

**Конон Багрій**, к.е.н., доцент,  
Чернівецький торговельно-економічний інститут ДТЕУ,  
м. Чернівці

## **ДЕЯКІ АСПЕКТИ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ГОТЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

Зміст обліково-аналітичного забезпечення, зокрема у сфері економічної безпеки, визначається низкою факторів, серед яких: характеристика галузі підприємства, організаційно-правова форма діяльності, обсяг та ступінь диверсифікації фінансово-господарської діяльності, а також інші об'єктивні та суб'єктивні фактори.

Якісне бухгалтерське та аналітичне забезпечення управління фінансово-економічною безпекою підприємств сприятиме їхньому стабільному функціонуванню, інтенсивному розвитку, усуватиме перешкоди на шляху до євроінтеграції, дозволить отримувати ефективні фінансові результати від діяльності та не втрачати очікуваних доходів.

Облік та аналіз є основними компонентами для одержання обліково-аналітичної інформації кожного підприємства, зокрема і підприємства готельного бізнесу. Основними функціями обліку є надання на всіх рівнях управління достовірної та своєчасної інформації про господарську діяльність кожного економічного суб'єкта. Аналіз застосовується з метою дослідження причинно-наслідкових зв'язків між явищами та процесами, які відбуваються на підприємстві, позитивно або негативно впливають на показники ефективності, зокрема, управління фінансово-економічною безпекою підприємств готельного бізнесу. Інформація як продукт бухгалтерського обліку необхідна для прийняття управлінських рішень, відповідно, бухгалтерський облік є засобом та функцією управління компанією. Бухгалтерський облік як функція управління тісно пов'язана з економічним

аналізом. Аналіз є проміжним етапом процесу управління між збором інформації та прийняттям рішень, що стосуються оперативного регулювання виробництва та економічного планування суб'єктів господарювання. Аналіз вимагає знання методів та прийомів, дає можливість розкрити внутрішню природу об'єкта, його взаємозв'язки та напрямки розвитку.

У готельному бізнесі необхідно стабільно надавати належний рівень безпеки учасникам процесу, безпосередньо персоналу готельних підприємств та їх клієнтам. Для цілей обліку та аналізу необхідно класифікувати види безпеки. Вчені виділяють економічну, фінансову, соціальну та інформаційну безпеки підприємств готельного бізнесу.

Вважаю, що необхідно докладніше зупинитися на інформаційній безпеці, оскільки існує зв'язок між якісно наданою інформацією та ефективністю функціонування підприємства готельного бізнесу в цілому. Наразі, в умовах воєнного стану та значних інформаційних загроз для підприємств готельного бізнесу, все більше і більше погіршуються такі параметри інформаційних ресурсів, як конфіденційність, цілісність, доступність та достовірність. Водночас можуть виникнути збої у функціонуванні систем управління, розголошуються відомості, що становлять комерційну таємницю, порушується достовірність фінансової документації, існує загроза кіберзлочинності та ін.

Для раціонального обліково-аналітичного забезпечення управління фінансово-економічною безпекою готелів, насамперед, необхідно враховувати інтереси різних користувачів інформації; розробляти політику та концепції інформаційної безпеки; створювати корпоративний стандарт забезпечення інформаційної безпеки готелю; частину інформації віднести до категорії обмеженого доступу та стежити за експлуатацією технічних заходів захисту інформації [1, с. 179]. Переконаний, що в такій ситуації обліково-аналітичний процес буде ефективним, а підприємці готельного бізнесу

будуть більш захищені від потенційних загроз втрати інформації у конкурентному середовищі в умовах євроінтеграції.

При класифікації всіх видів безпеки важливим є той факт, що успішним буде таке готельне підприємство, де здійснюватиметься грамотна облікова політика. Облікова політика – сукупність принципів, методів та процедур, що використовуються підприємством для складання та подання фінансової звітності [2]. Індивідуальні правила та принципи обліку підприємств готельного бізнесу необхідно максимально узгоджувати за міжнародними стандартами та національними нормативними документами, що визначають особливості її формування.

Кожен елемент облікової політики є важливим для розроблення стратегії безпечного функціонування підприємств готельного бізнесу. Однак необхідно докладніше визначити такі елементи, як витрати, собівартість та дохід.

Особливість калькулювання витрат у готелі полягає в тому, що об'єктом калькулювання є обсяг реалізації готельних послуг за поточний період, а калькуляційною одиницею – ліжко-доба. Готельна послуга – це дії підприємства з розміщення споживача шляхом надання номера або місця тимчасового проживання в готелі, а також інша діяльність, пов'язана з розміщенням та тимчасовим проживанням [3, с. 54].

Собівартість послуг готельного господарства складається з витрат на утримання та експлуатацію основних фондів; оборотних коштів, що спрямовуються на придбання матеріальних ресурсів та витрат на оплату праці. Вона розраховується, виходячи із фактичних витрат за відповідними елементами та статтями витрат. Собівартість одного місця за добу визначається розподілом повної собівартості на кількість номерного фонду (з урахуванням категорії номерів – одномісні, двомісні, «люкс» тощо). Можна визначити вартість 1 кв. м розподілом повної собівартості на площу номерного фонду.

Перелік та склад статей калькулювання виробничої собівартості робіт (послуг) встановлюється підприємством

---

самостійно. Залежно від методу обліку витрат обирається вид калькулювання собівартості основних готельних послуг. Для забезпечення належного рівня безпеки підприємств готельного бізнесу необхідно на підставі даних зведеного обліку витрат на виробництво складати калькуляції фактичної собівартості, які використовують для контролю за дотриманням планових калькуляцій як окремих робіт (послуг), так і всього обсягу виробництва або діяльності. Звітні калькуляції складаються попри всі виконані підприємством роботи та надані послуги. При цьому сума визнаного у звітному періоді доходу від надання готельних послуг залежить як від кількості гостей і кількості діб, протягом яких у звітному періоді ці гості проживали в готелі, так і від вартості проживання у готелі однієї особи протягом доби. Отже, вдало організована облікова політика дає можливість забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства, зокрема аналіз витрат, собівартості та доходів дає можливість оцінити стан безпеки, наявність матеріальних ресурсів та ефективність підприємств готельного бізнесу загалом.

У процесі дослідження обліково-аналітичного забезпечення управління фінансово-економічною безпекою готелів можна визначити низку завдань, які охоплює цей механізм:

- 1) діагностика фінансово-господарського стану підприємства з метою запобігання його фінансовим ризиків;
- 2) оцінка стану та рівня економічної безпеки власного підприємства, надійності потенційних партнерів підприємства;
- 3) оцінка стану безпеки та визначення стратегії діяльності на ринку потенційних та реальних конкурентів;
- 4) збереження та примноження ресурсного потенціалу підприємства, раціонального та ефективного його використання;
- 5) прийняття управлінських рішень щодо доцільності діяльності з урахуванням виявлених загроз та небезпек;
- 6) максимально повне інформаційне забезпечення системи

економічної безпеки підприємства загалом, його окремих функціональних підрозділів;

7) сприяння гармонізації інтересів підприємства загалом (як юридичної особи) та окремих співробітників (як фізичних осіб) з метою мінімізації загроз тощо.

Враховуючи наведені вище завдання обліково-аналітичного забезпечення управління фінансово-економічною безпекою підприємств готельного бізнесу, можна окреслити власне трактування цієї системи – це сукупність коштів, способів та прийомів з упорядкування та оптимізації облікової та аналітичної інформації за допомогою інструментів обліку та економічного аналізу.

Отже, у процесі дослідження обліково-аналітичного забезпечення управління фінансово-економічною безпекою можна зробити висновки, що на сучасному етапі одним із найважливіших завдань є адаптація обліково-аналітичного забезпечення з потребами євроінтеграційних умов, вимог внутрішньої системи управління, поліпшення фінансового забезпечення. Під час вивчення обліково-аналітичного забезпечення було виявлено основні загрози діяльності підприємств готельного бізнесу. Детально розглянутий зокрема інформаційний вид безпеки та визначено основні завдання, що визначаються колом обов'язків кожної із підсистем забезпечення фінансово-економічної безпеки.

### **Список використаних джерел:**

1. Мірошник В. В. Обліково-аналітичне забезпечення матеріально-технічної та інвестиційної складових економічної безпеки суб'єктів господарювання. *Бізнес Інформ*. 2015. № 8. С. 175-182.

2. Дмитрук Д. П., Германенко Л. М., Светлова Н. М. Особливості та напрямки забезпечення облікової політики необоротних активів в обліку і оподаткуванні. *Економіка та суспільство: електронний журнал*. 2021. № 30. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/605/579> (дата звернення: 01.03.2023).

3. Зима Г. І., Самбурська Н. І. Підходи до удосконалення обліку калькулювання собівартості готельних послуг. *Інвестиції: практика та досвід*. 2014. № 20. С. 52-56.