

оскільки замість конкретних значень параметрів використовуються інтуїтивно зрозумілі функції належності.

Розроблений підхід, що поєднує пошук товарів як за чіткими, так і за нечіткими параметрами, у перспективі може бути використаний при розробці web-сайтів інтернет-магазинів для інших видів товарів.

Список використаних джерел:

1. Волков В. Г. Цифровой фотоаппарат / В. Г. Волков. – М. : АСТ, 2005. – 93 с.
2. Интернет-супермаркет «ROZETKA». Фотоаппараты. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://rozetka.com.ua/photo>.
3. Интернет-мультимаркет «FotoMag». [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://fotomag.com.ua>.
4. Баловсяк С. В. Створення Web – сайту з використанням нечіткої логіки / С. В. Баловсяк, Р. О. Солтисік // Науковий вісник Чернівецького університету. Фізика. Електроніка.: Тематичний випуск „Комп’ютерні системи та компоненти“. Частина I. – 2009. – Вип. 446. – С.71-75.
5. Глибовець М. М. Штучний інтелект / М. М. Глибовець, О. В. Олецкий. – К. : КМ Академія, 2002. – 336 с.
6. Рутковская Д. Нейронные сети, генетические алгоритмы и нечеткие системы / Д. Рутковская, М. Пилинский, Л. Рутковский. – М. : Горячая линия - Телеком, 2004. – 452 с.
7. Конверс Т. PHP 5 и MySQL. Библия пользователя / Т. Конверс. – М. : Вильямс, 2006. – 1216 с.
8. Гонсалес Р. Цифровая обработка изображений в среде MATLAB / Р. Гонсалес, Р. Вудс, С. Эддинс. – М. : Техносфера, 2006. – 616 с.

УДК 681.518.3

В.Ф.Кифяк, д.е.н., І.І.Присакар,
Чернівецький торговельно-економічний інститут КНТЕУ,
м. Чернівці

ПРАКТИКА ВИКОРИСТАННЯ МОЖЛИВОСТЕЙ АНАЛІТИЧНОЇ ПРОГРАМИ ПРОЄКТ ЕКСПЕРТ У ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ

У статті розглядається практика використання основних можливостей інформаційної програми Project Expert у діяльності сучасних підприємств різних галузей як програми для бізнес-аналітика, яка дозволяє отримати інформаційну підтримку для прийняття ефективних та раціональних рішень менеджерами та керівниками різноманітних компаній.

В статье рассматривается практика использования основных возможностей информационной программы Project Expert в деятельности современных предприятий различных отраслей, как программы для бизнес-аналитика, которая позволяет получить информационную поддержку для принятия эффективных и рациональных решений менеджерами и руководителями различных компаний.

In this article, the use of the main features news program «Project Expert» in modern enterprises of different industries like software - business intelligence that enables IT support for effective and sustainable solutions managers and directors of various companies.

Ключові слова: системи імітаційного моделювання, бізнес-процеси, аналіз чутливості проекту, фінансовий звіт Cash-Flow, бізнес-план, інвестиційний проект.

На сьогодні стійкий та успішний розвиток будь-якого підприємства не можливий без постійного вдосконалення та покращення процесу управління господарюючою системою. Водночас сучасний прогрес у сферах економіки та бізнесу підтверджує факт активного використання аналітичних інформаційних програм, які дозволяють об’єктивно оцінювати рівень розвитку будь-якого підприємства, виявляти приховані резерви та забезпечувати ефективну діяльність в перспективі шляхом прийняття раціональних економічних рішень.

Актуальність аналізу практики використання програми Project Expert

сучасними підприємствами пояснюється, перш за все тим, що сьогодні перед кожною компанією постає проблема пошуку способів якісного управління з метою досягнення бажаних цілей в майбутньому. Саме застосування даної програми дозволяє раціонально використовувати наявні на підприємстві ресурси, аналізувати та порівнювати різноманітні стратегії розвитку та фінансування, будувати масштабні бізнес-плани, які задовольняють вимоги найвибагливіших інвесторів, проводити моніторинг результатів діяльності та фінансових звітів, в результаті чого приймаються ефективні управлінські рішення, зберігаються резерви ресурсів, що відповідно приводить до підвищення результативності та ефективності діяльності в цілому.

Вивченням теоретичних та практичних аспектів використання програми Project Expert займалися, зокрема, такі вчені як: І.Н.Кадикова, В.А.Тріусова, В.С.Алієв, В.Р.Кучеренко, В.А.Карпов, П.А.Жданчиков, К.Н.Петров, Л.Д.Шапіро, С.Р.Халтаєва та ін. Віддаючи належне значному внеску вищеперелічених вчених у вивчення даної проблеми, варто зауважити, що автори мало уваги в своїх дослідженнях приділяли практичному застосуванню даної програми в управлінні діяльністю сучасних підприємств. Так, зокрема, жодним із авторів не був висвітлений галузевий аспект застосування програми Project Expert сучасними підприємствами.

Саме тому мета даної статті полягає в дослідженні та аналізі практики використання можливостей аналітичної програми Project Expert в діяльності сучасних підприємств різних галузей економіки. Крім того, авторами були виокремлені наступні завдання статті:

- визначити та дослідити актуальність використання програми Project Expert в діяльності різноманітних підприємств;
- проаналізувати результативність використання даної програми підприємствами різних галузей;
- зосередити увагу на основних можливостях та перевагах програми Project Expert, яка дозволяє отримати інформаційну підтримку для прийняття ефективних та раціональних рішень менеджерами та керівниками компаній.

Сучасне конкурентне середовище усе частіше вимагає від підприємств оперативності прийняття управлінських рішень, адже сьогодні в бізнес-відносинах ХХІ ст. незмінним критерієм успіху, поряд із витратами, якістю, ціною та обслуговуванням є час, нестача та неактуальність якого нерідко обертається для підприємств катастрофічними наслідками. Ми вважаємо, що сьогодні для задоволення зростаючих інформаційних потреб сучасних компаній та забезпечення ефективності управління бізнесом активно повинні використовуватися так звані системи імітаційного моделювання та бізнес-аналітики (БА), які поєднують процеси збору даних, аналізу, моделювання й прогнозування. Адже одержувані за їх допомогою оперативні й достовірні дані допомагають не тільки підвищувати поточну продуктивність робіт і якість планування, а й знаходити нові способи використання таких активів, як знання персоналу, цінність клієнта, ефективні мережі бізнес-партнерів, можливі джерела інновацій.

Саме російська програма Project Expert є ефективною для проведення фінансового аналізу, бізнес-планування та інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень, яка офіційно визнана Міністерством економіки та Європейським банком реконструкції та розвитку. Дана програма випускається в декількох версіях: від Standard – для невеликих підприємств – до Professional і PIC-Holding – для великих корпорацій і холдингів, що відповідно дозволяє використовувати її як в малому, так і у великому корпоративному чи холдинговому бізнесі [1, с. 25]. Серед російських користувачів програми Project Expert – понад 4500 організацій: державні установи (Мінекономрозвитку Росії, Російський фонд федерального майна, Адміністрації Ханти-Мансійського автономного округу, Краснодарського краю та ін.); банки (Автобанк, Ощадбанк РФ, Московський індустріальний банк, Банк «Менатеп СПб», Міжнародний банк розвитку, Россельхозбанк); підприємства («Лукойл-Перм», ГАММА, РАО ЄЕС Росії, ПФГ Росвагонмаш, НК ЮКОС, ПЕК Ітера, ТД РусАвтоПром, Група «Сибірський алюміній», «Протек», «АвтоВАЗ», «ТЕТРА ПАК», «Хьюлетт-Паккард», «Алмази Росії-Саха», «ТИГИ-КНАУФ», «Об'єднана металургійна компанія», Клинський пивокомбінат та ін.); освітні установи (МДУ, ГУ ВШЕ, МГТУ ім. Н.Е. Баумана, Російська економічна академія ім. Г.В. Плеханова та ін.).

Як бачимо, в Росії дана програма активно використовується відомими підприємствами найрізноманітніших галузей: від виробництва до сфери послуг, що вкотре підкреслює її результативність та ефективність використання в діяльності компаній. Водночас в Україні вона тільки набуває популярності й розмаху й рекомендується Державною цільовою економічною програмою розвитку інвестиційної діяльності на 2011-2015 рр. Так, вона пройшла апробацію в структурі Держінофонду, Мінпромполітики і в таких провідних банках, як Державний експортно-імпорتنний банк України, Перший український міжнародний, Приватбанк, Енергобанк, Укрінбанк та ін.

Крім того, зауважимо також, що дана програма підвищує ефективність діяльності не лише підприємств різних галузей, але й різних розмірів, адже дозволяє будувати бізнес-плани інвестиційних проектів, що властиво для новостворених підприємств, і водночас дозволяє ефективно планувати та контролювати діяльність різноманітних підрозділів великих корпорацій та холдингів, що й розглянемо нижче на прикладі українських компаній.

В.С.Алієв зазначає, що програма Project Expert виконує дві основні функції: по-перше, перетворює опис діяльності підприємства з мови користувача в формалізований опис грошових потоків; по-друге, обчислює показники, за якими фінансовий менеджер може судити про результативність прийнятих рішень [2, с.108]. В свою чергу П.А.Жданчиков наголошує на тому, що дана програма загалом використовується у двох напрямках: як інструмент фінансового аналізу та бізнес-планування, а також як програма аналізу ефективності інвестиційних проектів, що й визначає актуальність дослідження даної проблеми. Ми погоджуємося із думками науковців і розглянемо, як використовують на практиці дану програму підприємства.

Для аналізу візьмемо три основних приклади використання даної програми

підприємствами різних галузей: компанія «Praktiker» (міжнародна мережа будівельних супермаркетів) – торгівля, Авіаційний науково-технічний комплекс ім. Антонова – виробництво літаків, агрохолдинг «Мрія» – АПК. І окремо визначимо переваги використання можливостей даної програми для організації власного бізнесу та відкриття нового підприємства за допомогою оцінки інвестиційного проекту у рамках програми Project Expert.

Моделювання бізнес-процесів відіграє величезну роль в управлінні підприємством. Доведено, що оптимізація бізнес-процесів за допомогою їхнього моделювання на 20–30 % знижує витрати [3, с.30]. У сучасних ринкових умовах основним завданням будь-якого підприємства є пошук найбільш привабливих та вигідних інвестиційних проектів, які вимагають попередньої оцінки та складання бізнес-планів для їхньої реалізації, для чого відповідно потрібні високопрофесійні знання, витрати та час. Саме на основі даного факту керівники АНТК ім. Антонова прийняли рішення використовувати програму Project Expert у своїй діяльності, адже до придбання системи фінансового планування і контролю Project Expert оцінка інвестиційних проектів, які пропонувалися конструкторами, та відповідно складання бізнес-плану кожного з них, відбувалося за допомогою консалтингових фірм, які на договірних засадах розробляли бізнес-плани на запропоновані інвестиційні проекти. Зрозуміло, що все це вимагало значних фінансових та часових затрат, які тимчасово призупиняли роботу в окремих підрозділах до моменту істини – одержання вердикту від консалтингової компанії, що в цілому позначалося негативно на результатах роботи конкретного періоду. Крім того, працівниками консалтингової компанії нерідко надавався бізнес-план, який недостатньо охоплював усі аспекти роботи даного підприємства, що в котре вказувало на те, що даний бізнес-план повинен розроблятися працівником АНТК ім. Антонова, що й призвело до використання Project Expert.

Відповідно з часу придбання даної програми фінансово-економічні служби АНТК отримали зручний інструмент для аналізу інвестицій та фінансового планування. За цей час фахівцями розроблені бізнес-плани по військово-транспортному літаку АН-70, комерційному використанню літака АН-225 «Мрія», бізнес-плани по регіональному літаку Ан-140, транспортному Ан-70 та ін. Програма дозволяє оцінити основні фінансові показники авіаційних програм АНТК за світовими стандартами, що піднімає на новий рівень якість фінансового планування програм на АНТК й сприяє значному підвищенню професійного рівня фахівців в питаннях фінансового планування та інвестиційного аналізу. Крім того, впровадження даної системи бізнес-моделювання дозволило АНТК ім. Антонова:

- удосконалити систему управління на основі реінженірингового підходу «як має бути?»;
- забезпечити прозорість бізнес-процесів;
- виявити «вузькі місця»;
- виявити розрахункове і фактичне завантаження кожного з підрозділів, аж до окремого співробітника;

- прогнозувати результати планових змін у діяльності;
- оцінити витрати на виконання певної процедури, операції або досягнення поставленої мети;
- автоматизувати управління бізнес-процесами.

Таким чином, бачимо, що у виробничій сфері використання даної програми є доцільним для оцінки ефективності інвестиційного проекту виробництва будь-якого продукту та подальшого складання бізнес-плану з його реалізації. Проаналізувавши його, спеціалісти можуть приймати альтернативні рішення щодо доцільності виробництва та рентабельності реалізації даного продукту в майбутньому.

Розглянемо особливості застосування основних можливостей програми в діяльності торговельних підприємств на прикладі міжнародної мережі будівельних супермаркетів «Praktiker», кількість яких в Україні на кінець 2012 р. дорівнювала чотирьом (Львів, Макіївка, Миколаїв, Київ), крім того, супермаркети даної мережі розташовані ще в дев'ятох країнах світу. Компанія «Praktiker» активно використовує програму Project Expert, перш за все через те, що дана програма дозволяє сформувати розширену систему фінансових та бухгалтерських звітів, які відповідатимуть міжнародним стандартам. Так, за допомогою даної програми бухгалтери у будь-який час можуть презентувати, як буде виглядати компанія на кожному етапі своєї діяльності тим, хто має право пред'являти до неї обґрунтовані вимоги. При цьому балансовий звіт та звіт про прибутки і збитки формуються відповідно до стандартів IAS (International Accounting Standard), загальноприйнятими в міжнародній практиці, що є досить зручним для компанії міжнародного класу. До того ж модуль «Деталізація результатів» даної програми надає можливість деталізувати результати діяльності в додаткових тридцятьох фінансових звітах, які ретельно відображають стан і компанії та включають набір найбільш поширених фінансових показників: показники ліквідності, рентабельності, ділової активності, стійкості, ефективності інвестицій тощо.

Водночас використання програми Project Expert будь-яким торговельним підприємством, в тому числі й компанією «Praktiker», пояснюється тим, що дана програма дозволяє автоматично формувати масштабні блоки інформації по кожній сфері діяльності. Це досить зручно, особливо у сфері торгівлі. Зокрема, блок даних про збут продукції дозволяє побудувати індивідуальну стратегію збуту по кожному продукту, крім того, у ньому міститься інформація не тільки про обсяг продажів, запаси продукції на складі та її ціни, але й про частку експортних продажів, тенденції зміни ціни на продукцію, можливості продажів у кредит і з авансовими платежами. Також в програмі досить ретельно враховуються витрати на просування продукту на ринку (комісійна винагорода, частка безповоротних витрат під час збуту, преміальні адміністративному персоналу).

Натомість керівники та фінансові аналітики компанії «Praktiker» зазначають, що найбільшою суттєвою перевагою даної програми є можливість проведення оцінки запасу міцності бізнесу, яка виконується шляхом визначення чутливості

моделі підприємства до змін різних параметрів. Відповідно, чим ширший діапазон параметрів, у якому показники ефективності залишаються в межах прийнятних значень, тим вищий запас міцності проекту, тим краще він захищений від коливань різних факторів, що роблять вплив на результати реалізації проекту. Наочно представимо аналіз чутливості моделі підприємства на рис. 1. За допомогою системи Project Expert аналітики «Praktiker» постійно вивчають, як буде змінюватися рівень чистого приведеного доходу за конкретний період залежно від зміни рівня інфляції, ставок податків, витрат на персонал, величини збуту, цін на товари тощо. Так, модель, побудована один раз, дозволяє компанії надалі багато разів аналізувати різні варіанти реалізації проекту, оцінювати вплив зміни зовнішніх чинників на підприємство і приймати на основі даної інформації адекватні управлінські рішення.

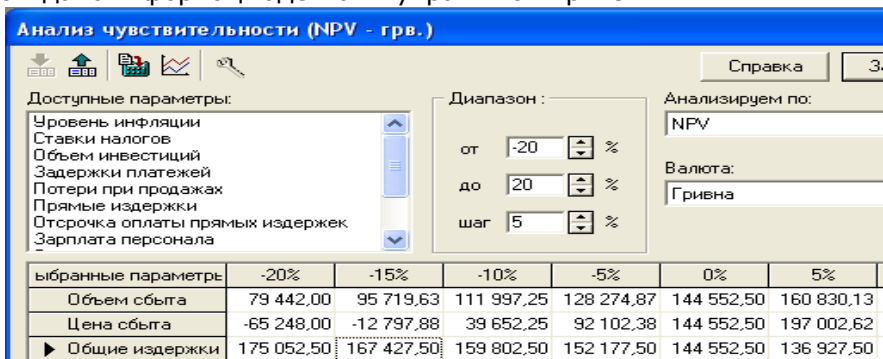


Рис. 1. Аналіз чутливості моделі підприємства

Так, з рис. 1 бачимо, що при зменшенні цін на товари компанії «Praktiker» на 5% рівень чистого приведеного доходу за тиждень зменшиться із 144 552,5 грн. до 92 102,38 грн., натомість якщо ціни збільшаться на 5%, то відповідно чистий прибуток компаній становитиме 197 002,62 грн.

Таким чином, фінансові аналітики компанії «Praktiker», здійснюючи аналіз чутливості проекту до різних факторів за допомогою даної програми, зіставляють різні варіанти проекту, побудовані за різними сценаріями, наприклад проекти, які реалізовуватимуться в різних макроекономічних умовах (податки, інфляція, ціни, обсяг збуту, витрати, ставка дисконтування), та обирають найкращий із них. Дана функція є досить ефективною для торговельних підприємств, адже саме ці підприємства значно залежать як від зовнішніх, так і від внутрішніх факторів, тому, обираючи певні альтернативні стратегії розвитку та оцінюючи відповідно свій запас міцності за допомогою Project Expert керівники торговельних підприємств можуть виявити, наскільки стійкими та незалежними вони є від середовищ, і прийняти на цій основі відповідні рішення.

Наступною компанією, яка уже тривалий час використовує можливості програми Project Expert, є агропромисловий холдинг «Мрія» – провідна агропромислова компанія України, один з найефективніших виробників сільськогосподарської продукції в Україні та світі, представник агропромислової

галузі України. Сфера діяльності даного підприємства є досить розгалуженою, адже «Мрія» – це агропромисловий холдинг, діяльність якого характеризується такими стадіями: планування, виробництво насіння, обробіток землі, посів, догляд за урожаєм, збір урожаю, зберігання та продаж. Безперервна робота на кожній стадії забезпечується «24*7 інформаційною підтримкою» – спеціальна команда бізнес-аналітиків планує та контролює переміщення всіх сільськогосподарських машин 24 години на добу і координує роботу механіків та операторів техніки.

Агропромисловий холдинг «Мрія» використовує програму Project Expert уже більше п'яти років з метою отримання допомоги у прийнятті управлінських рішень. Саме за допомогою даної комп'ютерної програми можна ефективно «програти» різні сценарії розвитку подій, відкинути невдалі спроби, проаналізувати результати та наслідки і прийняти економічно правильне рішення. Для цього потрібно лише описати мовою програми всі істотні особливості того сценарію, який передбачається реалізувати на практиці, а потім можна спостерігати, до яких наслідків приводять рішення, при цьому нічим не ризикуючи, роблячи стільки дублів, скільки буде потрібно, щоб переконатися, що обране рішення приведе до очікуваного результату при заданому наборі параметрів.

Діяльність даної компанії є досить розширеною, тому кожна сфера діяльності (виробництво насіння, обробіток землі, посів, догляд за урожаєм, збір урожаю, зберігання та продаж) у рамках програми Project Expert розглядається як окремий проект, по якому окремо визначається ефективність управління, прибутковість діяльності, основні доходи, збитки, втрати та ін. Саме це сприяє швидкому виявленню неефективних бізнес-операцій, їх аналізу та вдалому корегуванню. Також за допомогою даної програми полегшується робота іноземними інвесторами, адже Project Expert представляє результати діяльності в формі стандартних фінансових документів, зрозумілих будь-якому фінансовому аналітику або бухгалтеру. Орієнтація на міжнародні стандарти бухгалтерського обліку (МСБО) допомагає тут відразу з двох позицій: вона полегшує роботу з іноземними інвесторами і робить можливим більш точний аналіз фінансових результатів.

Натомість для даного холдингу найважливішою можливістю даної програми є те, що вона дозволяє аналізувати різноманітні грошові потоки за певний період та визначати дефіцит грошових коштів на рахунок в конкретний час за допомогою фінансового звіту Cash-Flow. З формальної точки зору, господарську діяльність даного підприємства можна розглядати як безупинний ланцюг перетворень активів з однієї форми в іншу, ці перетворення завжди проходять через гроші, адже за гроші купується насіння та техніка, а вирощена сільськогосподарська продукція після продажу перетворюється також в гроші. Таким чином, рух грошей відбиває усе, що відбувається в економіці агропромислового холдингу «Мрія», і, відстежуючи грошові потоки, можна судити про предмети, що їх породжують.

Саме за допомогою фінансового звіту програми Cash-Flow можна визначити

потребу в капіталі, виробити стратегію фінансування компанії, а також оцінити ефективність використання капіталу. Крім того, за допомогою даного звіту фінансові директори компанії зіставляють розмір грошового потоку, який формується в процесі реалізації інвестиційного проекту та вихідної інвестиції, і визначають, чи ефективний загалом конкретний проект (виробництво насіння, обробіток землі, посів, догляд за урожаєм, збір урожаю, зберігання та продаж). Значення сальдо, подані в останньому рядку таблиці Cash-Flow, демонструють стан розрахункового рахунку підприємства, що прогнозується чи реалізовує проект в різні періоди часу.

Також програма Project Expert дозволяє здійснити оцінку бізнесу, що є досить зручним для великих компаній, за допомогою однойменного модуля, з використанням якого можна: провести розрахунок вартості компанії із застосуванням ставок дисконтування, розрахованих за трьома найпоширенішими методиками; визначити «подовжену вартість проекту» за п'ятьма методиками; врахувати величину і характер оцінюваної частки капіталу компанії; подати у табличному і графічному вигляді результати розрахунку за різними методиками і ставками. В даному модулі Project Expert дозволяє врахувати ризики проекту в ставці дисконтування і надає можливість розрахувати її за однією з трьох моделей: WACC (середньозваженої вартості капіталу), CAPM (моделі оцінки капітальних активів), CCM (моделі кумулятивної побудови) [4, с.72].

Таким чином, агропромисловий холдинг «Мрія» використовує програму Project Expert для того, щоб: проаналізувати альтернативні варіанти розвитку кожного окремого проекту і вибрати оптимальний шлях розвитку підприємства загалом; визначити потребу підприємства в грошових коштах, підібрати оптимальну схему фінансування та умови кредитування; оцінити запас міцності бізнесу, ефективність вкладень для всіх учасників проекту; вибрати варіанти виробництва, закупівель і збуту; вести контроль за реалізацією проектів. Усі перераховані переваги реалізуються за допомогою функціональних можливостей основних модулів програми та полегшують роботу фінансових менеджерів та бізнес-аналітиків компанії загалом.

Отож, вище нами був розглянутий галузевий підхід застосування програми Project Expert підприємствами різних галузей та розмірів, проте, на нашу думку, доцільно також висвітлити особливості використання даної програми для початківців, які бажують залучити інвесторів до власного бізнесу.

Результати анкетування та опитування інвесторів стверджують, що часто інвестори готові вкласти гроші у певний вид бізнесу, адже їх зацікавила ідея, проте фінансові розрахунки та бізнес-план, створений власником, складені невірно і не відображають істинну рентабельність та перспективність бізнесу, що зрештою призводить до небажання інвестора вкладати гроші в інвестиційний проект. У свою чергу, опитування підприємців-початківців вказує на те, що часто вони керуються лише своєю ідеєю, досконало знають усі елементи створеного бізнесу, але не можуть правильно розрахувати основні фінансові показники та представити бізнес-план у такому вигляді, який би зацікавив

інвестора. Саме в такому випадку ідеальним варіантом є використання аналітичної програми Project Expert, яка розв'язує проблему як інвестора, так і початківця. Адже від генератора бізнес-ідеї програма не вимагає знань математики, фінансової справи, а вимагає тільки одного – ретельного знання власної справи, описавши в програмі яку, можна створити імітаційну модель підприємства та визначити ефективність вкладання коштів у конкретний інвестиційний проект. Крім того, програма дозволяє також провести аналіз беззбитковості діяльності підприємства чи проекту. Так, у системі аналізуються взаємозв'язки між витратами і доходами при різних обсягах виробництва, що дозволяє визначити точку беззбитковості для кожного виду продукції в будь-якому розрахунковому періоді та розрахувати обсяг продажів, що покриває всі витрати виробництва та реалізації.

Проаналізувавши основні фінансові звіти по конкретному проекту, можна перейти до складання бізнес-плану, який автоматично формується програмою за загальноприйнятим стандартом, що визначає зміст і форму поданих пропозицій про фінансування та розроблений фахівцями UNIDO. Саме такий бізнес-план буде детально розкривати основні особливості створюваного підприємства з фінансової точки зору та відповідатиме вимогам найвибагливішого інвестора.

Таким чином, програма Project Expert ефективно підходить для використання підприємствами різних галузей економіки та різних масштабів, вона працює як дублер фінансового менеджера та дозволяє створити імітаційну модель підприємства чи проекту, за допомогою якої відтворюється діяльність компанії. Крім того, програма надає моделі динамічних якостей, що одночасно звільняє фінансових аналітиків від необхідності громіздких обчислень й аналізу результатів діяльності підприємства в різні періоди часу і дозволяє за лічені секунди ввести зміни стосовно внутрішнього чи зовнішнього середовища та проаналізувати оновлені результати і прийняти відповідно ефективні рішення відносно нових змін.

Отож, тепер доцільно підсумувати основні переваги та функціональні можливості даної програми. Так, Project Expert дає змогу:

- підготувати бізнес-план інвестиційного проекту, який відповідає міжнародним стандартам UNIDO та IAS;
- розрахувати різні варіанти проекту і порівняти їх;
- провести всебічний аналіз проекту: його загальної ефективності (розрахувавши, зокрема, період його окупності, індекс прибутковості, чистий зведений дохід, внутрішню норму рентабельності), чутливості й ефективності для окремих його учасників;
- сформувати стандартні фінансові документи, розрахувати найбільш поширені фінансові показники;
- визначити потребу в грошових коштах на будь-який конкретний період та на перспективу, розробити ефективну схему фінансування підприємства і вибрати оптимальні джерела та умови залучення фінансових ресурсів;
- проводити аналіз беззбитковості випуску та реалізації кожного з видів

продукції, оцінку і прогнозування прибутковості підрозділів;

- розробити план розвитку підприємства або реалізації інвестиційного проекту, визначивши найбільш ефективну стратегію маркетингу, а також стратегію виробництва, що забезпечує раціональне використання матеріальних, людських і фінансових ресурсів;

- оцінити можливі варіанти виробництва, закупівель і збуту;

Усі вищенаведені переваги та можливості застосування програми Project Expert підкреслюють актуальність її використання в практиці ведення бізнесу сучасними підприємствами. Адже бізнес-середовище теперішнього століття пов'язане із динамічним процесом зміни ринків, технологій, продуктів, які потребують від підприємства швидкого реагування. Тому головним фактором успіху стає можливість швидкого прорахунку різних варіантів розвитку підприємства, розробки прогнозів на майбутнє і побудови в віртуальному режимі ефективної бізнес-моделі в нових економічних умовах.

Список використаних джерел:

1. Алиев В.С. Использование программы Project Expert для инвестиционного проектирования: учеб. пособие. М.: Фин. Академия при Правительстве РФ, 2004. - 83 с.

2. Алиев В.С. Практикум по бизнес-планированию с использованием программы Project Expert: учеб. пособие. - М.: ФОРУМ-ИНФРА-М, 2007.- 272 с.

3. Кадыкова И. Н., Триусова В. А. Использование сценарного анализа при управлении отечественными компаниями в современных условиях // Економіка та управління підприємствами машинобудівної галузі: проблеми теорії та практики. 2011. – № 3 (15). – С. 27–42.

4. Кадыкова И. Н., Шевченко Е. А. Оценка бизнеса в системе Project Expert как элемент антикризисного менеджмента // Економіка та управління підприємствами машинобудівної галузі: проблеми теорії та практики. – 2009. – № 1 (5). – С. 68–80.

УДК 004.01:35.07

О.В.Тищенко,

Київський національний економічний університет ім. В.Гетьмана,

м. Київ

РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ ВІДПОВІДНО ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ПРОГРАМИ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ

У статті проаналізовано розвиток інформаційних систем державних органів відповідно до Національної програми інформатизації України (НПІ). Досліджено основні нормативні акти, пов'язані з виконанням НПІ та основні проблеми, що виникають на шляху її впровадження. Надано порівняння міжнародного досвіду подібних програм. Запропоновано напрямки впровадження інформаційних систем відповідно до НПІ.

В статье приведен анализ развития информационных систем государственных органов в соответствии с Национальной программой информатизации Украины (НПИ). Исследованы основные нормативные акты, связанные с выполнением НПИ и основные проблемы, возникающие на пути ее внедрения. Даны сравнения международного опыта подобных программ. Предложены направления внедрения информационных систем в соответствии с НПИ.

The article deals with development of information systems in state authorities according to the National program of informatization of Ukraine (NPI). The basic legal acts and major problems of the NPI implementation are investigated. The international experience of similar programs is assessed. Directions of the implementation of information systems according to the NPI are proposed.

Ключові слова: інформатизація, національна програма інформатизації, інформаційні системи, інформаційні технології, інформаційно-аналітичні системи, інформаційна база, класифікатори, органи державного управління.