБЛІКУ ТОРГІВЛІ ЗА ЗРАЗКАМИ.....	98

СЕКЦІЯ 9. СТАТИСТИКА

Борицький К. СТАТИСТИЧНА ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ КОМПАНІЙ НА РИНКУ МЕТАЛЕВИХ БУДІВЕЛЬНИХ КОНСТРУКЦІЙ ПОЛЬЩІ.....	102
---	-----

СЕКЦІЯ 8. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ

Багрий К.Л.

кандидат економічних наук,

доцент кафедри обліку і оподаткування

Чернівецького торговельно-економічного інституту

Київського національного торговельно-економічного університету

м. Чернівці, Україна

ДЕЯКІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАЛОГО БІЗНЕСУ

На рівні регіонів України малі підприємства відіграють ключову роль. Тому оптимізація їх фінансово-господарської діяльності є стратегічним завданням. Серед основних способів її досягнення є впровадження системи управлінського обліку.

З одного боку, в сучасних економічних умовах для суб'єктів малого бізнесу впровадження будь-яких нововведень в системі економіки і управління є витратним процесом, що, на перший погляд, однозначно виключає побудову на них, зокрема, управлінської обліково-аналітичної системи. У той же час досягти високої ефективності системи управління невеликими підприємствами можна саме на основі грамотно організованої системи управлінського обліку і аналізу.

Побудова ефективної управлінської обліково-аналітичної системи на підприємствах малого бізнесу є конкурентною перевагою. Так, управлінський облік і аналіз дозволяють вирішувати питання ефективного використання ресурсів на всіх етапах виробництва і реалізації продукції (робіт, послуг), грамотного формування витрат і фінансових результатів. А це як раз ті аспекти, які дозволяють виживати малому бізнесу в сучасних умовах тотальної конкуренції.

З урахуванням специфіки малого підприємництва можна виділити наступні варіанти моделей управлінської обліково-аналітичної системи:

- модель суцільного управлінського обліку на основі симбіозу сукупних даних оперативного, фінансового, податкового обліку і аналізу (модель № 1);
- модель вибіркового управлінського обліку і аналізу на основі симбіозу окремих даних оперативного, фінансового, податкового обліку і аналізу (модель № 2);
- модель вибіркового управлінського обліку і аналізу, що охоплює специфічні сторони фінансово-господарської діяльності підприємства (модель № 3).

Перша модель є найбільш ґрунтовною і являє собою ідеальний варіант побудови управлінської обліково-аналітичної системи, оскільки охоплює всі облікові сегменти, аналіз і прийняття обґрунтованих економічних рішень на основі даних всіх стадій і напрямків облікової роботи на підприємстві. Така модель може стати кінцевою метою побудови управлінської обліково-аналітичної системи.

На перших порах ядром такої моделі може бути податковий облік і податковий аналіз, який в рамках управлінського обліку і аналізу буде інформувати керівництво малих і середніх підприємств про рівень фіскального і податкового навантаження. Для українського малого і середнього бізнесу (та й для невеликих фірм багатьох країн ЄС) податкова тема – особливо актуальна. В результаті, управлінські рішення, спрямовані на грамотну постановку податкового планування та податкової оптимізації – особливо важливі.

Згодом, вирішивши вищезазначену проблему, керівники суб'єктів малого підприємництва можуть сконцентруватися і на двох інших напрямках – оперативному обліку та аналізі і фінансовому обліку та аналізі з метою:

- пошуку внутрішніх резервів зростання ефективності діяльності підприємств;
- підвищення їх фінансової привабливості (що надзвичайно важливо для залучення кредиторів і інвесторів).

При цьому особливу увагу слід приділяти оцінці граничних ефектів капіталовіддачі за допомогою детермінованих лінійних моделей. Крім того, в умовах фінансової кризи надзвичайно важливо здійснювати комплексну порівняльну аналітичну експрес-оцінку неспроможності організацій.

Друга модель вирішує заданий набір управлінських завдань, до числа яких можна віднести наступні:

- аналіз клієнтської бази;
- контроль дотримання платіжної дисципліни;
- оптимізація оподаткування по окремих податках, зборах і ін.

Третю модель слід застосовувати в тому випадку, коли фірма особливо зацікавлена в ухваленні ефективних управлінських рішень в області окремих бізнес-операцій. Найбільш яскравими прикладами є інноваційна та інвестиційна діяльність.

В умовах конкурентного середовища інноваційна діяльність господарюючих суб'єктів є найважливішим інструментом зміцнення і розширення їх позицій на ринку. Розвитку інноваційної діяльності малих фірм як раз може сприяти створення відповідної системи управлінського обліку і аналізу.

Управлінський облік і аналіз інновацій – це локально встановлена система спостереження, збирання, реєстрації, обробки, систематизації та аналізу інформації про інноваційне коло та інноваційний потенціал підприємства для здійснення планування, контролю та управління інноваційною діяльністю.

При цьому в якості об'єктів управлінського обліку і аналізу можуть виступати:

- зовнішні фактори, що впливають на інноваційну діяльність;
- нефінансові чинники;
- капітальні вкладення;
- процес виробництва і реалізації інновацій;
- показники ефективності інноваційної діяльності та ін.

Якщо міркувати про послідовність впровадження вищеназваних моделей, то модель № 2 може стати стартовим варіантом (з неї малим підприємством найлегше починати процес побудови управлінської обліково-аналітичної системи). Модель № 3 підійде для тих нечисленних малих фірм, які займаються інноваційною та інвестиційною діяльністю, але згодом її потрібно буде доповнювати другою моделлю. І, нарешті, модель № 1 може бути впроваджена в найостаннішу чергу, оскільки є найбільш складною, але водночас найефективнішою.

У всіх трьох випадках в якості інструменту впровадження системи управлінського обліку і аналізу для малого і середнього бізнесу може бути використаний комплекс програмних продуктів Microsoft Office (це є мінімально витратним, а значить максимально доступним варіантом). Центральне місце серед стандартних програм Microsoft Office у вирішенні завдання побудови управлінської обліково-аналітичної системи займає табличний процесор Microsoft Excel. Даний програмний продукт привабливий тим, що він дозволяє швидко відобразити всі аналізовані проекти підприємства, а також впорядкувати їх. Однак остаточний вибір спектра управлінської обліково-аналітичної системи залишається за суб'єктом малого бізнесу.

Колінько Н.І.

доцент кафедри обліку і аудиту

Національного лісотехнічного університету

м. Львів, Україна

ЛСС ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ МЕТОД ІНСТИТУЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ВИРОБНИЦТВА

Для повноцінного та ефективного функціонування підприємства, у сучасних ринкових умовах, необхідна раціонально організована система управління витратами, яка базується на сучасних методах управлінського обліку, які б дозволили менеджерам компаній найбільш повно і комплексно реалізувати на практиці ідеї, закладені в сучасних управлінських концепціях, стратегіях і теоріях управління.

Якісною ознакою методу LCC (life cycle costing) є можливість обліковувати, планувати та прогнозувати витрати за стадіями життєвого циклу. В основі лежить ідея, що весь світ і окремі системи постійно