

Рилєєв С.В.

к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування

Дрінь І.І.

к.ф.-м.н., доцент, доцент кафедри фінансів та банківської справи

Чернівецький торговельно-економічний інститут КНТЕУ,

м. Чернівці

ОСНОВНІ ЕТАПИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ЗВІТНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Сучасні умови господарювання, які характеризуються значним рівнем невизначеності та ризику, актуалізують питання щодо забезпеченості менеджменту підприємства необхідною релевантною інформацією, зокрема тою, що формується у системі управлінського обліку та звітності.

Система управлінської звітності на підприємстві зазвичай складається з таких блоків:

- організаційний (створення групи (комітету) з управління проектом;
- основний або методологічний
- адаптаційний [1, с. 139].

На нашу думку процес постановки та застосування управлінської звітності можна умовно представити у вигляді таких етапів (рис. 1).

Природно, що у ХХІ віці одним з основних аскетів запровадження та використання управлінської звітності виступає автоматизація обліково-аналітичного забезпечення менеджменту підприємства.

Автоматизація – включає роботи з вибору програмного продукту для автоматизації фінансів, створення технічного завдання, впровадження та супровід системи тощо. Серед програмного забезпечення (платформ, модулів) формування управлінської звітності відзначимо: Streamline, Комплексне бізнес-планування SAP, Blue Yonder Demand Planning, Kinaxis RapidResponse, Oracle (модулі Oracle

Demantra, Oracle Financial Analyzer, NetSuite Demand Planning тощо), SkuBrain, Anaplan, Microsoft Dynamics NAV (Navision), Adaytum e.Planning, CloudSuite тощо [2; 3].

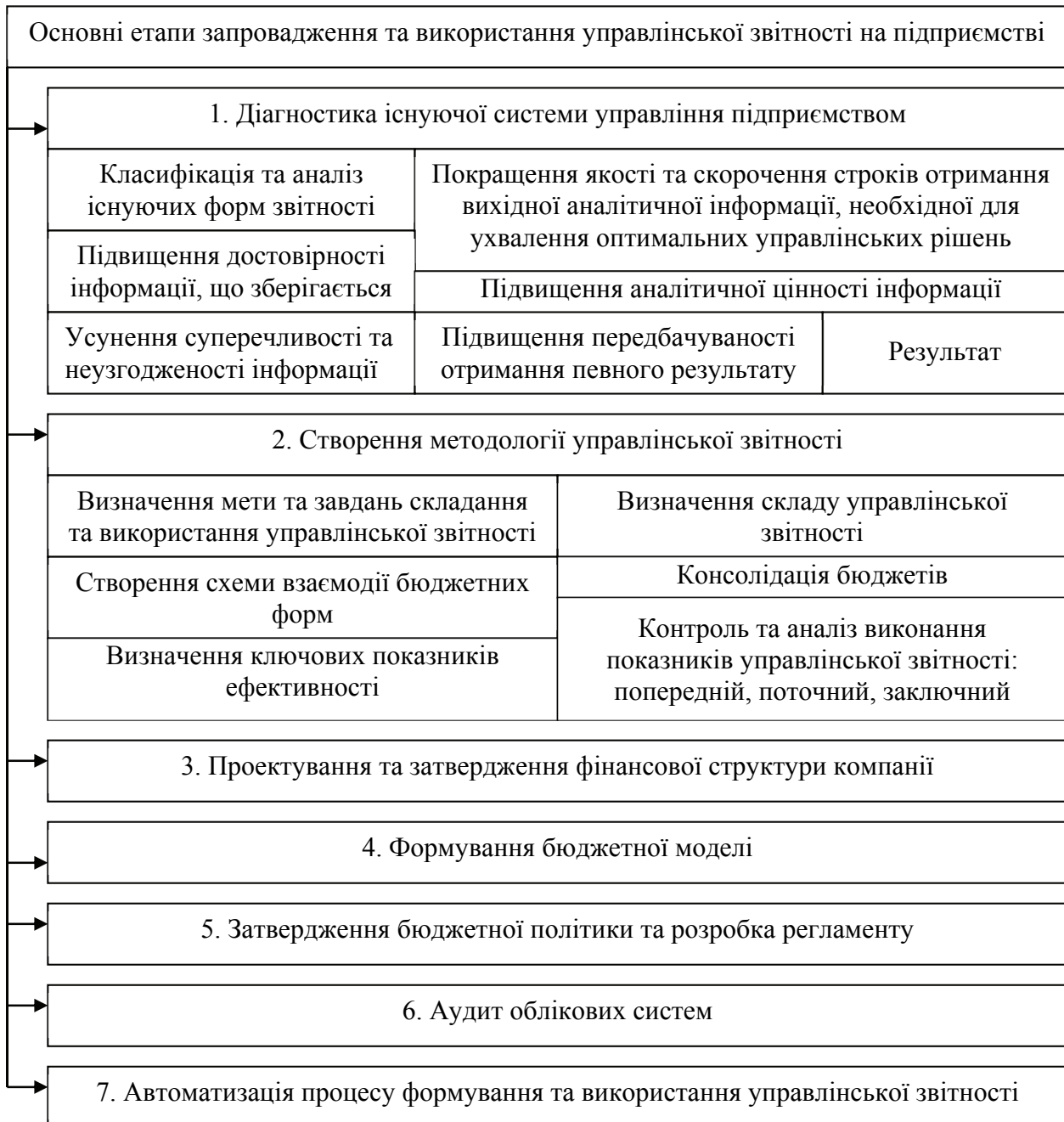


Рис. 1. Етапи запровадження та використання управлінської звітності.

Процес формування управлінської звітності визначається обраними підходами до управління підприємством (ситуаційний, функціональний, системний та процесний), організаційною (фінансовою) структурою компанії,

використанням відповідного програмного забезпечення, організацією управлінського обліку тощо.

Література:

1. Шевчук К. В. Роль управлінської звітності в обліково-інформаційній системі підприємства та особливості її формування // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». 2016. Вип. 6 (3). С. 137–140. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuumevcg_2016_6%283%29_35/.

2. В якій програмі вести бюджетування. Вибираємо програму для планування і бюджетування. Офіц. веб-сайт Компанії «Mkr-novo2». URL: <https://mkr-novo2.ru/uk/multimedia/v-kakoi-programme-vesti-byudzhetrovanie-vybiraem-programmu-dlya.html>.

3. Кошулько О. Десять 10 найкращих програм для планування виробництва на 2023 рік. Офіц. веб-сайт Компанії «GMDH». URL: <https://gmdhsoftware.com/uk/production-planning-software/>.