

РИЛЄЄВ СЕРГІЙ, к.е.н, доцент,

доцент кафедри фінансів, обліку і оподаткування

ФІРЧУК МАРІЯ, здобувач вищої освіти

Чернівецький торговельно-економічний інститут

Державного торговельно-економічного університету, м. Чернівці

ОКРЕМІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ СУБ'ЄКТІВ БУДІВЕЛЬНОЇ СФЕРИ

Сьогодні, коли в результаті ворожих ракетних, артилерійсько-мінометних обстрілів та бомбардування, було повністю або частково зруйновано цілі міста й села, знищено або пошкоджено об'єкти критичної та іншої інфраструктури, важливу роль відіграє будівельна індустрія. Саме вона покликана забезпечити сучасну та повоєнну відбудову України.

Важливого значення при обґрунтуванні оптимальних управлінських рішень, набуває адекватне інформаційне забезпечення, складовою якого виступає облікова система.

В сучасних умовах господарювання, які зазнають постійних змін та характеризуються майже критичним рівнем ризику й невизначеності, використання історичної інформації призводить до неефективності управління. Це пов'язане з тим, що використання лише даних, що формуються в системі бухгалтерського обліку та відображають факти господарської діяльності, які вже відбулися, не дозволяє оцінити потенційні можливості розвитку будівельного бізнесу.

Управлінський облік сьогодні є одним з найбільш ефективних інструментів розвитку будівельної компанії. Традиційно управлінський облік характеризується як сукупність інформації, необхідної менеджерам для вирішення питань оперативного характеру (планування, контроль, оцінка показників), спрямованих на підвищення ефективності поточних операцій, тобто управлінський облік від самого початку має внутрішню спрямованість. При цьому він відіграє одну з ключових ролей у системі підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Стійке зростання ефективності фінансово-господарської діяльності суб'єктів будівельної індустрії досягається завдяки оптимізації процесу стратегічного управління. В даному аспекті важливу роль відіграє стратегічний управлінський облік, який є частиною управлінського обліку. Він формує прогнозно-аналітичну систему підприємства, завданням якої є оцінка ступеня відповідності фінансових та нефінансових індикаторів його корпоративній стратегії, виявлення конкурентних переваг на різних стадіях життєвого циклу суб'єкта господарювання.

Мета стратегічного управлінського обліку полягає в інформаційному забезпеченні розробки, прийняття та корегуванні стратегічних рішень, у той час як за допомогою аналітичних методів стратегічного управлінського обліку ідентифікуються ключові фактори внутрішнього та зовнішнього бізнес-середовища суб'єкта господарювання.



Складовою методики стратегічного управлінського обліку є методи: стратегічного ціноутворення, калькулювання, аналізу, позиціонування та планування; моніторингу конкурентної позиції та динаміки вартості підприємства; формування сигнальних індикаторів для вирішення проблем ...

Кількість аналітичних індикаторів, які використовуються на будівельних підприємствах в системі стратегічного управлінського обліку, зазвичай, є більшою ніж у аналогічних за масштабом виробничих або торговельних фірм.

Стратегічний управлінський облік ведеться за напрямками діяльності, проектами, видами витрат та доходів, договорами, ділянками та їх керівників тощо, з застосуванням тактичних та стратегічних способів та прийомів оцінки аналізу.

Окремо в якості об'єктів стратегічного управлінського обліку можна виділити: внутрішні (операційні), зовнішні (географічні) та комбіновані (одночасне поєднання внутрішніх та зовнішніх) сегменти тощо.

Традиційна сегментація ринку будівництва. Вибір сегментів ринку залежатиме від вибору об'єктів будівництва (реконструкції) та характеру виконуваних на них робіт, тому слід розглянути такі сектори ринку:

- сегмент будівництва житла та реконструкції об'єктів житлового призначення;
- сегмент промислового будівництва та реконструкції об'єктів виробничого призначення;
- сегмент будівництва та ремонту комерційної нерухомості;
- сегмент будівництва, ремонту та реконструкції інфраструктури (військової, енергетичної, соціальної, транспортно-логістичної тощо).

Особливої ролі в контексті функціонування будівельних організацій та об'єктів стратегічного управлінського обліку у повоєнний період, відіграватимуть фактори екологічності, безпековості, міцності, комфортності тощо, які мають відповідати європейським та світовим стандартам.

Визначальна роль стратегічного підходу в управлінському обліку по відношенню до оперативного стає дедалі більше явною. Завдання побудови стратегічного управлінського обліку на підприємстві діалектично взаємопов'язане з чітким визначенням довгострокової мети та перспектив розвитку суб'єктів будівельної індустрії.

Сьогодні ефективно управління будівельним підприємством може бути досягнуто завдяки розроблені оптимальної, адекватної сучасним умовам зовнішнього та внутрішнього середовища, бізнес-стратегії. Інформаційною складовою стратегії управління виступає система обліково-аналітичного забезпечення, особливе місце в якій посідає стратегічний управлінський облік.

Прогнозованим є той факт, що у повоєнний період значно зросте попит на будівельно-монтажні, проектні, інжинірингово-консалтингові роботи, а отже, відбуватиметься й збільшення присутності на вітчизняному ринку іноземних компаній. Дієвим інструментом підтримки та зміцнення конкурентоспроможності вітчизняних суб'єктів господарювання будівельної індустрії є система стратегічного управлінського обліку.

